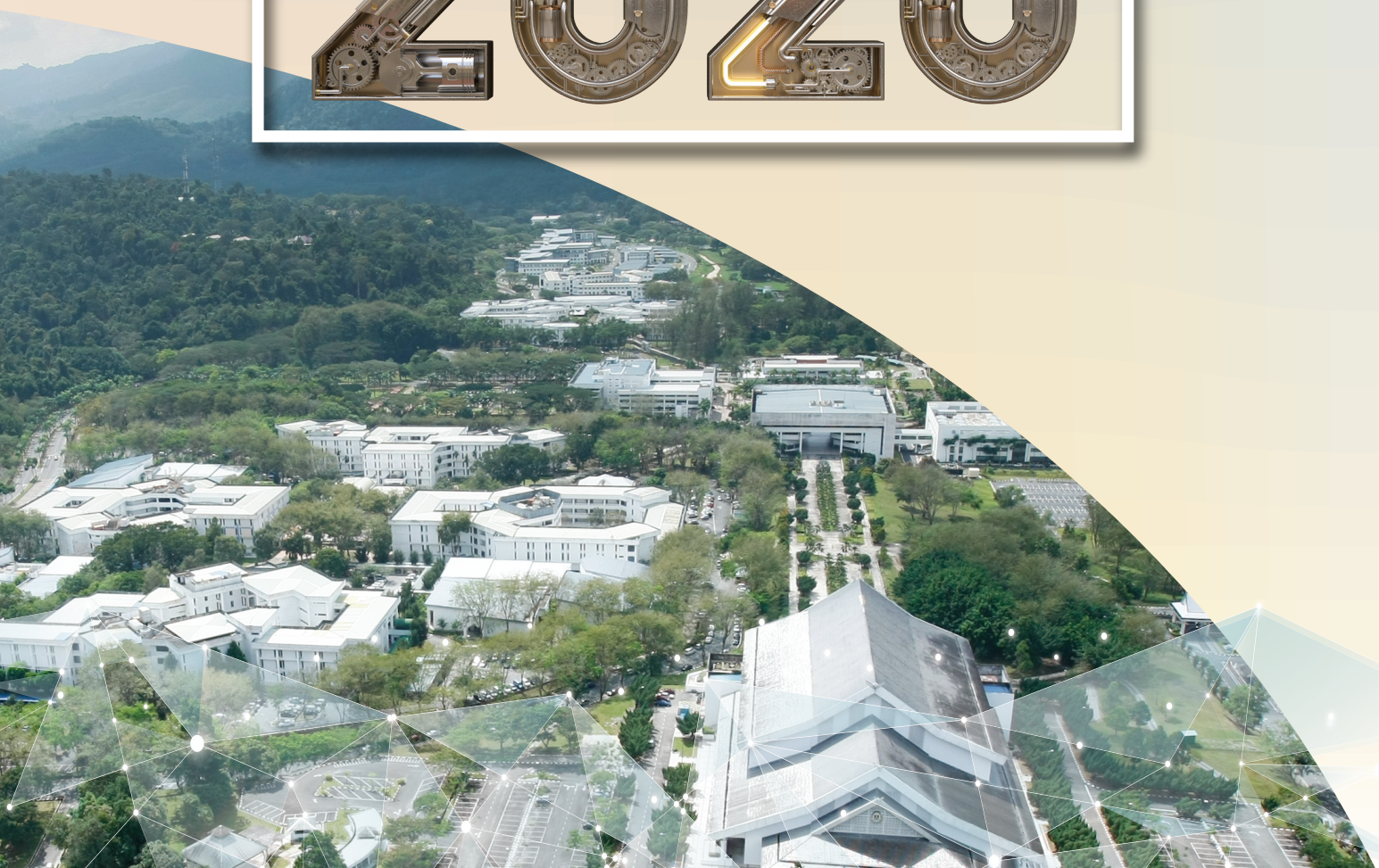
UUM
Universiti Utara Malaysia

LAPORAN TAHUNAN UNIVERSITI UTARA MALAYSIA 2020



LAPORAN TAHUNAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
2020

2020

Universiti Utara Malaysia – Satu Pengenalan	4–5
Matlamat Penubuhan, Objektif Penubuhan, Visi dan Misi Universiti	6–7
Falsafah Universiti, Piagam Pelanggan	8–9
Canselor	10–11
Pro-Canselor	12–16
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti	17–18
Naib Canselor	19
Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah Universiti	20–21
Jawatankuasa Pengurusan Universiti dan Ahli Senat	22–25
Struktur Universiti Utara Malaysia	26–27
Aluan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti	28–29
Laporan Naib Canselor	30–35
Hal Ehwal Antarabangsa	38–39
Hal Ehwal Akademik & Majlis Konvokesyen	42–55
Maklumat Penyelidikan, Penerbitan Penyelidikan dan Inovasi	58–81
Promosi	84–87
Sumber Manusia dan Pembangunan Infrastruktur	90–104
Hal Ehwal Pelajar dan Keusahawanan	108–122
Laporan Audit Dalam	126–128
Laporan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia	132-188

Universiti Utara Malaysia

Satu Pengenalan

Universiti Utara Malaysia (UUM) ditubuhkan di bawah Perintah Universiti Utara Malaysia (Perbadanan) 1984, bertarikh 16 Februari 1984.

Ia bermula dengan perancangan daripada Kementerian Pendidikan Malaysia untuk menubuhkan Universiti ini dalam bulan Ogos 1983. Pada 19 Oktober 1983, Jemaah Menteri telah memberi kelulusan rasmi ke atas projek yang pada waktu itu dinamakan Projek Universiti Keenam, di Kedah. Beberapa bulan kemudian, pejabat sementara universiti keenam yang diberi nama Universiti Utara Malaysia itu dibuka pada 15 Februari 1984 di Jitra.

Pada Jun 1984, ia berpindah ke kampusnya yang pertama, Kampus Darulaman bagi menyambut ketibaan pelajar-pelajar sulung UUM menjelang kemasukan mereka pada awal bulan Julai 1984. Kampus tersebut didirikan di atas satu kawasan seluas 62 ekar di Bandar Darulaman, iaitu 18 km ke Utara Alor Setar dan 4.8 km dari Jitra. Sementara itu, perancangan untuk membina sebuah kampus tetap sudah pun bermula di atas satu kawasan seluas 1,061 hektar dalam Daerah Kubang Pasu juga yang terletak 28 km ke utara kampus sementara.

Kampus baru UUM yang terletak di Sintok mula beroperasi pada 15 September 1990. Kampus yang jaraknya 48 km di utara Alor Star dan 10 km di timur Changlun ini merupakan bekas lombong bijih timah yang dikelilingi pemandangan indah hutan hujan tropika dan bukit-bukau. Selain itu, di tengah-tengahnya mengalir dua batang sungai iaitu Sungai Sintok dan Sungai Badak. Kampus ini telah dirasmikan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Canselor yang pertama, pada 17 Februari 2004.

Matlamat Penubuhan

Matlamat utama penubuhan UUM adalah untuk memenuhi matlamat asas mengisi permintaan guna tenaga yang berkelayakan dan terlatih dalam bidang pengurusan. Selain itu, kampus ini ditubuhkan untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan pengurusan. Program akademiknya tertumpu kepada bidang-bidang pengurusan, perakaunan, ekonomi, teknologi maklumat, pentadbiran awam, pengurusan sumber manusia, keusahawanan, kewangan dan perbankan, undang-undang, pemasaran, pengurusan teknologi, komunikasi, kerja sosial, multimedia, pendidikan, sains pemutusan, hal ehwal antarabangsa, pengurusan perniagaan, pelancongan, pentadbiran muamalat, pengurusan pembangunan, logistik dan pengangkutan, hospitaliti, pengurusan risiko dan insurans, teknologi media, perniagaan tani, matematik perniagaan, statistik industri dan kaunseling.

UUM juga memainkan peranan sebagai pemangkin pembangunan di kawasan utara Semenanjung. Prasarana dan kemudahan asas yang disediakan serta tenaga manusia di Universiti ini menjadi penggerak kepada kegiatan sosioekonomi yang lain.

Di samping pengajaran dan penyelidikan, universiti ini juga memberi sumbangan kepada perkembangan sosial, ekonomi dan intelektual di kawasan sekitar. Universiti memainkan peranan ini dengan melibatkan dirinya dalam projek kemasyarakatan, sama ada secara sendiri mahupun dengan kerjasama badan-badan kerajaan dan sektor swasta.

Objektif Penubuhan

- Untuk menjadi pusat sumber yang terulung dalam bidang pengurusan.
- Untuk membangunkan bidang pengurusan sebagai pusat kecemerlangan.
- Untuk menjadi pusat rujukan dalam semua aspek pengurusan.

Visi

Menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka

Misi

Kami mendidik pemimpin berpewatakan holistik untuk berbakti kepada komuniti global.

Falsafah Universiti

Menginsafi bahawasanya Tuhan tidak mengubah nasib sesuatu kaum melainkan kaum itu sendiri berusaha mengubahnya;

Menginsafi bahawa Malaysia diberkati dengan kekayaan kedua-dua sumber penting, iaitu sumber manusia dan sumber alam;

Menyedari bahawa kedua-dua sumber itu mesti digembleng dengan sebaik-baik cara dan seberkesan mungkin; dan bahawa kunci kepada kejayaan ialah perancangan pengurusan, pengesanan, penilaian kembali, penganutan ilmu, sains dan teknologi;

Meyakini bahawa manusia tidak dapat hidup dengan kemajuan kebendaan semata-mata, tanpa perikemanusiaan, peradaban dan keimanan, manakala sumber alam pula tidak boleh dibiarkan dieksploitasi sehingga mengancam peradaban manusia itu sendiri;

Maka,

Universiti Utara Malaysia mendedikasikan dirinya kepada matlamat melahirkan lulusan yang mempunyai kebolehan dan kepimpinan tinggi dalam perancangan dan pengurusan sumber manusia dan sumber alam secara saintifik dan kreatif demi kesejahteraan bangsa, kesentosaan negara serta kedamaian dunia seluruhnya.

Azam Universiti ialah membina kecemerlangan prestasi dalam pengajaran, penyelidikan, penerbitan dan perkhidmatan masyarakat, khususnya dalam usaha gemblengan sumber manusia dan sumber alam secara yang berkesan.

Azam Universiti adalah untuk membina sahsiah bakal lulusannya supaya seimbang antara keilmuan, kebudimanan dan segala sifat kemanusiaan dengan nilai-nilai luhur dan murni.

Ke arah itu, Universiti akan membudayakan dirinya, sekalian pelajar dan kakitangannya sejajar dengan motonya:

ILMU BUDI BAKTI

Piagam Pelanggan

Pelajar

Menyediakan pendidikan, kemudahan pendidikan dan sistem pengurusan yang terbaik berlandaskan piawaian-piawaian yang ditetapkan.

Dalam merealisasikan wawasan untuk menjadikan Universiti Utara Malaysia sebagai Universiti pengurusan yang terulung dan cemerlang selaras dengan Moto Universiti "Ilmu, Budi, Bakti", dengan izin Allah SWT maka kami dengan penuh tekad dan iltizam berjanji menyempurnakan hak-hak pelanggan kami seperti berikut:

Staf

- Menyediakan calon pelajar yang berkemampuan.
- Menyediakan kemudahan terbaik bagi melicinkan proses kerja, ganjaran yang sesuai dan peluang pengembangan ilmu yang adil dan saksama ke arah pembangunan dan kemajuan kakitangan

Negara

- Menyediakan bakal tenaga kerja untuk memenuhi keperluan negara.
- Menyediakan perkhidmatan latihan, penyelidikan dan perundingan ke arah mempertingkatkan lagi tahap perkembangan dan kemajuan ilmu.

CANSELOR

KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA
AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN
IBNI ALMARHUM SULTAN BADLISHAH

D.K., D.K.H., D.M.N., D.U.K., D.K. (KELANTAN)., D.K. (JOHOR)., D.K. (PERAK)., D.K. (SELANGOR)., D.K. (NEGERI SEMBILAN)., D.K. (PERLIS)., D.K. (PAHANG)., D.M.K., S.M.D.K., S.H.M.S., S.G.M.K., S.P.M.K., S.S.D.K.
Hon.Ph.D (UUM)

SULTAN
NEGERI KEDAH DARUL AMAN

PRO-CANSELOR

DULI YANG TERAMAT MULIA
TENGKU SARAFUDIN BADLISHAH
IBNI AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN

D.M.K., D.S.D.K., S.S.S.

RAJA MUDA KEDAH DARUL AMAN

PRO-CANSELOR

YANG TERAMAT MULIA
DATO' SERI DIRAJA TAN SRI TUNKU PUTERI INTAN SAFINAZ
BINTI ALMARHUM SULTAN ABDUL HALIM

D.K.H., D.K.Y.R., S.H.M.S., S.S.D.K., P.S.M., P.A.T., J.P., HON. Ph.D (UUM),
HON. Ph.D (KUIN), HON. Ph.D (UPNM)

YANG TERAMAT MULIA TUNKU TEMENGGONG KEDAH

| Sehingga 14 April 2020 |

PRO-CANSELOR

YANG TERAMAT MULIA
DATO' SERI DIRAJA TUNKU SHAZUDDIN ARIFF
IBNI AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN

S.S.S.K., D.S.D.K., S.M.S.

TUNKU LAKSAMANA KEDAH DARUL AMAN

| Mulai 3 Oktober 2020 |

PRO-CANSELOR

YANG MULIA TENGKU TAN SRI DATO' PADUKA (DR.) MAHALEEL TENGKU ARIFF

P.S.M., P.J.N., D.P.M.K.

| Mulai 3 Oktober 2020 |

PRO-CANSELOR

YANG AMAT BERBAHAGIA
TUN DATO' SRI (DR.) AHMAD FAIRUZ DATO' SHEIKH ABDUL HALIM

| Sehingga 31 Julai 2020 |

PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

YANG BERBAHAGIA
DATO' PROF. DR. SUDIN HARON

| Sehingga 20 Jun 2020 |

PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

YANG BERBAHAGIA
TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR

| Mulai 5 Julai 2020 |

NAIB CANSELOR

YANG BERBAHAGIA
PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR HAJI ABDUL GHANI

Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah Universiti

01 Yang Berbahagia
Dato' Prof. Dr. Sudin Haron
Pengerusi
(Sehingga 20 Jun 2020)

02 Yang Berbahagia
Tan Sri Datuk Wira
Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Mahfar
Pengerusi
(Mulai 5 Julai 2020)

03 Yang Berbahagia
Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir
Hj. Abdul Ghani
Ahli

04 Yang Berbahagia
Datuk Seri Dr. Mazlan Yusoff
Ahli
(Mulai 1 Jun 2020)

05 Yang Berhormat
Dato' Paduka Ammar Dato' Shaikh
Mahmood Naim
Ahli

06 Yang Berusaha
Puan Nor Eni Ismail
Ahli

07 Yang Berusaha
Dato' Wan Shaharuddin Wan Mahmood
Ahli
(Mulai 15 Januari 2020)

08 Yang Berbahagia
Dato' Noraslina Datuk Zainal Abidin
Ahli
(Mulai 9 Ogos 2020)

09 Yang Berusaha
Puan Nazira Abdul Rahim
Ahli
(Mulai 26 Julai 2020)

10 Yang Berusaha
Encik Khairul Azwan Harun
Ahli
(Mulai 28 Jun 2020)

11 Yang Berbahagia
Dato' Muzammil Mohamad
Ahli

12 Yang Berusaha
Prof. Dr. Mohd Zaini Abd Karim
Ahli

13 Yang Berbahagia
Datuk Bazlan Osman
Ahli
(sehingga 31 Julai 2020)

14 Yang Berusaha
Dr. Zaid Omar
Ahli
(Sehingga 31 Mei 2020)

15 Yang Berusaha
Encik Shah Hakim Zain
Ahli
(Sehingga 20 Jun 2020)

16 Yang Berusaha
Dr. Mohamad Salmi Mohd. Sohod
Ahli
(sehingga 15 Julai 2020)

17 Yang Berusaha
Encik Baharudin Yaacob
Setiausaha

Ex-officio

18

19

20

21

22

23

18 Timbalan Naib Canselor
(Akademik & Antarabangsa)
Yang Berusaha
Prof. Dr. Yusnidah Ibrahim
(Sehingga 30 November 2020)

19 Timbalan Naib Canselor
(Akademik & Antarabangsa)
Yang Berusaha
Prof. Dr. Shahimi Mohtar
(Mulai 1 Disember 2020)

20 Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar & Alumni)
Yang Berusaha
Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

21 Timbalan Naib Canselor
(Penyelidikan & Inovasi)
Yang Berusaha
Prof. Dr. Ayoib Che Ahmad

22 Bendahari
Yang Berusaha Pn Eylani Ahmad

23 Penasihat Undang-undang
Yang Berusaha
Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

Senarai Jawatankuasa Pengurusan Universiti

PENGERUSI

Naib Canselor
Yang Berbahagia Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani

AHLI

Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Prof. Dr. Yusnidah Ibrahim (sehingga 30 November 2020)

Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Prof. Dr. Shahimi Mohtar (Mulai 1 Disember 2020)

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)
Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)
Prof. Dr. Ayoib Che Ahmad

Pendaftar
Encik Baharudin Yaacob

Bendahari
Puan Eylani Ahmad

Ketua Pustakawan
Encik Salleh Hudin Mustaffa

Penolong Naib Canselor UUM CAS
Prof. Dr. Huda Haji Ibrahim

Penolong Naib Canselor UUM COB
Prof. Dr. Salniza Md Salleh

Penolong Naib Canselor UUM COLGIS
Prof. Dr. Muhammad Fuad Othman

Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan
Prof. Madya Dr. Hijattulah Abdul Jabbar

Provos UUM Kampus Kuala Lumpur
Prof. Dr. Shahimi Mohtar (sehingga 30 November 2020)

Penasihat Undang-Undang
Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

SETIAUSAHA
Pengarah Jabatan Canselori
Encik Mohd Zamri Ahmad

Senarai Ahli Senat Universiti Utara Malaysia

PENGERUSI

Naib Canselor
Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani

AHLI

Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Prof. Dr. Yusnidah Ibrahim
(sehingga 30 November 2020)

Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Prof. Dr. Shahimi Mohtar
(Mulai 1 Disember 2020)

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)
Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)
Prof. Dr. Ayoib Che Ahmad

Penolong Naib Canselor & Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran UUM CAS
Prof. Dr. Huda Hj. Ibrahim

Penolong Naib Canselor & Dekan Pusat Pengajian Antarabangsa UUM COLGIS
Prof. Dr. Muhammad Fuad Othman

Penolong Naib Canselor & Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan UUM COB
Prof. Dr. Salniza Md. Salleh

Provos UUM Kampus Kuala Lumpur
Prof. Dr. Shahimi Mohtar
(sehingga 30 November 2020)

Senarai Ahli Senat Universiti Utara Malaysia

DEKAN

Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business
Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

Pusat Pengajian Perniagaan Islam
Prof. Madya Dr. Muhammad Nasri Md. Hussain

Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi & Logistik
Prof. Dr. Nor Hasni Osman

Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan
Prof. Dr. Russayani Ismail

Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz
Prof. Madya Dr. Rose Shamsiah Samsudin

Pusat Pengajian Sains Kuantitatif
Prof. Madya Dr. Mohd Kamal Mohd Nawawi

Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences
Prof. Madya Dr. Hisham Dzakiria

Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah
Prof. Dr. Shukri Ahmad

Pusat Pengajian Pendidikan dan Bahasa Moden
Prof. Dr. Fauziah Abdul Rahim

Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi
Prof. Madya Dr. Sobihatun Nur Abdul Salam

Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial
Prof. Madya Dr. Abdul Razak Abd Manaf

Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan
Dr. Ahmad Hisham Zainal Abidin

Ghazali Shafie Graduate School of Government
Prof. Madya Dr. Rusdi Omar

Pusat Pengajian Kerajaan
Prof. Madya Dr. Zainal Md. Zan

Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara
Dr. Johan Afendi Ibrahim

Pusat Pengajian Undang-Undang
Prof. Madya Dr. Rohana Abdul Rahman

PENGARAH

Institut Pengurusan Kualiti
Prof. Dr. Sany Sanuri Mohd. Mokhtar

Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi
Prof. Dr. Nor Aziah Abdul Manaf

Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan (PACE)
Prof. Madya Dr. Halim Mad Lazim

UUM Information Technology (UUMIT)
Prof. Dr. Abdul Malek Hj. Abdul Karim

Pusat Kerjasama Universiti-Industri
Dr. Shahrina Othman

Pusat Ko-Kurikulum
Prof. Madya Dr. Hussin Abdullah

Dekan Hal Ehwal Pelajar
Prof. Madya Dr. Massudi Mahmuddin

Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa
Prof. Madya Dr. Badariah Haji Din

Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti
Prof. Madya Dr. Muhamad Shahbani Abu Bakar

Akademi Golf Nasional
Prof. Madya Dr. Mohd. Sobri Don @ A. Wahab

Pusat Asasi Pengurusan
Prof. Dr. Munif Zarirruddin Fikri Nordin

Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan
Prof. Madya Dr. Hijattulah Abdul Jabbar

PROFESOR

Prof. Dr. Zurni Omar

Prof. Dr. Sharipah Soaad Syed Yahaya

Prof. Dr. Abdul Malek Hj Abdul Karim

Prof. Dr. Rosna Awang Hashim

Prof. Dr. Suhaidi Hassan

Prof. Dr. Abdull Sukor Shaari

Prof. Dr. Mohd Zaini Abd Karim

Prof. Dr. Roslan Abdul Hakim

Prof. Ts. Dr. Norazah Mohd Suki

Prof. Dr. Muhamad Ali Embi

Prof. Dr. Nur Adiana Hiau Abdullah

Ketua Pustakawan
Encik Salleh Hudin Mustaffa

Bendahari
Puan Eylani Ahmad

Pendaftar
Encik Baharudin Yaacob

Penasihat Undang-Undang
Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

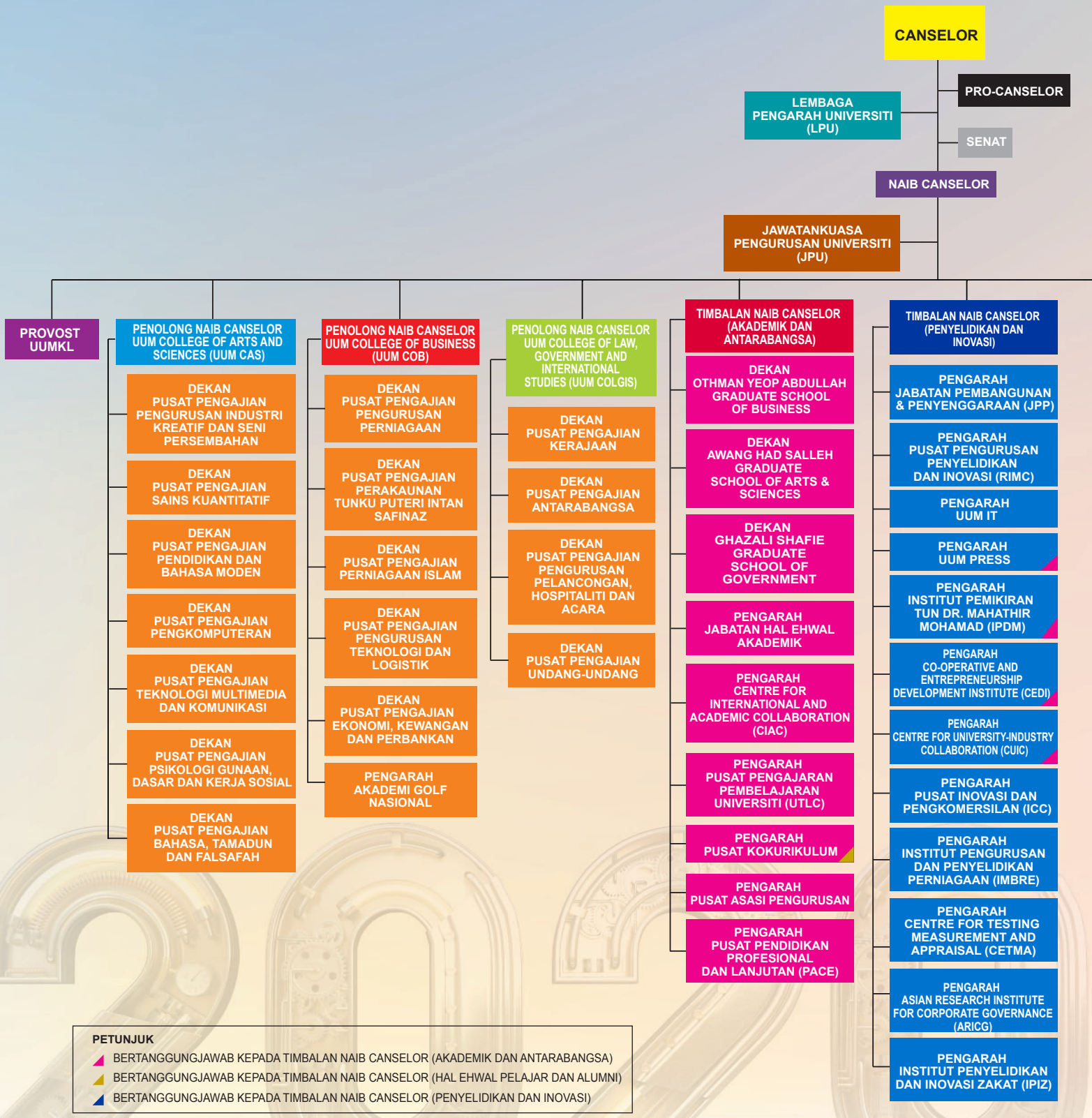
SETIAUSAHA
Pengarah Jabatan Hal Ehwal Akademik
Puan Azian Nafiah

MAJLIS PERWAKILAN PELAJAR (TURUT HADIR)

Pemangku Yang DiPertua
Saudara Muhammad Nazmi Akmal Rahman
(Mulai 1 Mac 2020)

Pemangku Naib Yang DiPertua
Saudara Melvin Saw Shang Kean
(Mulai 1 Mac 2020)

Stru
Universiti Ut

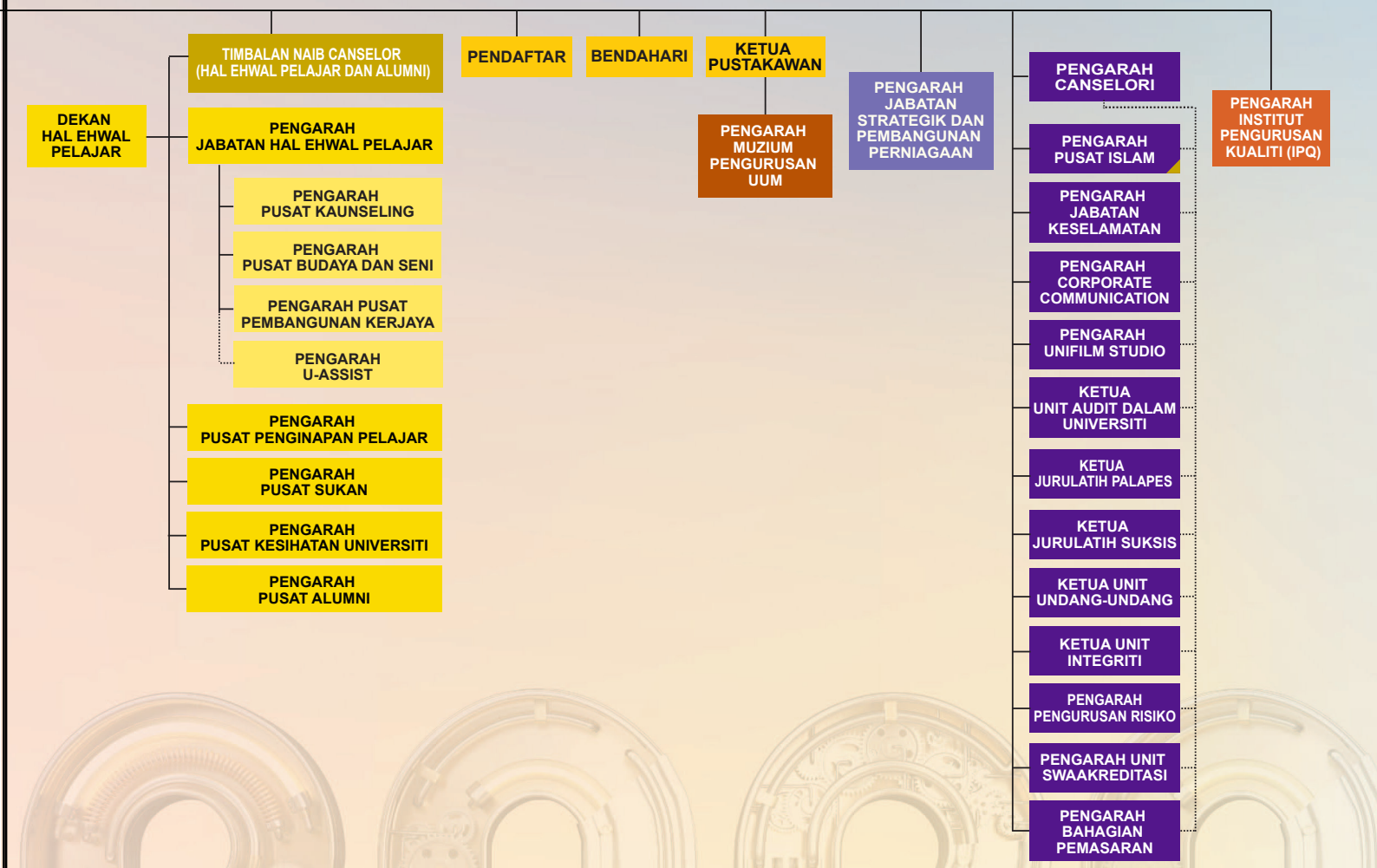


PETUNJUK

- BERTANGGUNGJAWAB KEPADA TIMBALAN NAIB CANSELOR (AKADEMIK DAN ANTARABANGSA)
- BERTANGGUNGJAWAB KEPADA TIMBALAN NAIB CANSELOR (HAL EHWAL PELAJAR DAN ALUMNI)
- BERTANGGUNGJAWAB KEPADA TIMBALAN NAIB CANSELOR (PENYELIDIKAN DAN INOVASI)

KEMAS KINI 8 JANUARI 2020

ktur
ara Malaysia



Aluan Pengerusi Lembaga Universiti

Sesungguhnya tahun 2020 membawa makna baharu terhadap cabaran yang perlu ditempuh oleh semua pihak apabila pandemik Covd-19 melanda. Malaysia tidak terkecuali apabila kesan akibat pandemik dirasai khususnya dari sudut sosioekonomi dan juga pendidikan.

Bagi Universiti Utara Maaysia tahun 2020 sememangnya agak mencabar kerana banyak perkara yang telah dirancang terpaksa diubah suai atau lebih malang dibatalkan bagi memastikan wabak ini tidak merebak kepada para pelajar khususnya yang merupakan pelanggan utama dan pemegang taruh kepada Universiti. Yang amat terkesan adalah perancangan kewangan dan juga proses pengajaran dan pembelajaran yang perlu melalui "norma baharu" apabila teknologi tidak dapat tidak perlu diadaptasi dalam kehidupan pelajar dan juga tenaga pengajar.

Dalam hal ini saya amat menghargai kerja keras semua pihak khususnya pengurusan tertinggi UUM yang cekal menghadapi cabaran khususnya apabila rizab tunai berkurangan berikutan pengurangan geran kerajaan bagi membiayai perbelanjaan mengurus dari tahun ke tahun. Saya juga mengucapkan tahniah kepada semua pihak di UUM yang telah mempelbagaikan usaha dalam meningkatkan penjanaan pendapatan dalaman serta mengambil langkah penjimatan perbelanjaan.

Tidak dinafikan bahawa pandemik Covid-19 menyebabkan sedikit pengurangan perbelanjaan dalam kos utiliti dan perjalanan sara hidup, namun pengurangan ini tidak dapat menampung pengurangan hasil penjanaan yang diperlukan untuk operasi UUM.

Walau bagaimanapun, saya percaya dengan sokongan daripada semua Lembaga Pengarah Universiti yang saya terajui bersama-sama pengurusan tertinggi dapat membawa UUM melangkah dengan lebih yakin. Lebih-lebih lagi apabila kejayaan demi kejayaan mampu dicapai walaupun semasa kekangan pergerakan dan pertemuan sehingga banyak pertemuan dilakukan secara dalam talian.

Yang Berbahagia

Tan Sri Datuk Wira Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Mahfar

Laporan Naib Canselor

Tahun 2020 merupakan tahun kemuncak bagi Pelan Strategik UUM Fasa 2: 2016-2020. Berdasarkan empat teras utama, iaitu Teras 1: Mempertingkatkan Kesarjanaan dan Pengantarabangsaan; Teras 2: Pembangunan Modal Insan dan Pembangunan Bakat; Teras 3: Membangun Mahasiswa Secara Holistik dan Hubungan dengan Alumni; dan Teras 4: Kelestarian Kewangan – saya percaya Universiti Utara Malaysia (UUM) yang berada jauh di Utara Semenanjung Malaysia ini mampu pergi lebih jauh untuk mencapai aspirasi sebagai Universiti Pengurusan Terkemuka bukan sahaja dalam negara malah ke peringkat antarabangsa. Pemantauan rapi dilakukan oleh urus setia, iaitu Institut Pengurusan Kualiti, bagi memastikan setiap pusat pengajian (PP) dan pusat tanggungjawab (PTJ) dapat melaksanakan segala agenda yang dirancang khususnya bagi menyokong beberapa agenda tertentu seperti MyRA, SETARA, QS Rankings, QS Ratings, THE Rankings dan UI GreenMetric Ranking.

Namun, tiada siapa menyangka kehadiran tahun 2020 memberikan cabaran yang amat berbeza daripada tahun-tahun sebelum ini. Dan tiada siapa menyangka seluruh dunia terkesan daripada pandemik Coronavirus atau Covid-19 yang menjadi sebahagian daripada kamus hidup manusia seluruh dunia. Tiada siapa pun mampu mengatasi segala percaturan yang telah ditetapkan Tuhan. Namun, cabaran Covid-19 bukan bermakna manusia perlu mengalah malah dalam situasi pandemik inilah ketahanan diri manusia seluruh dunia teruji. Pelbagai sektor terkesan dengan agak serius khususnya dalam ekonomi dan perdagangan seluruh dunia. Malaysia juga tidak terkecuali apabila pergerakan bebas yang sebelum ini dinikmati seluruh rakyat terpaksa dibataskan bagi memastikan wabak ini dapat dikawal.

Dalam keadaan sebegini, UUM tiada pilihan melainkan mengadaptasi cara pelaksanaan pengurusan dan juga proses pengajaran dan pembelajaran (P&P) yang merupakan nadi utama sesebuah institusi pengajian tinggi. Pelbagai kaedah dilaksanakan bagi memastikan proses P&P tidak terganggu akibat pandemik ini. Sebagai sebuah institusi yang mementingkan pembudayaan ilmu, UUM sentiasa berusaha para pelajar dapat mengikuti pembelajaran dengan baik apabila proses pengajaran dilakukan secara dalam talian. Walaupun pada mulanya agak kekok bagi semua staf dan pelajar mengadaptasi norma baharu ini namun alhamdulillah lama kelamaan segala cabaran yang ditempuhi di awal peralihan corak P&P berjaya diatasi.

Bagi staf pula, walaupun budaya bekerja dari rumah pada mulanya agak sukar untuk diikuti namun segala cabaran dapat diatasi apabila mesyuarat dan perjumpaan dilakukan secara dalam talian. Malah staf sering diingatkan agar selalu menjaga prosedur kesihatan yang ditetapkan Majlis Keselamatan Negara (MKN), Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) dan juga Kementerian Pengajian Tinggi (KPT).

Alhamdulillah UUM masih mampu mencipta beberapa kejayaan walaupun pandemik mengganggu kelancaran perancangan yang telah diatur. Hal ini dibuktikan dengan peningkatan ranking antarabangsa walaupun terpaksa bersaing dengan universiti-universiti terkemuka tempatan mahupun antarabangsa. Antaranya UUM berjaya memperbaiki kedudukan dalam Quacquarelli Symonds World University Rankings (QSWUR) 2021 apabila berada di kedudukan 531-540, iaitu peningkatan lebih 50 anak tangga. Pencapaian ini sememangnya amat membanggakan kerana UUM terus menunjukkan lonjakan demi lonjakan yang konsisten dalam QSWUR sejak disenaraikan pada 2016. Dengan peningkatan ini, UUM berada dalam kelompok 10 Universiti Terbaik di Malaysia.

Malah kedudukan UUM dalam ranking QS World University Rankings Asia 2020 berada dalam keadaan membanggakan kerana berada di tangga 107 berbanding 116 pada tahun lalu. Malah, dalam kalangan Universiti muda di bawah 50 tahun, UUM berada dalam kelompok 100 universiti terbaik apabila menduduki tangga 81-90 dalam QSWUR Under 50 Years.

Yang lebih membanggakan buat kali pertama, Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB), iaitu pusat pengajian siswazah UUM, disenaraikan dalam QS World University Rankings (QSWUR): Global MBA 2021 dengan kedudukan ke-201+ sekali gus meletakkan UUM di tangga ke-27 terbaik di Asia. OYAGSB juga merupakan satu-satunya pusat pengajian siswazah negara yang tersenarai dalam ranking berkenaan.

Bukan itu sahaja, ranking dalam Times Higher Education (THE) turut memperlihatkan lonjakan yang agak memuaskan. Dalam THE World University Rankings 2021, UUM melonjak ke tangga 601-800 berbanding 801-1000 pada tahun sebelumnya.

Kekuatan subjek Business and Economics UUM berjaya menyaingi dua universiti penyelidikan (RU) lain apabila melonjak ke tangga 251-300 terbaik dunia dalam Times Higher Education (THE) World University Rankings by Subject 2021 dengan berada di tangga keempat dalam Malaysia. Sebelum ini, pada 2019, UUM berada di tangga 401-500. Kedudukan ini juga membolehkan UUM berada di kedudukan keenam terbaik di rantau Asia Tenggara mengatasi Chulalongkorn University dan Universitas Gadjah Mada. Selain itu, kedudukan subjek berkenaan dalam QSWUR by Subject 2020 meletakkan UUM berada di tangga keenam dari semua universiti di Malaysia apabila berada di kedudukan 251-300.

Alhamdulillah, UUM memperoleh penarafan 5 bintang dalam Malaysia Research Assessment Instrument (MyRA) bagi tahun 2017 dan 2018 pada tahun ini. Pencapaian ini adalah pencetus kepada kejayaan yang lebih besar dan Universiti kini berada di landasan yang betul dalam mencapai kecemerlangan terutamanya dalam bidang penyelidikan dan inovasi.

Seperti yang dimaklumi, penyelidikan merupakan antara komponen penting dalam sesebuah universiti. Sehubungan itu, hasil penyelidikan yang dibuat UUM amat penting bagi memastikan dapat disebarluaskan kepada masyarakat sejagat. Begitu juga dengan mutu penyelidikan yang dihasilkan. Walau bagaimanapun, aktiviti penyelidikan pada tahun dilaporkan agak perlahan disebabkan oleh pandemik. Hal ini ditambah pula dengan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan hampir tiga bulan bermula Mac 2020 yang tidak membenarkan pergerakan rentas negeri dan daerah sehingga para penyelidik terpaksa menangguhkan kajian apabila akses kepada responden dari kawasan terpencil yang tiada talian internet atau perniagaan-perniagaan ditutup menyebabkan temu bual atau lawatan ke premis tidak dapat dijalankan. Penangguhan penyelidikan ini

juga menyebabkan penerbitan ke atas kajian terjejas.

Namun, demi membantu kerajaan dan masyarakat setempat melawan pandemik serta mengurangkan bebanan yang ditanggung, UUM telah menawarkan geran dalaman bernilai RM110,800. Enam projek penyelidikan telah berjaya dilaksanakan menggunakan geran berkenaan. Malah, para pelajar yang tidak dapat pulang kerana PKP juga turut tidak terkecuali apabila pelbagai projek dihasilkan bagi membantu barisan hadapan negara melalui penghasilan pakai PPE, pelitup muka DIY, pembersih tangan dan pelindung muka.

Yang lebih membanggakan, masih ada lagi geran penyelidikan diterima sepanjang pandemik berlaku seperti dua pusat pengajian, iaitu Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA) dan Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC), telah dipilih untuk untuk menjalankan tiga penyelidikan berasingan berjumlah RM228,600 bagi tempoh dua tahun melalui permeteraian Perjanjian Penyelidikan dengan Albukhary International University (AIU). Sekumpulan pensyarah UUM yang diketuai Dr. Ahmad Rizal Mazlan pula berjaya memperoleh geran penyelidikan berjumlah RM156,000.00 daripada Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL) bagi projek bertajuk "Impak Program Perumahan Rakyat (PPR) terhadap Kesejahteraan Rakyat di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur."

Selain itu, pasukan VE ENACTUS UUM telah berjaya memperoleh dana RM11,000 apabila menduduki tempat ketiga dalam pertandaingan video pendek "Tenaga Nasional Berhad (TNB) Better, Brighter Malaysia Short Video Contest". Dalam pertandingan ini, pasukan VE telah membantu mewujudkan ciri-ciri keusahawanan dalam kalangan pelajar di Maahad Tahfiz Al-Quran Litar in Kepala Batas. Ahli pasukan terdiri daripada Ung Geok P'ng, Nik Nor Hanan Nik Ramzi, dan Siti Hajar 'Azmi. Hal ini secara tidak langsung menunjukkan bakat yang ada dalam kalangan pelajar UUM.

Pada tahun 2020, UUM berjaya mengkomersialkan "Cyntok Bhatik", satu produk inovasi penyelidik UUM. Pengenalan motif batik Sintok atau 'Cyntok Bhatik' telah membuka ruang dan peluang kepada usahawan tempatan dari Kampung Lebai Saman Creative Village membantu penduduk sekitar Naka, Kedah mendapatkan pekerjaan. Projek Cyntok Bhatik telah membantu masyarakat di kawasan berkenaan khususnya daerah Padang Terap menerusi Pusat Komuniti yang dimiliki Liyana Batique Collection untuk meningkatkan taraf hidup mereka dengan adanya peluang pekerjaan yang disediakan.Sejumlah 10 harta intelek (IP) telah dihasilkan melalui produk ini iaitu sembilan motif batik yang dilindungi di bawah kategori Reka Bentuk Perindustrian dan satu Cap Dagangan iaitu slogan "Cyntok Bhatik". Produk ini telah menarik minat pengusaha industri tekstil dan fesyen iaitu Che Ah Enterprise dan Liyana Batique Collections apabila tujuh harta intelek daripada produk ini telah dilesenkan dengan nilai pelesenan sebanyak RM30,000.00.

Sesungguhnya pembangunan modal insan amat dititikberatkan oleh Universiti ini. Oleh sebab itulah UUM sentiasa menitikberatkan bukan sahaja pencapaian akademik malah pemerkasaan bakat yang dimiliki para pelajar. Hal ini dibuktikan melalui peningkatan jumlah graduan kelas pertama seramai 738 orang (15.9%) berbanding tahun 2019 iaitu 649 orang. Selain itu, kebolehpasaran graduan secara keseluruhan pada tahun 2020 menunjukkan "actual employment" iaitu 80.7% berbanding kesemua Universiti Awam yang lain. "Actual employment" membawa maksud bahawa graduan UUM bekerja dii bawah syarikat swasta ataupun kerajaan.

Melalui pemerkasaan bakat pula, walaupun terpaksa menempuhi pelbagai cabaran, pelajar UUM masih menunjukkan pencapaian yang memberangsangkan, seperti:

1. Anugerah "ICAEW Advantage Award" oleh The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW) telah dianugerahkan kepada dua pelajar Sarjana Muda Perakaunan UUM iaitu Muhammad Rafi Abdul Razak dan Nurul Azyyati Amalin Razali;
2. Siti Shazwana Ajak, pelajar Ijazah Sarjana Pentadbiran Awam, telah memenangi pingat

Emas dalam Sultan's Open Championship 2020 di Uzbekistan pada Februari 2020. Sebagai pesilat elit negara, beliau juga merupakan penerima biasiswa sukan dari Kementerian Pengajian Tinggi.

3. Pasukan Advokasi dan Mut UUM yang terdiri daripada Ashwaty Ashley, Lau Jeng Chee, Divyaanjali Loganathan dan Dayana Batrisya Mohamed Nasir dari Pusat Pengajian Undang-Undang telah merangkul Johan dalam Pertandingan The 17th International Humanitarian Law Moot Court Competition 2020 National Round;
4. Ashwaty Ashley dari Pasukan Advokasi dan Mut UUM telah merangkul Best Mooter Award dalam Pertandingan The 17th International Humanitarian Law Moot Court Competition 2020 National Round; dan
5. Beta Gamma Sigma (BGS) Chapter UUM dianugerahkan Highest Honours Chapter untuk tahun akademik 2019/2020.
6. Tiga orator universiti menyapu bersih kemenangan pada International Speech Contest 2020 yang diadakan di Princess of Naradhiwas University, Narathiwat, Thailand dengan memenangi tiga tempat teratas. Mereka ialah pelajar Sarjana Muda Undang-undang, Lim Sen Teng sebagai Johan; diikuti tempat kedua oleh Parthiban Saravannan, pelajar Sains Ekonomi manakala tempat ketiga ialah Ayu Lyana Kamsahpihi, pelajar Sarjana Muda Falsafah, Undang-Undang dan Perniagaan.
7. Looi Pui Mun, pelajar dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA) memenangi peperiksaan 'Strategic Business Reporting' (SBR), The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) bagi bulan Mac selepas dia memperoleh markah tertinggi di Malaysia bagi peperiksaan SBR ACCA tersebut. Looi Pui Moon merupakan Pengerusi ACCA Student Ambassador UUM dan menyertai ACCA Accelerate Program Student sejak tahun 2019.
8. Pelajar Sarjana Muda Perakaunan, Chia Jing Ying muncul sebagai salah seorang pemenang utama pertandingan EY Young Tax Professional of the Year (YTPY) Malaysia 2020 yang diadakan secara maya. Chia Jing Ying telah memenangi tempat ketiga setelah menewaskan peserta lain dalam program anjuran Ernst & Young Tax Consultants Sdn. Bhd. (EY) dengan kerjasama Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (LHDNM).
9. Seramai tujuh pelajar dalam sesi praktikum A192 telah terpilih menjalani Structured Intenship Programme (SIP) yang dikenali sebagai Program 'Smart Trucker 2.0' di PKT Logistics Group Sdn. Bhd. Program intensif selama 48 bulan ini membolehkan pelajar boleh memilih sama ada diserapkan sebagai eksekutif kanan, bekerja sendiri sebagai usahawan trak atau terus bekerja sebagai Smart Trucker selepas menamatkan latihan ini. Pelajar program ini akan dibiayai penuh untuk mendapatkan lesen GDL dan satu lesen tambahan B atau E, di samping elaun asas sebanyak RM1,500 sebulan. Lebih mengujakan, julung kalinya pada tahun ini seorang pelajar menjadi peserta perempuan pertama dari UUM yang menyahut cabaran dalam Program SIP: Smart Trucker 2.0.

UUM turut berbangga kerana warga UUM, alumni dan tokoh yang terlibat dengan Universiti ini diiktiraf peranan mereka oleh badan-badan profesional dan antarabangsa. Mereka ialah:

1. Pensyarah Pusat Pengajian Undang-undang (SOL), Dr. Mukhriz Mat Rus dilantik sebagai Ketua Penyelidik Serantau bagi projek yang dibiayai sepenuhnya oleh ASEAN Intergovernmental Commission of Human Rights (AICHR).
2. Pengarah Pusat Kerjasama Universiti-Industri (CUIC), Dr. Shahrina Othman merupakan peserta tunggal dari Malaysia yang dipilih sebagai jurulatih bagi Virtual International Facilitator Development Workshop (V-IFDW) oleh British Council

3. Enam pensyarah dari Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS) dan Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB) mendapat kepercayaan International Council of Islamic Finance Educators (ICIFE), sebuah badan antarabangsa, apabila dilantik menjadi jurunilai bertauliah Finance Accreditation Agency (FAA). Mereka ialah Dr. Mohamad Yazid Isa, Dr. Mohd Fikri Sofi, Dr. Nashirah Abu Bakar, Dr. Noraini Yusuff, Ali Badron Mokhtar dan Shahrul Nizam Ahmad.
4. Pengarah Institut Keusahawanan dan Koperasi (CEDI), Prof. Madya Dr. Chandrakantan Subramaniam dilantik sebagai Panel Pemikir bagi Penetapan Hala Tuju ANGKASA 2050 (Pelan Jangka Sederhana 2021-2030).
5. Ahli Lembaga Pengarah Universiti (LPU), Dato' Muzammil Mohamad yang juga alumni UUM dilantik sebagai Ahli Kehormat Beta Gamma Sigma (BGS) Chapter UUM.
6. Prof. Madya Dr. Risyawati Mohamed Ismail, pensyarah kanan Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML) UUM telah dilantik sebagai ahli jawatankuasa kumpulan tugas teknikal (Technical Working Group) bagi "Street Food Content Survey" oleh Kementerian Kesihatan Malaysia. Beliau adalah antara 15 orang pakar dari dalam dan luar negara yang menerima pelantikan berkenaan.
7. Enam alumni program Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) OYAGSB iaitu Zahiah Shadin, Suguna Ramasamy, Deneswaran Kalidasan, Tan Yee Fean, Lingeswaran Vengu dan Abdirazak Mohamed Warsame telah menerima status Pengurus Bertauliah (Chartered Manager) dari Chartered Management Institute (CMI), United Kingdom. Status ini membolehkan gelaran 'C.Mgr.' diguna pakai seperti mana kelayakan-kelayakan profesional yang lain. Status Chartered Manager (C.Mgr) adalah status pengiktirafan profesional tertinggi dalam bidang pengurusan dan kepimpinan yang boleh dianugerahkan kepada seseorang pengurus.

Sesungguhnya segala cabaran yang dilalui sepanjang 2020 memberi kekuatan dan kecekalan kepada seluuruh warga UUM agar tabah mengharungi pelbagai cabaran mendatang. Kesimpulannya, UUM mampu menempuhi pandemik Covid-19 dengan tabah malah terus menunjukkan semangat juang agar berjaya mencapai visi sebagai "Universiti Pengurusan Terkemuka".

Yang Berbahagia

Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir bin Haji Abdul Ghani

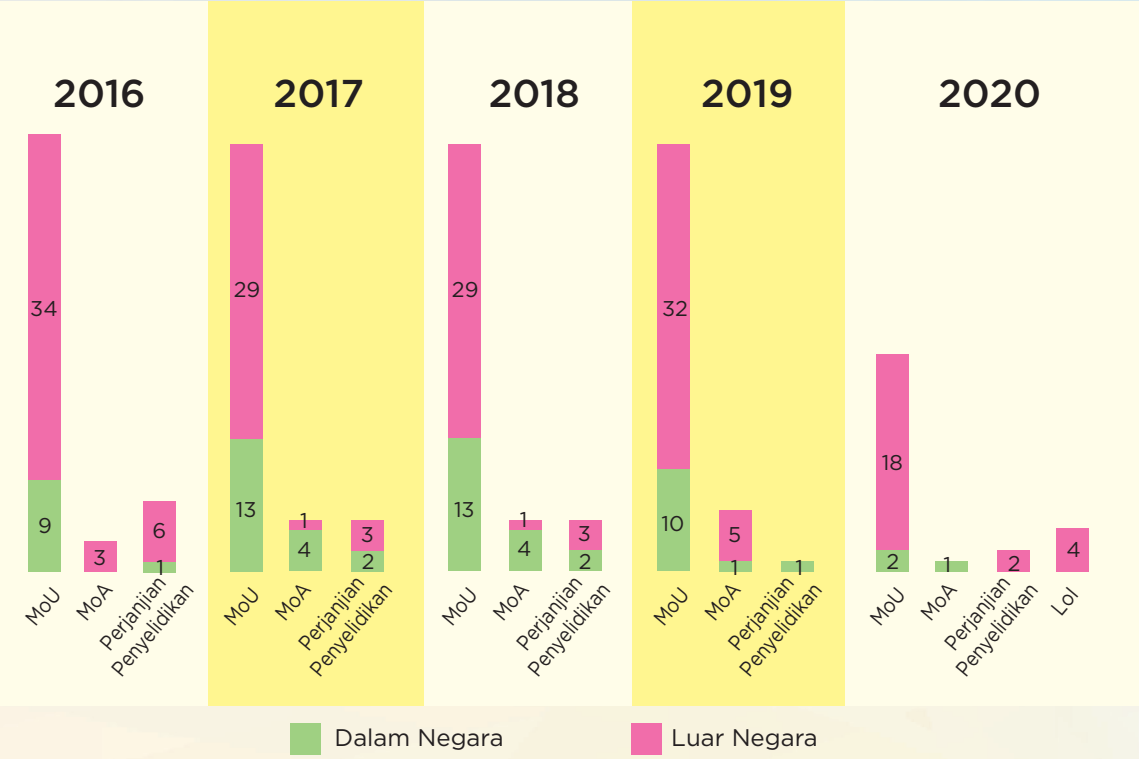
Hal Ehwal Antarabangsa

HUBUNGAN LUAR TAHUN 2016 – 2020

	2016		2017		2018		2019		2020	
	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara
MoU	9	34	13	29	13	29	10	32	2	18
MoA	-	3	4	1	4	1	1	5	1	-
Perjanjian Penyelidikan	1	6	2	3	2	3	1	-	-	2
LoI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4

MoU - Memorandum Persefahaman
MoA – Memorandum Perjanjian
LoI - *Letter of Intent*

HUBUNGAN LUAR TAHUN 2016 – 2020



Tahun 2020 menunjukkan penurunan disebabkan wabak Covid-19 yang secara tidak langsung menyebabkan pelbagai perancangan yang telah diatur tidak dapat dilaksanakan secara sempurna seperti yang ditunjukkan dalam graf di atas. Walau bagaimanapun, tahun ini telah menyaksikan sejumlah 27 perjanjian termasuk *Letter of Intent* (LOI), Memorandum Persefahaman (MOU), Memorandum Perjanjian (MOA) dan Perjanjian Penyelidikan (Research Agreement) telah ditandatangani antara UUM dengan pelbagai institusi dalam dan luar negara.

UUM telah menandatangani sebanyak 3 memorandum dengan institusi dalam negara yang terdiri daripada MoA (1) dan MoU (2). Manakala 24 memorandum telah dibuat dengan institusi luar negara yang merangkumi LOI (4), MoU (18) dan Perjanjian Penyelidikan (2). Kerjasama yang ditandatangani meliputi pelbagai program seperti perbincangan kerjasama, pertukaran pelajar, pertukaran staf, webinar seminar kerjasama strategik, kerjasama akademik dan penyelidikan bersama (matching grant). Kesemua maklumat berkenaan boleh dilihat dalam jadual di halaman berikut.

SENARAI MoU DAN MoA DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1.	INSPEDIA SDN. BHD	UUM CAS	MOU
2.	Cybersecurity Malaysia	UUM CAS - SOC	MOU
3.	Cybersecurity Malaysia	UUM CAS - SOC	MOA

SENARAI PERJANJIAN PENYELIDIKAN DENGAN INSTITUSI LUAR NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1.	Loei Rajabhat University	UUM COB - STML	Research Agreement
2.	Universitas Kuningan	UUM CAS - SOC	Research Agreement

SENARAI LOI, MoU DAN MoA DENGAN INSTITUSI LUAR NEGARA

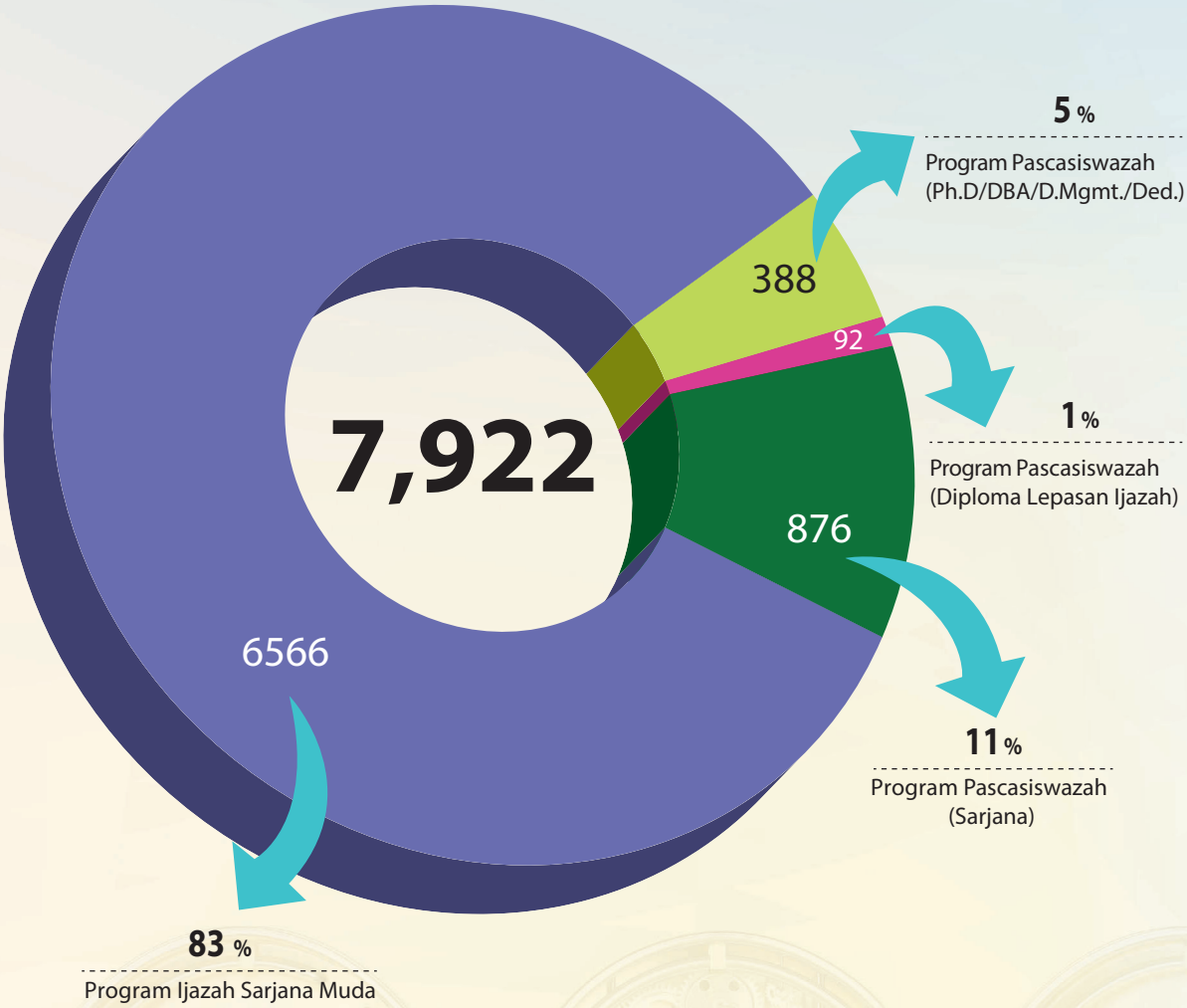
BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN LOI/MOU/MOA
1.	Asia Pacific Institute for Events Management (APIEM)	UUM COLGIS - STHEM	LOI
2.	Atma Jaya Catholic University of Indonesia (AJCUI)	UUM COLGIS - STHEM	LOI
3.	Muhammadiyah University of West Sumatra	UUM COLGIS - STHEM	LOI
4.	Yinchuan University of Energy	CIAC	LOI
5.	Bansomdejchaopraya Rajabhat University	UUM CAS - SMMTC	MOU
6.	Middle East And Arab Centre For University	CIAC (Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa)	MOU
7.	Northern Illinois University (NIU)	COB-SEFB	MOU
8.	Qatar University	CIAC (Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa)	MOU
9.	Social Sciences University Of Ankara (ASBU)	UUM COLGIS - GSGSG	MOU
10.	Suan Dusit University	UUM CAS - SMMTC	MOU
11.	Universitas Bakrie	UUM COLGIS - SOIS	MOU
12.	Universitas Brawijaya	UUM COLGIS - SOG	MOU
13.	Universitas Gadjah Mada	UUM COLGIS - GSGSG	MOU
14.	Universitas Islam Negeri Ar-Raniry	UUM CAS - SAPSP	MOU
15.	Universitas Kanjuruhan Malang	UUM CAS - SEML	MOU
16.	Universitas Krisnadwipayana	UUM COLGIS - GSGSG	MOU
17.	Universitas Kuningan	UUM CAS - SOC	MOU
18.	Universitas Mercu Buana	UUM CAS - SMMTC	MOU
19.	Universitas Muhammadiyah Surakarta	UUM CAS - SEML	MOU
20.	Universitas Muria Kudus (UMK)	CAS-SMMTC	MOU
21.	Universitas Sahid Jakarta	UUM COLGIS - STHEM	MOU
22.	Universitas Sanggabuana	UUM COB - SEFB	MOU

Hal Ehwal Akademik & Majlis Konvokesyen

Jumlah kemasukan keseluruhan pelajar di UUM adalah seramai 7,922 bagi tahun 2020 iaitu 6,566 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,356 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Bagi kemasukan peringkat sarjana muda, 5,519 mengikuti pengajian secara sepenuh masa di Kampus Sintok., 1,042 orang mengikuti Pengajian Jarak Jauh manakala 5 orang lagi mengikuti program Kerjasama. Manakala bagi pascasiswazah pula, seramai 876 pelajar mengikuti pengajian sarjana dan 480 lagi mengikuti pengajian lain di peringkat pascasiswazah.

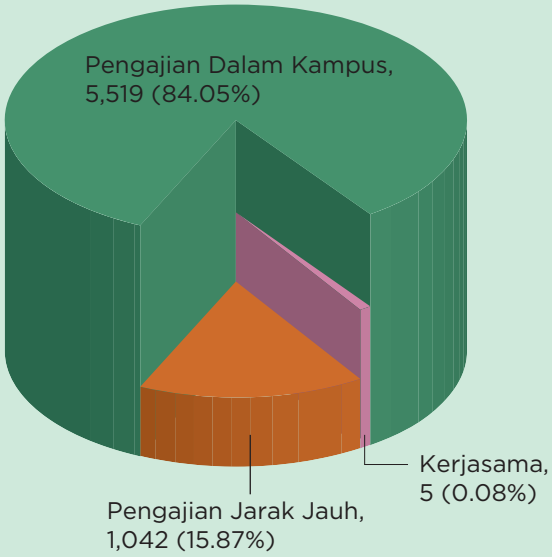
Kemasukan Keseluruhan Pelajar Tahun 2020



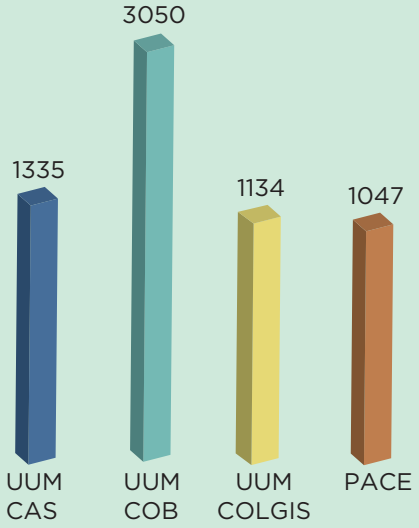
Kemasukan Pelajar Program Ijazah Sarjana Muda Tahun 2020

6,566

MENGIKUT PERINGKAT PENGAJIAN /TAHAP



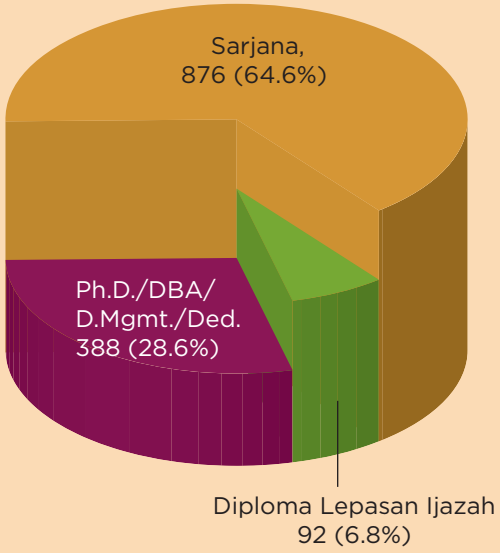
MENGIKUT KOLEJ:



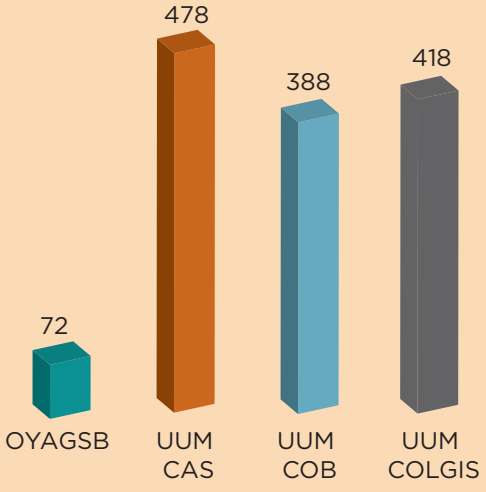
Kemasukan Pelajar Program Pascasiswazah Tahun 2020

1,356

MENGIKUT PERINGKAT PENGAJIAN /TAHAP



MENGIKUT KOLEJ:



Kemasukan Pelajar Antarabangsa Tahun 2020

Pascasiswazah **296**

Sarjana Muda **304**

JUMLAH : **600**

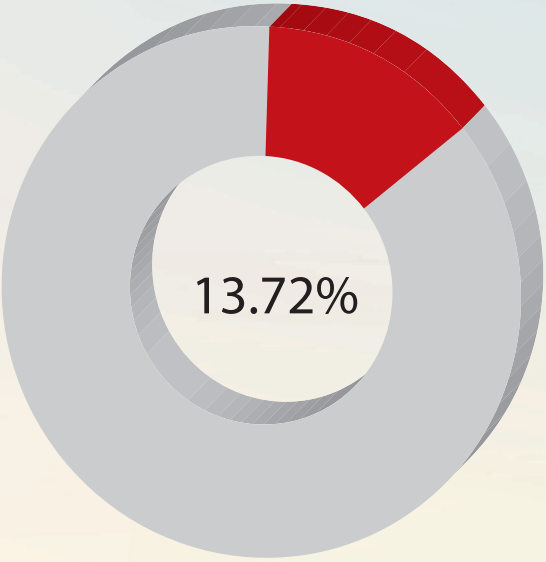
daripada Negara **31**

Jumlah kemasukan pelajar antarabangsa bagi tahun 2020 adalah seramai 600 orang dari 31 negara, iaitu 296 mengikuti pengajian pascasiswazah manakala 304 lagi mengikuti pengajian sarjana muda.

Dengan kemasukan pelajar seramai 7,922 pada tahun 2020, ini menjadikan jumlah keseluruhan pelajar di UUM seramai 33,130 orang iaitu 28,585 orang terdiri daripada pelajar yang mengikuti pengajian sarjana muda sementara 4,545 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

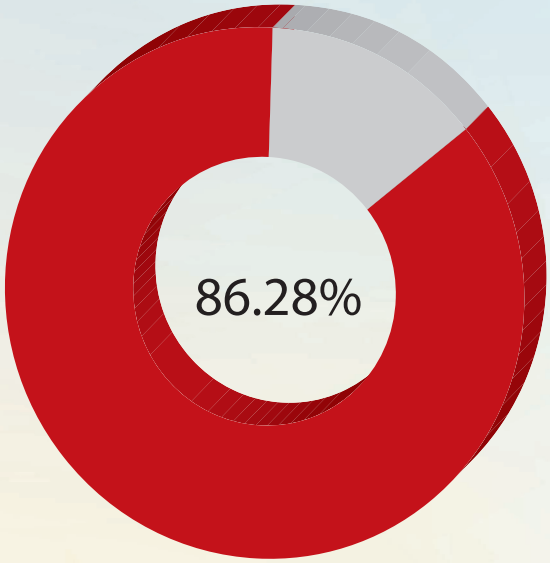
JUMLAH KESELURUHAN PELAJAR UUM

33,130



Pelajar Pascasiswazah

4,545



Pelajar Sarjana Muda

28,585

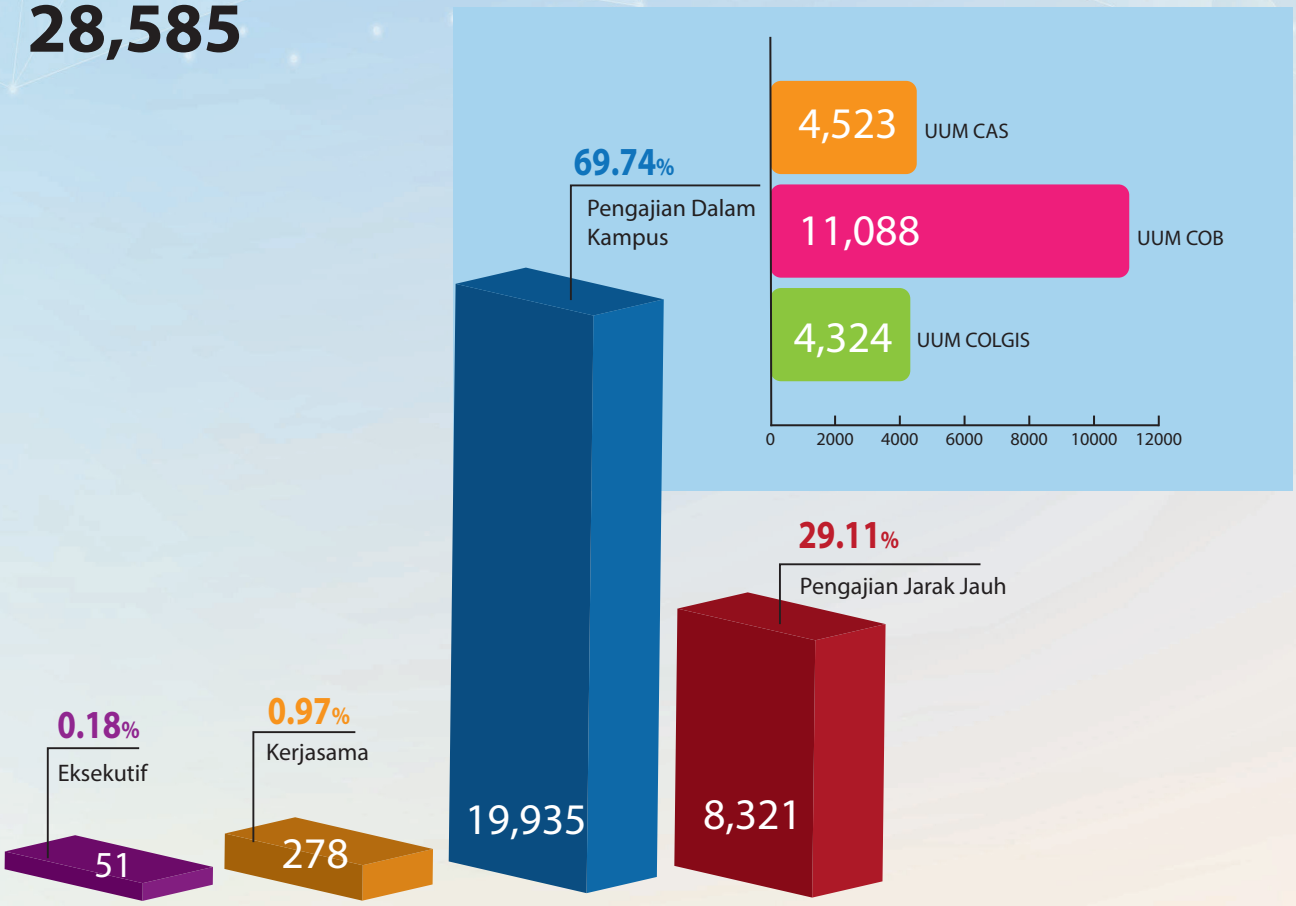
Daripada 28,585 pelajar sarjana muda, 69.74% atau 19,935 mengikuti pengajian dalam kampus, 29.11% atau 8,321 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian jarak jauh, 0.97% atau 278 orang merupakan pelajar yang mengikuti program kerjasama manakala 0.18% atau 51 orang mengikuti program eksekutif.

Bagi pengajian dalam kampus, 4,523 merupakan pelajar yang mengikuti program pengajian UUM CAS, 11,088 dari UUM COB manakala 4,324 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian program di UUM COLGIS.

Manakala seramai 4,545 pelajar mengikuti peringkat pascasiswazah. Daripada jumlah tersebut, 50.1% atau 2,277 mengikuti pengajian sarjana, 47% atau 2,136 mengikuti pengajian Ph.D /DBA /DEd. /D. Mgmt, 2.84% atau 129 orang merupakan pelajar Diploma Lepasan Ijazah manakala 0.06% atau 3 orang mengikuti program Pascakedoktoran.

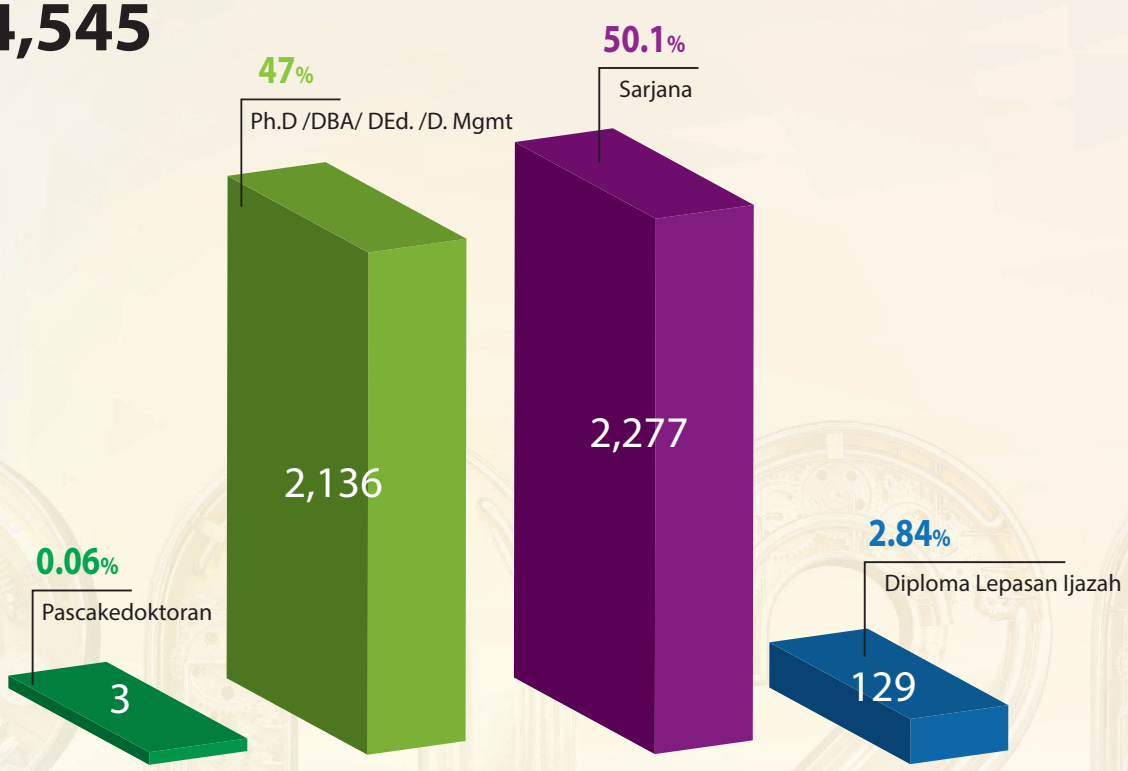
JUMLAH PELAJAR IJAZAH SARJANA MUDA MENGIKUT PEMBELAJARAN

28,585

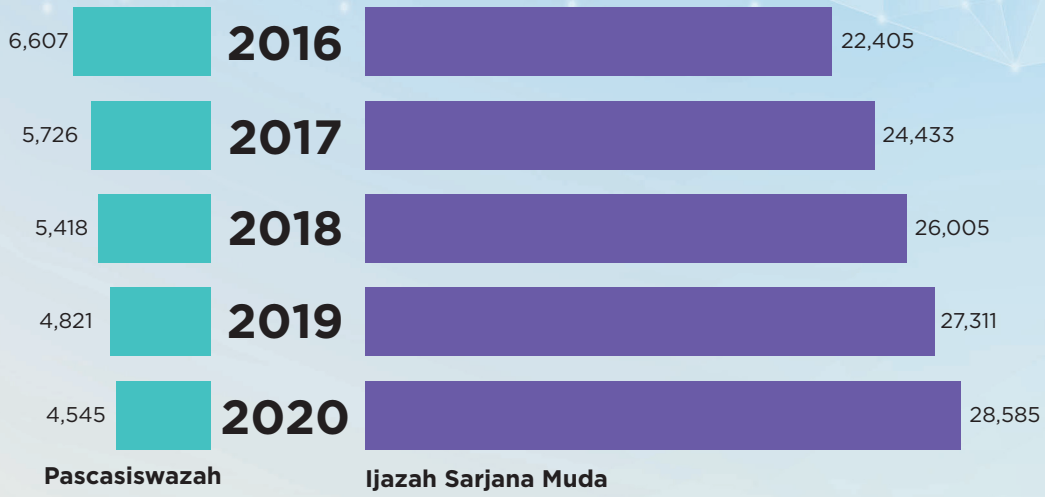


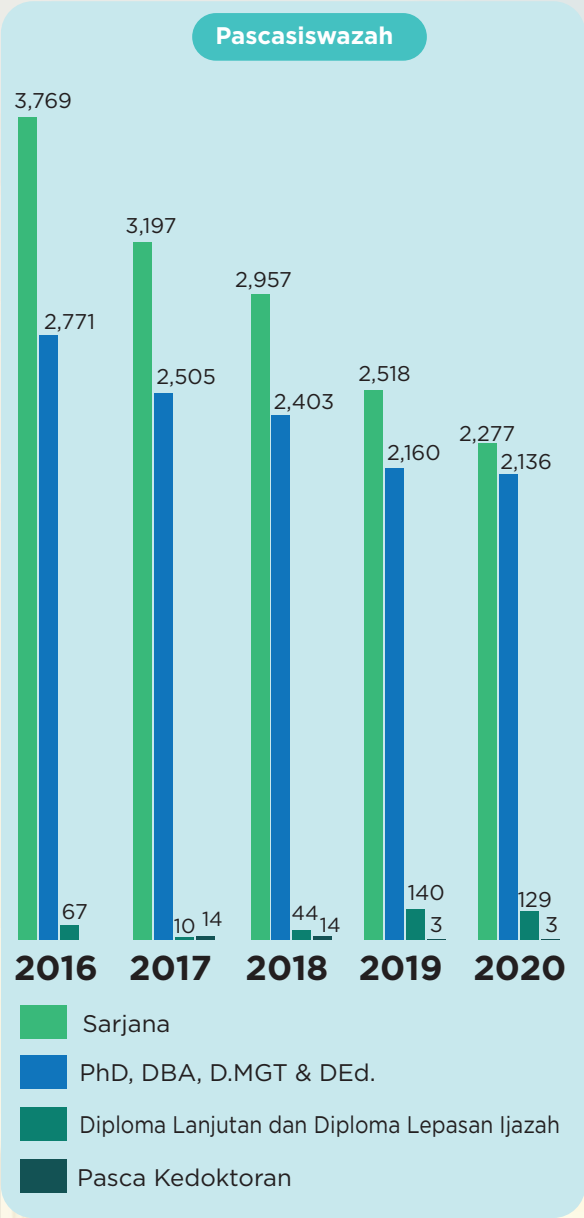
JUMLAH PELAJAR PERINGKAT PASCASISWAZAH

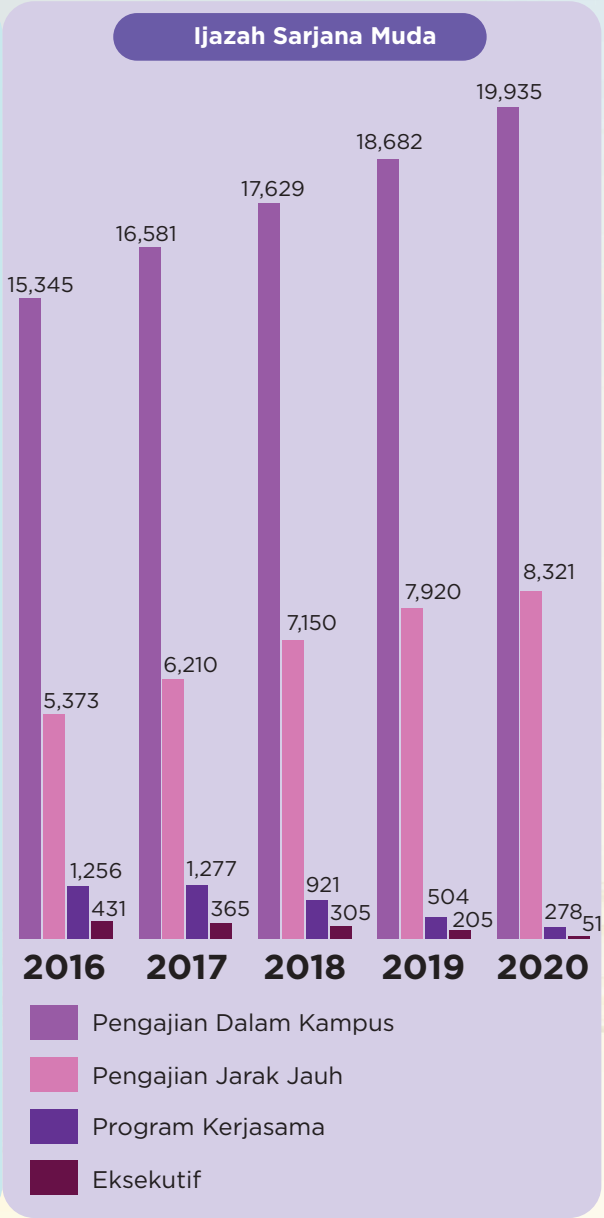
4,545



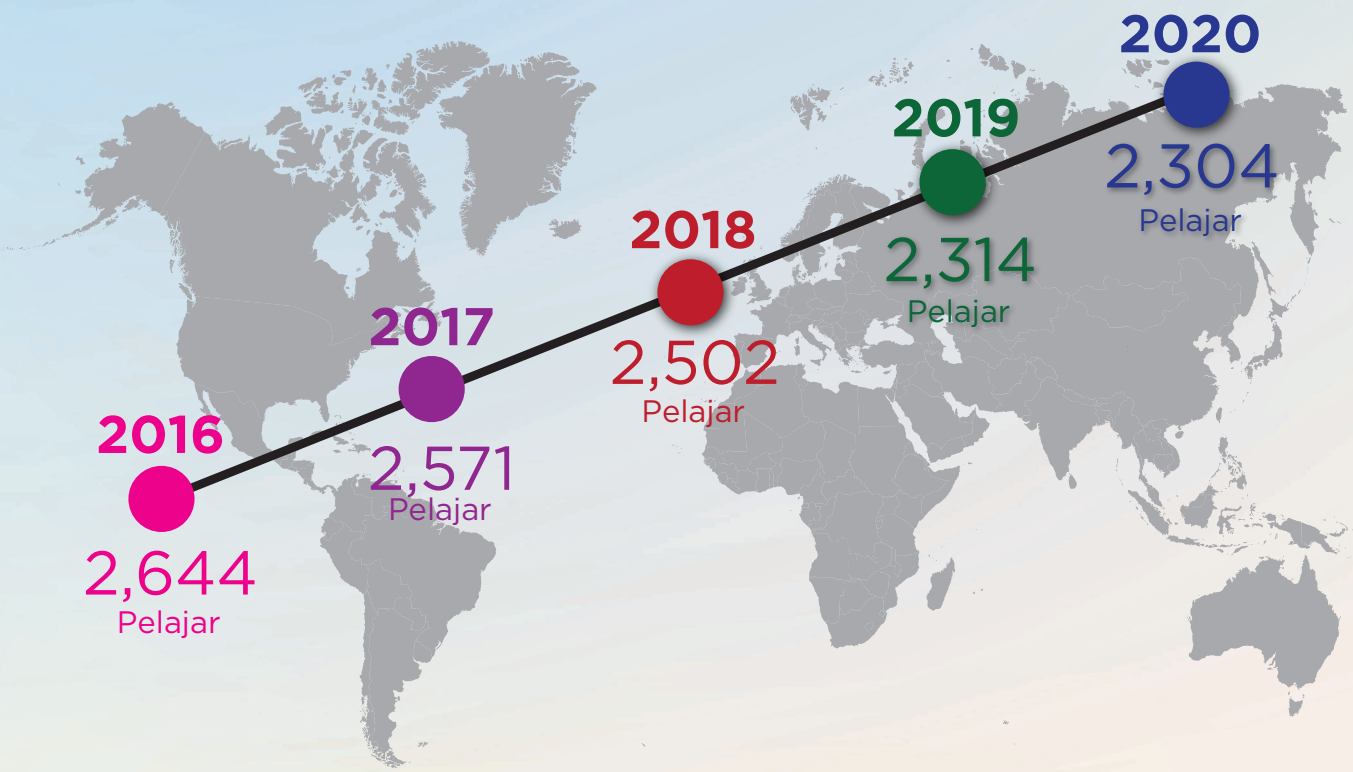
ENROLMEN PELAJAR PADA TAHUN 2016 – 2020

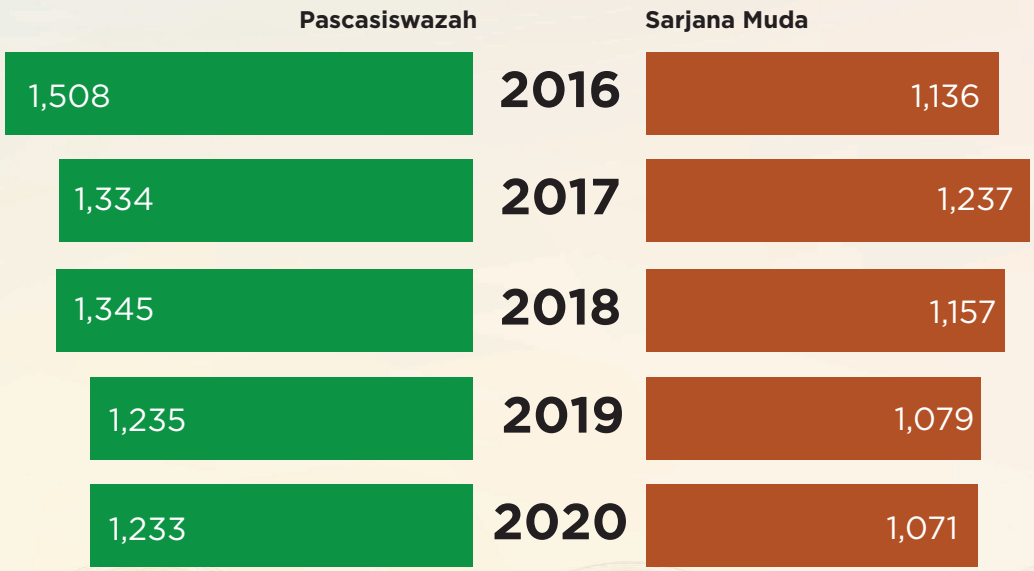






ENROLMEN PELAJAR ANTARABANGSA PADA TAHUN 2016 – 2020





Jumlah Keseluruhan Pelajar Antarabangsa

2,304

daripada **49** Negara

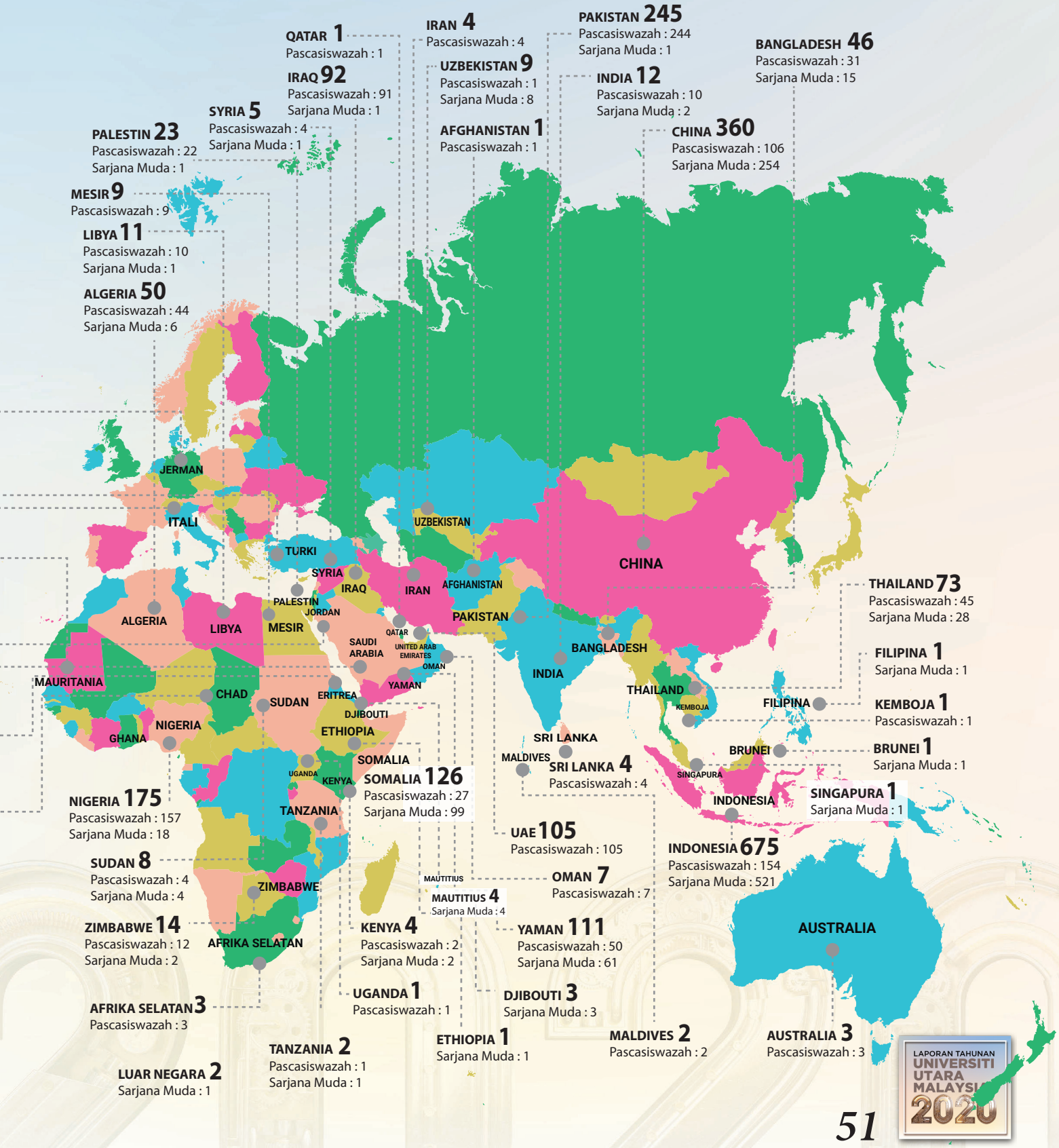
Pascasiswazah **1,233**

Sarjana Muda **1,071**

ENROLMEN PELAJAR ANTARABANGSA

Pada tahun 2020, jumlah pelajar antarabangsa yang mengikuti pelbagai program pengajian di UUM adalah seramai 2,304 orang yang berasal dari 49 buah negara. Daripada jumlah tersebut, 1,071 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,233 lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Pelajar dari Indonesia merupakan yang paling ramai mengikuti pengajian di Universiti ini iaitu seramai (675) orang diikuti China (360), Pakistan (245), Nigeria (175), Somalia (126), Yaman (111), UAE (105), Iraq (92), Thailand (73), Jordan (62) dan Algeria (50).



PELAKSANAAN MAJLIS KONVOKESYEN UUM TAHUN 2020

Pandemik Covid-19 yang melanda seluruh dunia pada 2020 sememangnya membawa banyak cabaran. Disebabkan kes penularan yang agak membimbangkan sehingga ke penghujung tahun 2020, pihak Pengurusan Tertinggi Universiti telah mengambil keputusan untuk menangguhkan majlis konvokesyen pada tahun ini. Disebabkan penangguhan berkenaan maka tiada penganugerahan ijazah kehormat diadakan.

GRADUAN PASCASISWAZAH DAN SARJANA MUDA

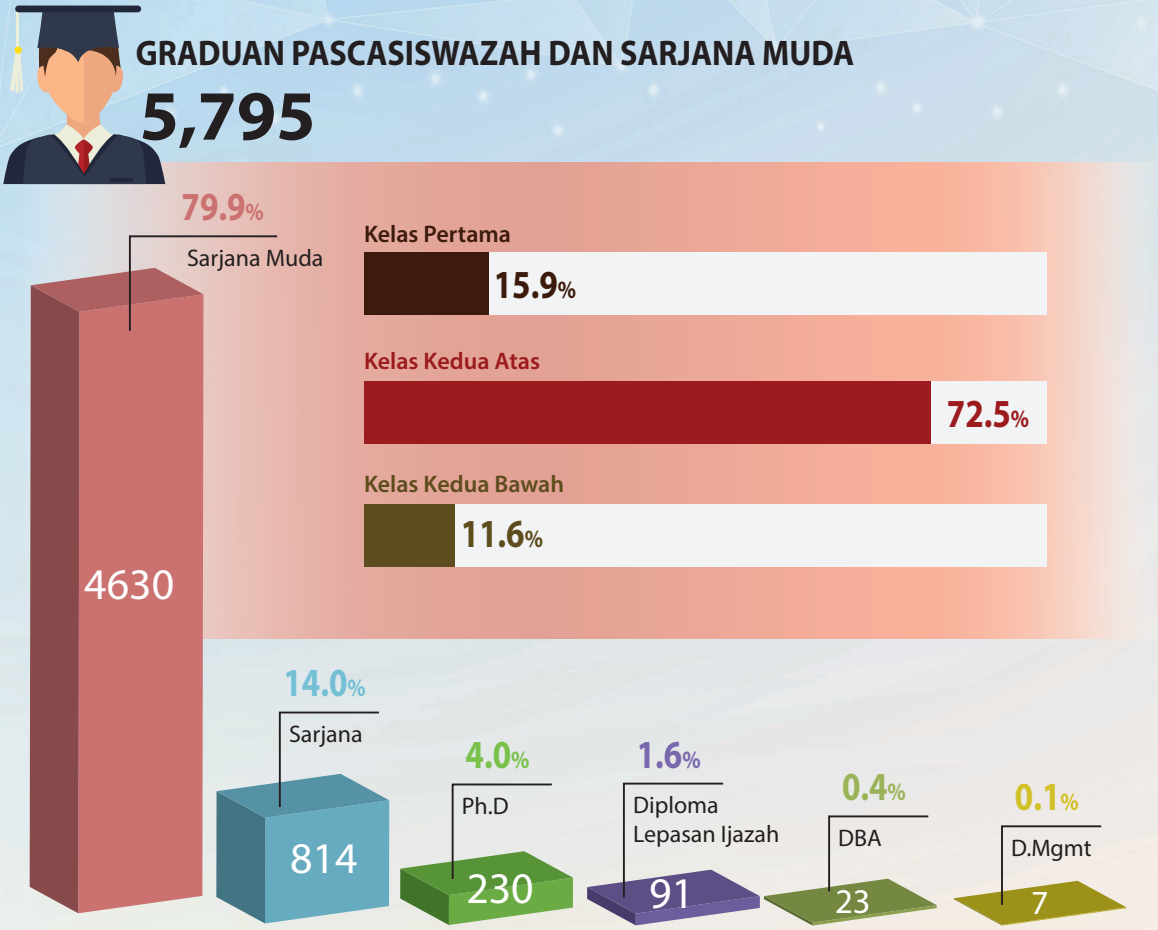
Pada tahun 2020, terdapat seramai 5,795 orang graduan bagi program pascasiswazah dan sarjana muda telah dianugerahkan ijazah masing-masing. Maklumat terperinci penganugerahan ijazah tersebut adalah seperti berikut:

BIL	PERINGKAT PENGAJIAN	JABATAN					
		UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	PACE	OYAGSB	JUMLAH
1.	D.Mgmt	-	-	1	-	6	7
2.	DBA	-	-	-	-	23	23
3.	Diploma Lepasan Ijazah	91	-	-	-	-	91
4.	Ph.D	50	125	48	-	7	230
5.	Sarjana	344	265	155	-	50	814
6.	Sarjana Muda	810	2,207	946	667	-	4,630
JUMLAH		**1295**	**2,597**	**1150**	**667**	**86**	**5,795**

PECAHAN GRADUAN SARJANA MUDA IKUT KELAS IJAZAH

Maklumat berkaitan jumlah graduan dan peratusan mengikut kelas ijazah adalah seperti berikut:

KELAS IJAZAH	JUMLAH GRADUAN	PERATUSAN (%)
Kelas Pertama	738	15.9
Kelas Kedua Atas	3,357	72.5
Kelas Kedua Bawah	535	11.6
JUMLAH KESELURUHAN	**4,630**	**100.00**

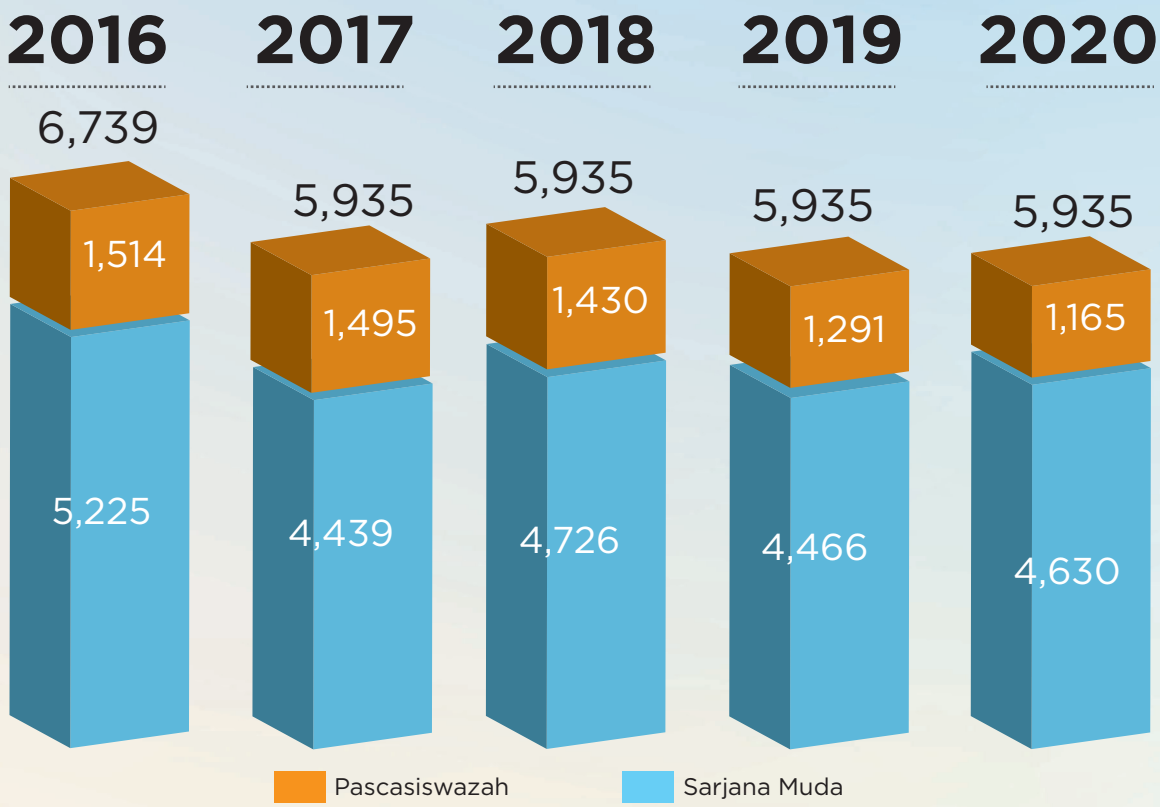


PERBANDINGAN GRADUAN UUM DARI 2016-2020

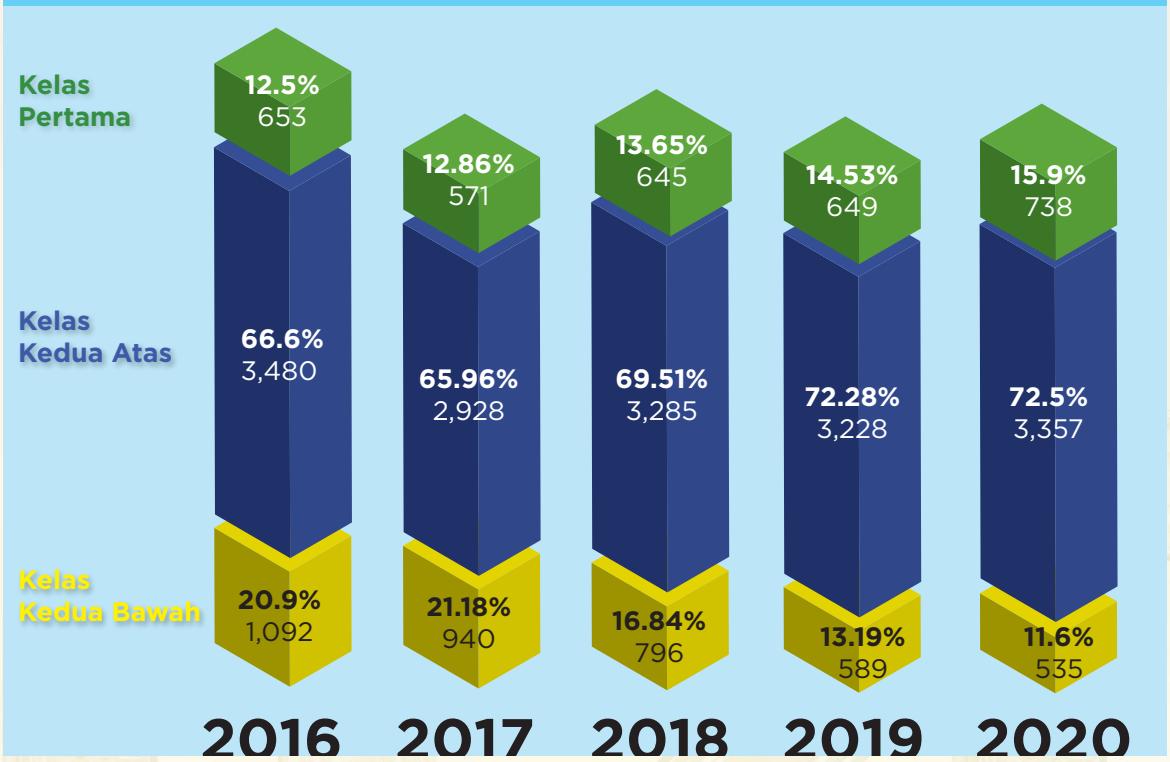
Halaman sebelah menunjukkan perbandingan jumlah graduan yang UUM hasilkan dari tahun 2016-2020. Daripada rajah berkenaan dapat dilihat terdapat penurunan jumlah graduan dari 2017 sehingga ke tahun 2020.

Walau bagaimanapun, jumlah graduan yang mendapat kelas pertama pada tahun 2020 menunjukkan peningkatan yang agak memberangsangkan berbanding tahun-tahun sebelumnya.

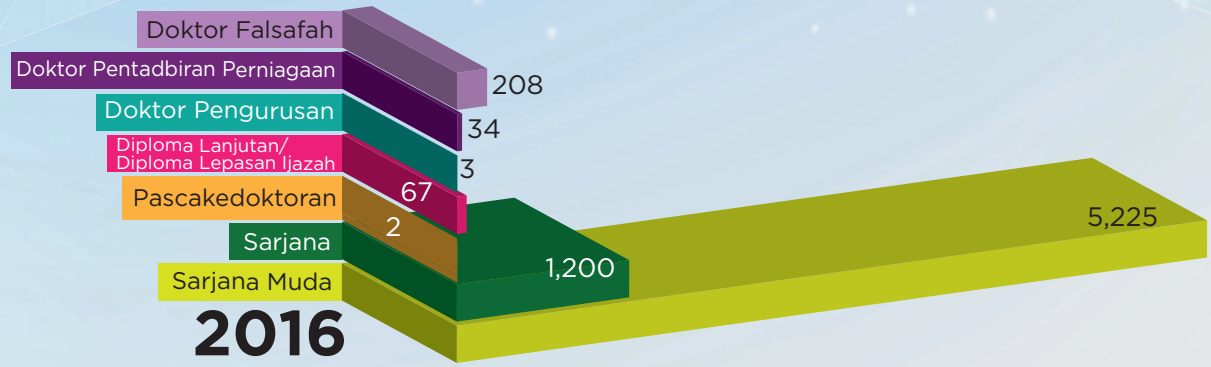
GRADUAN TAHUN 2016 – 2020

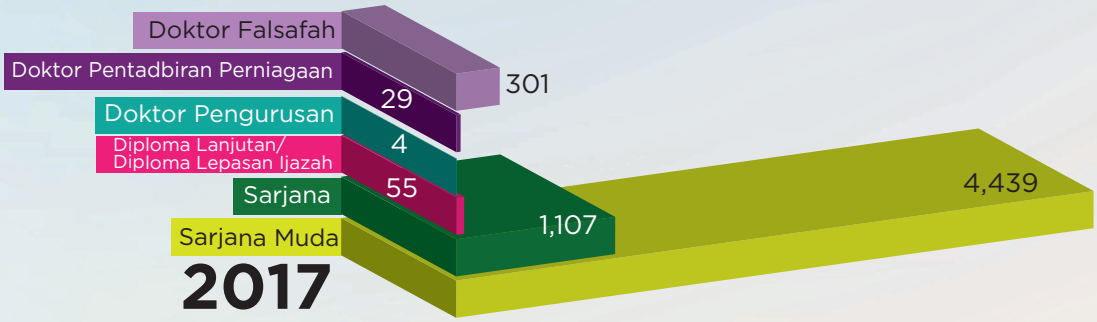


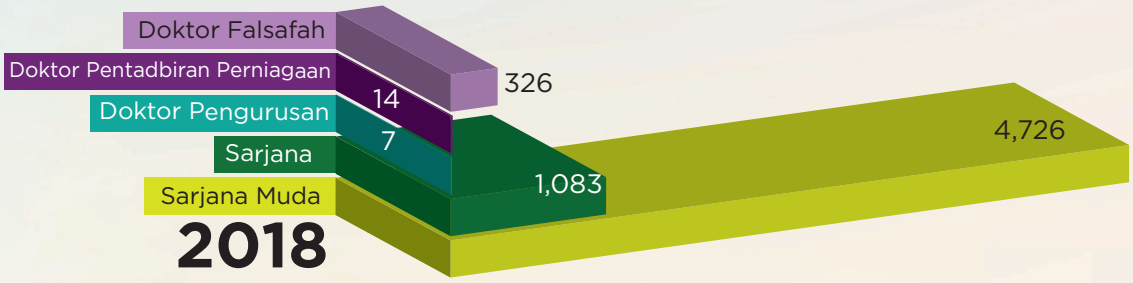
PELAJAR SARJANA MUDA MENGIKUT KELAS IJAZAH

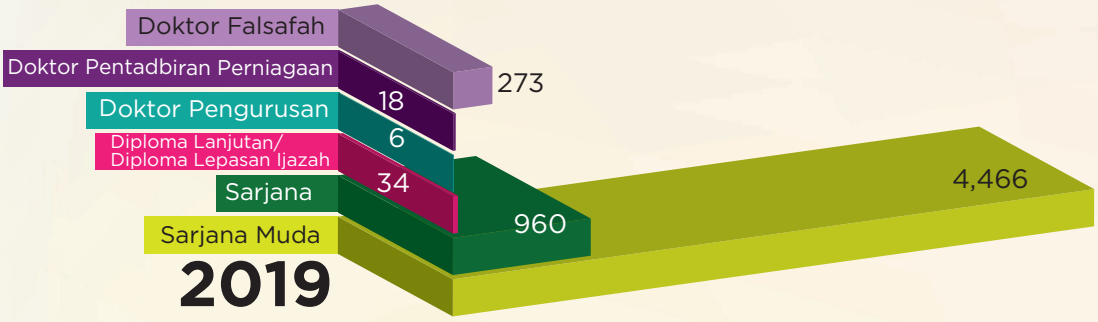


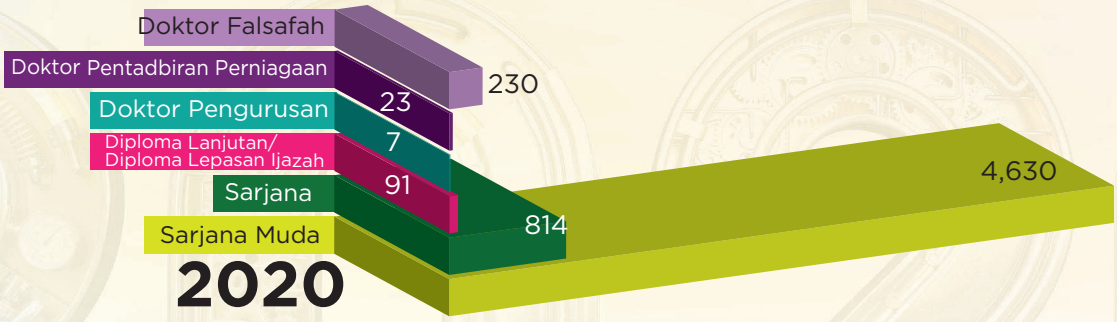
PECAHAN GRADUAN TAHUN 2016 - 2020











Maklumat Penyelidikan, Penerbitan Penyelidikan dan Inovasi

Tahun 2020 menyaksikan perubahan norma kebiasaan masyarakat apabila negara dilanda pandemik Covid-19. Ia turut memberi kesan kepada lanskap penyelidikan Universiti secara signifikan apabila penyesuaian dan pendekatan holistik terpaksa diambil bagi menyokong ekosistem penyelidikan dan melestari pencapaian. Dalam konteks UUM, walaupun terdapat pelbagai cabaran yang perlu ditempuhi, usaha dan inisiatif untuk mengekalkan momentum kecemerlangan penyelidikan, penerbitan dan inovasi yang berpaksikan 'Ilmu Budi Bakti' dengan penyesuaian budaya kerja yang lebih inovatif dan dinamik menggunapakai teknologi dalam era IR 4.0.

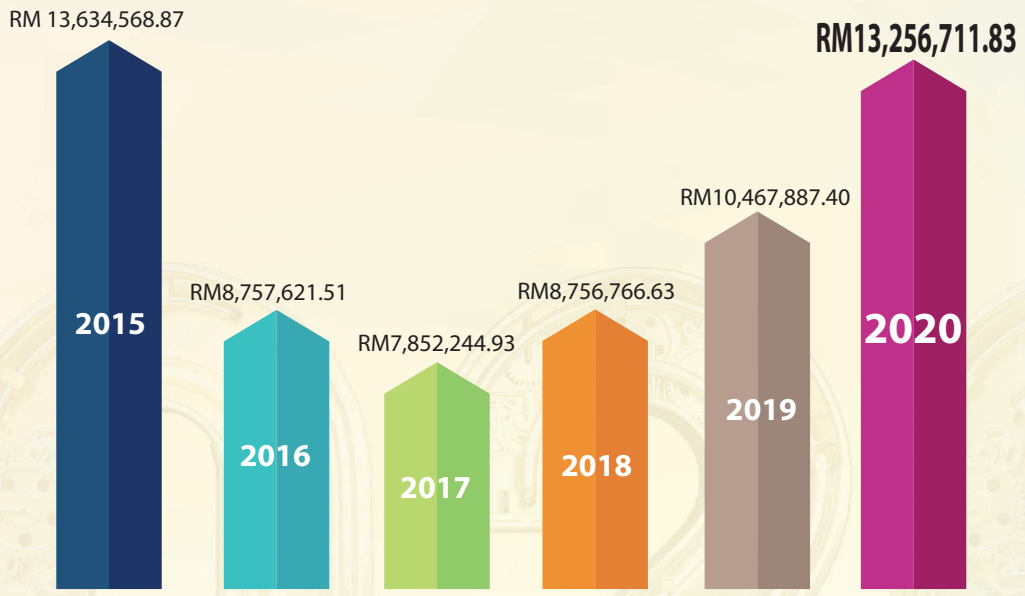
Selaras dengan tema baharu KPT iaitu 'Melonjak Tradisi Keilmuan', UUM terus menyemarakkan inisiatif dan strategi untuk menjayakan objektif utamanya untuk menjadi pusat kecemerlangan, pusat rujukan dan pusat sumber yang terulung dalam bidang Pengurusan. Penerapan budaya kecemerlangan kesarjanaan melalui penyelidikan dalam kalangan penyelidik UUM merupakan komponen penting dalam usaha UUM untuk melonjakkan reputasi Universiti.

Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (RIMC), bertindak sebagai platform yang kondusif untuk menyubur dan menyemarakkan budaya penyelidikan – memfasilitasi insan penyelidik, menyediakan sistem sokongan penyelidikan serta kepimpinan penyelidikan. Dengan adanya ekosistem yang kondusif, budaya dan persekitaran penyelidikan yang berimpak tinggi dalam kalangan staf akademiknya dapat dilahirkan di samping menggalakkan penyelidikan yang dapat memberi impak kepada masyarakat. UUM melalui RIMC akan terus mendorong penyelidiknya untuk meningkatkan kolaborasi dengan rakan penyelidik luar, industri serta rakan pembiaya kebangsaan dan antarabangsa untuk melonjakkan reputasi dan keterlihatan penyelidikan UUM ke tahap yang lebih gemilang. Blueprint penyelidikan yang telah, sedang dan akan dirangka seperti R.I.C.E 1.0, R.I.C.E.S 2.0 dan terbaharu pembudayaan Hari 4P (Penyelidikan, Penerbitan, Perundingan dan Pengkormersilan) diyakini dapat memperkukuh dan melonjak budaya berasaskan penyelidikan. UUM berharap akan terus dapat menyebarkan pengetahuan kepada masyarakat dan komuniti yang akan menyumbang kepada penyelesaian masalah masyarakat dan pembangunan negara melalui penyebaran pengetahuan.

PENCAPAIAN PENYELIDIKAN

Pencapaian penyelidikan dari tahun 2015 hingga 2020 adalah seperti berikut:

Pencapaian Penyelidikan bagi 2015 hingga 2020



Pada tahun 2020, UUM berjaya memperoleh dana penyelidikan berjumlah **RM13,256,711.83** dan perolehan dana-dana disasarkan berdasarkan kepada sumber berikut:

i) Dana Universiti
ii) Dana Kebangsaan
iii) Dana Swasta/Industri
iv) Dana Antarabangsa

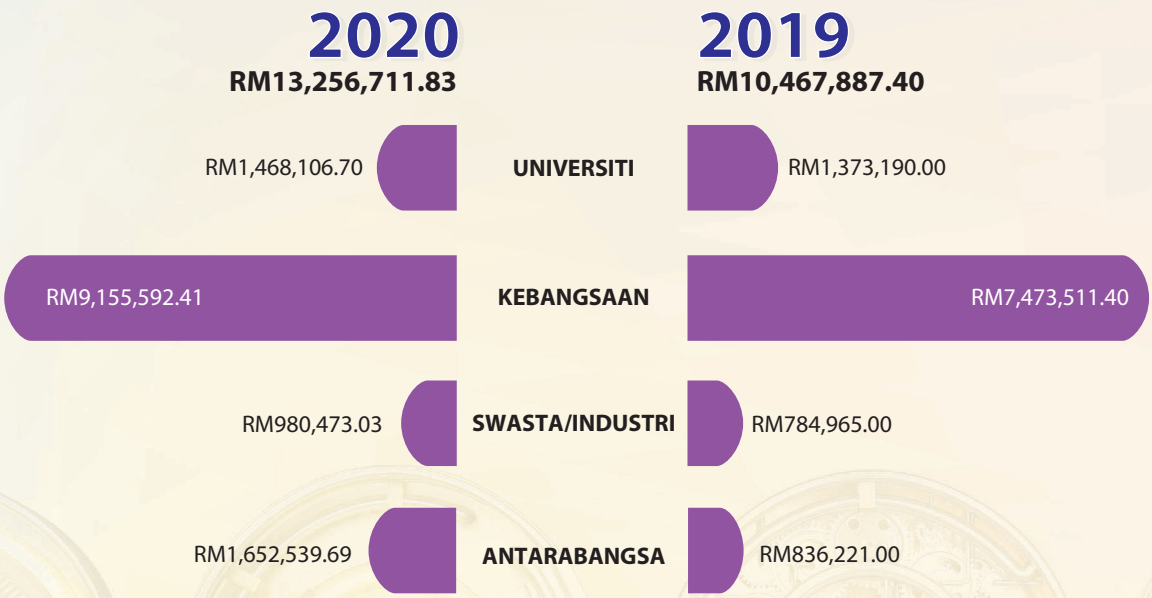
Pecahan pencapaian penyelidikan bagi tahun 2020 berbanding tahun 2019 mengikut dana adalah seperti yang ditunjukkan pada jadual di bawah:

Jadual 1
Pecahan Jumlah Pencapaian Mengikut Dana

JENIS	PENCAPAIAN 2020 (RM)	PENCAPAIAN 2019 (RM)
Universiti	1,468,106.70	1,373,190.00
Kebangsaan	9,155,592.41	7,473,511.40
Swasta/Industri	980,473.03	784,965.00
Antarabangsa	1,652,539.69	836,221.00
JUMLAH	**13,256,711.83**	**10,467,887.40**

Sumber Data : Sistem RaIIS UUM bertarikh 23 Februari 2021

Perbandingan Pecahan Perolehan Geran Mengikut Jenis Dana
Tahun 2020-2019

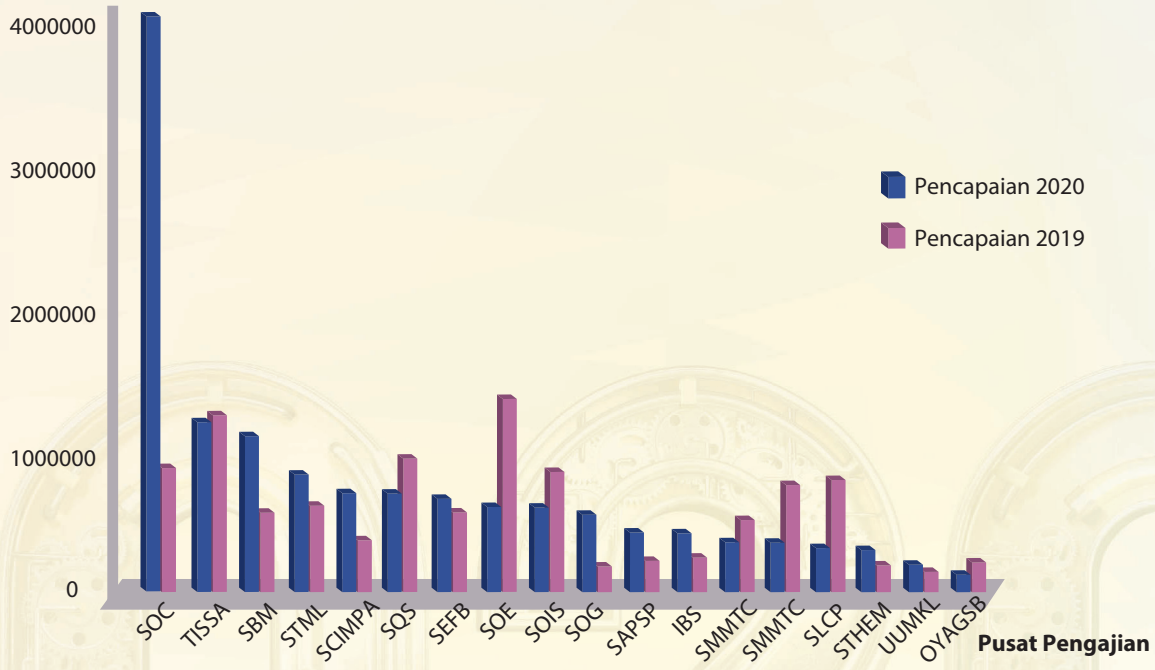


Pencapaian perolehan dana penyelidikan mengikut Pusat Pengajian Tahun 2020 berbanding Tahun 2019 adalah seperti jadual dan rajah berikut:

Jadual 2
Perbandingan Pencapaian Dana Penyelidikan Mengikut Pusat Pengajian Tahun 2020-2019

PUSAT PENGAJIAN	PENCAPAIAN 2020 (RM)	PENCAPAIAN 2019 (RM)
Pengkomputeran (SOC)	4,002,270.60	863,070.00
Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA)	1,181,691.00	1,229,848.00
Pengurusan Perniagaan (SBM)	1,084,703.03	552,575.00
Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML)	817,499.00	601,000.00
Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA)	688,400.00	361,000.00
Sains Kuantitatif (SQS)	685,616.70	928,750.00
Undang-undang (SOL)	649,132.57	554,350.00
Ekonomi,Kewangan dan Perbankan (SEFB)	592,382.92	1,343,556.00
Pendidikan (SOE)	588,160.00	836,131.00
Antarabangsa (SOIS)	538,407.41	178,727.00
Kerajaan (SOG)	415,040.00	217,727.00
Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP)	409,375.00	240,400.00
Perniagaan Islam (IBS)	347,500.00	501,612.40
Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)	344,175.00	744,897.00
Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	306,850.00	779,927.00
Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)	292,900.00	186,290.00
UUM Kampus Kuala Lumpur (UUMKL)	191,100.00	141,300.00
Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)	121,508.60	206,727.00
Jumlah Keseluruhan	**13,256,711.83**	**10,467,887.40**

Perbandingan Pencapaian Dana Penyelidikan (RM)
Pusat Pengajian Tahun 2020 - 2019



Pecahan pencapaian dana penyelidikan mengikut jenis geran penyelidikan Tahun 2020 berbanding tahun 2019 adalah seperti jadual berikut:

Jadual 3
Perbandingan Pencapaian Pecahan Dana Mengikut Jenis Geran Penyelidikan Untuk Tahun 2019-2020

JENIS GERAN	PENCAPAIAN KESELURUHAN 2020 (RM)	PENCAPAIAN KESELURUHAN 2019 (RM)
KPT-FRGS	4,428,590.00	4,855,965.00
Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	4,302,192.41	815,482.40
Agensi Luar(Luar Negara)	1,532,539.69	581,221.00
Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	822,163.03	784,965.00
Universiti	376,000.00	261,000.00
KPT-LRGS	356,410.00	0.00
RES-Q COVID-19	202,040.00	0.00
Kajian Kes	191,000.00	187,000.00
ICG - SWASTA	158,310.00	0.00
Kolej	145,000.00	75,000.00
Geran Khas	125,066.70	130,000.00
Matching Grant	120,000.00	255,000.00
SoTL	110,000.00	120,000.00
1+3	109,000.00	105,000.00
Geran Penjanaan	70,000.00	207,500.00
GRAD	50,000.00	50,000.00
DECOR	50,000.00	237,690.00
KPT-COVID19	40,000.00	0.00
ICG - AWAM	28,400.00	0.00
KERJASAMA PENYELIDIKAN	20,000.00	0.00
U-PRESS	15,000.00	0.00
GPCOE-U	5,000.00	0.00
KPT-FRGS-RACER	0.00	1,653,544.00
KPT-PRGS	0.00	148,520.00
JUMLAH KESELURUHAN	**13,256,711.83**	**10,467,887.40**

Selaras dengan perkembangan penularan pandemik Covid-19, penyelidik-penyelidik UUM juga telah melibatkan diri dalam penyelidikan yang berkaitan wabak tersebut seperti yang tersenarai di bawah :

BIL.	KOD S/O	TAJUK	JENIS GERAN	NAMA PENYELIDIK	PUSAT PENGAJIAN	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
1	14669	*Antimicrobial Impact pf Sintok Extracti Assessment of Sintok Extract Virucioal Potential Against the Covid-19 Virus*	RES-Q COVID-19	Prof. Madya Dr. Risyawati binti Mohamed Ismail	Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML)	68,200.00
2	14673	Membangun Ketahanan Usahawan Mikro dan Kelompok Rentan Menerusi Inisiatif Padanan Infrastruktur Kewangan, Teknikal dan Sosial Pasca Covid-19	RES-Q COVID-19	Prof. Madya Ts. Dr. Azlizan bin Talib	Kerajaan (SOG)	40,020.00

BIL.	KOD S/O	TAJUK	JENIS GERAN	NAMA PENYELIDIK	PUSAT PENGAJIAN	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
3	14711	Peranan Institusi Islam Negeri di Utara Semenanjung dalam Pengurusan Pandemik Covid 19	Geran Khas	Prof. Madya Dr. Mohamad Khadafi bin Hj. Rofie	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
4	14712	*Covid-19 and Fear-Based Xenophobia: The Determinants, Outcomes, Coping Strategies and Implications for Higher Education Leardership*	Universiti	Prof. Madya Dr. Subramaniam A/L Sri Ramalu	Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)	5,000.00
5	14776	Manifestasi Kesantunan Sebagai Strategi Retorik Perutusan Perdana Menteri: Analisis Teks Perutusan Berkaitan Covid-19	Universiti	Dr. Nasihah Binti Hashim	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
6	14782	Strategi Terjemahan Unsur Realia dalam Berita Pandemik Covid-19	Universiti	Dr. Sharifah Fazliyaton binti Shaik Ismail	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
7	14783	Bencana Biologi dalam Kerangka Kritis Kajian Bahasa: Covid-19 dalam Liputan Akhbar Di Malaysia	Universiti	Dr. Rohizah bt Halim	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
8	14786	*Covid-19 Catastrophe: Centric Evolution of Internet Based Learning and Safety Among Foundation Students of Universiti Utara Malaysia*	Universiti	Dr. Mohan a/l Rathakrishnan	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
9	14788	Norma Baharu dalam Perlaksanaan Ibadat dan Syariat Agama Ketika Pandemik Covid-19: Satu Kajian dari Perspektif Maqasid Syariah	Universiti	Mohd Liki B Hamid	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
10	14791	Pengurusan Institusi Pendidikan Awal Kanak-Kanak Pasca PKP Covid-19: Kajian Pelaksanaan Dan Pematuhan Prosedur di Tadika Mukim Temin, Kubang Pasu, Kedah	Universiti	Dr. Rafidah binti Mohamad Cusairi	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
11	14792	Covid-19 dan E-Pembelajaran: Pelaksanaan dan Cabaran di Sekolah Agama Daerah Kubang Pasu, Kedah	Universiti	Dr. Rukhaiyah binti Haji Abd. Wahab	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
12	14793	*Challenges and Solution of Online Learning Amidst the Covid 19 Pandemic: A Case Study in Universiti Utara Malaysia*	Universiti	Dr. Nur Rasyidah binti Mohd. Nordin	Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	5,000.00
13	14797	*The Covid-19 Global Health Pandemic and Regional Cooperation in South East Asia: Implication for Future Regional Crisis Response Efforts*	Universiti	Dr. Siti Darwinda Binti Mohamed Pero	Antarabangsa (SOIS)	15,000.00

BIL.	KOD S/O	TAJUK	JENIS GERAN	NAMA PENYELIDIK	PUSAT PENGAJIAN	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
14	14798	*The Relationship Between E-Service Quality, Usage of E-Service and Statisfaction During Covid-19 Pendemic: An Empirical Investigation among Postgraduate Student in Malaysia*	Universiti	Dr. Fakhrorazi bin Ahmad	Antarabangsa (SOIS)	15,000.00
15	14799	*The Covid-19 Global Pendemic and the Imperative of a Comprehensive Framework for National Security: A Case Study Of Malaysia*	Universiti	Prof. Madya Dr. Rusdi bin Omar	Antarabangsa (SOIS)	15,000.00
16	14802	*Corporate Social Responsibility Practices In Times of Crisis: A Study on Community's Perception Towards CSR Initiatives among Business Firms in Dubai during Pandemic Covid-19*	Universiti	Prof. Madya Dr. Aminurraasyid Bin Yatiban	Antarabangsa (SOIS)	15,000.00
17	14828	*Covid-19 Pandemic Outbreak: The Asean-5 Countries Stock Market's Response*	Kolej	Dr. Mohd Yushairi bin Mat Yusoff	Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)	5,000.00
18	14833	*Influence of Covid-19 Pandemic on Cashless Payment - Consumers' Behaviours*	AGENSI LUAR(DLM NEGARA) - AWAM	Dr. Lu Ming Pey	Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)	10,000.00
19	14887	*Developing a Framework of Resident Support for Halal Tourism Sustainability: Post Covid-19 Dilemma*	KPT-FRGS	Prof. Madya Dr. Noor Azimin Binti Zainol	Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)	75,400.00
20	14890	*Social Based - Crowd Funding in Battling Covid - 19 and Maqasid Shariah: Some Legal and Shariah Observations in Malaysia and Indonesia*	*Matching Grant*	Dr. Mohd Zakhiri bin Md. Nor	Undang-undang (SOL)	10,000.00
21	14907	Kepuasan dan Keseronokan Bekerja Staf UUM di Era Pandemik Covid 19	Geran Khas	Prof. Madya Dr. Shazida Jan Bt. Mohd Khan	Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)	5,500.00
22	14914	*Investigating the Viability of Opening UUM International School in Jitra to Increase Enrolement and Profitability Post Covid 19: A Market Research*	Geran Penjanaan	Dr. Saidatul Nurul Hidayah Jannatun Naim bt Nor Ahmad	Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA)	10,000.00
23	14917	*The Impact of Covid-19 Outbreak Towards UUM Student Mobility Programme*	Universiti	Dr. Nur Khairiel bin Anuar	Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML)	10,000.00
24	14933	*Acceptance and Readiness of Online Learning: Transition Exploration Due to Pandemic Covid-19- A New Norm for Tuition Teacher*	ICG - SWASTA	Dr. Nor Intan Saniah Binti Sulaiman	Sains Kuantitatif (SQS)	48,000.00

BIL.	KOD S/O	TAJUK	JENIS GERAN	NAMA PENYELIDIK	PUSAT PENGAJIAN	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
25	333007	*Case for Global on Covid-19*	Agensi Luar (Luar Negara)	Prof. Madya Dr. Arpah bt. Abu Bakar	Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)	16,366.00
26	333014	*Employee Job Satisfaction and Organisational Commitment during Pandemic Covid-19*	Agensi Luar (Dlm Negara) Swasta	Dr. Norshafizah binti Hanafi	UUM Kampus Kuala Lumpur (UUMKL)	5,000.00
					Jumlah Keseluruhan	**413,486.00**

Jadual 5 : Pecahan Dana Mengikut Jenis Geran dan Pusat Pengajian

PUSAT PENGAJIAN	JENIS GERAN	PERUNTUKAN (RM)	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
Pengkomputeran	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	47,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	2,517,560.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	524,893.60	
	Geran Khas	15,000.00	
	Geran Penjanaan	10,000.00	
	Kajian Kes	18,500.00	
	Kolej	5,000.00	
	KPT-FRGS	783,967.00	
	Matching Grant	20,000.00	
	RES-Q COVID-19	46,800.00	
	SoTL	13,550.00	
			4,002,270.60
Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	187,940.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	24,000.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	349,837.00	
	DECOR	10,000.00	
	Geran Penjanaan	20,000.00	
	Kajian Kes	50,000.00	
	Kolej	5,000.00	
	KPT-FRGS	522,414.00	
	SoTL	12,500.00	
			1,181,691.00
Pengurusan Perniagaan	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	45,823.03	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	30,050.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	45,060.00	
	Geran Khas	35,050.00	
	GRAD	10,000.00	
	ICG - SWASTA	59,400.00	
	Kajian Kes	38,500.00	
	KPT-FRGS	442,410.00	
	KPT-LRGS	356,410.00	
	SoTL	7,000.00	
	Universiti	15,000.00	
			1,084,703.03

PUSAT PENGAJIAN	JENIS GERAN	PERUNTUKAN (RM)	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
Pengurusan Teknologi dan Logistik	1+3	20,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	185,500.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	90,000.00	
	DECOR	20,000.00	
	ICG - SWASTA	28,000.00	
	Kolej	20,000.00	
	KPT-FRGS	375,799.00	
	RES-Q COVID-19	68,200.00	
	Universiti	10,000.00	
			817,499.00
Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	75,400.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	580,000.00	
	Geran Khas	15,000.00	
	SoTL	7,000.00	
	Universiti	11,000.00	
			688,400.00
Sains Kuantitatif	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	34,400.00	
	DECOR	10,000.00	
	Geran Khas	14,516.70	
	Geran Penjanaan	10,000.00	
	GRAD	10,000.00	
	ICG - AWAM	28,400.00	
	ICG - SWASTA	59,000.00	
	Kolej	5,000.00	
	KPT-FRGS	494,300.00	
	Matching Grant	20,000.00	
			685,616.70
Undang-undang	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	10,000.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	454,132.57	
	Geran Khas	5,000.00	
	KPT-COVID19	20,000.00	
	KPT-FRGS	140,000.00	
	Matching Grant	20,000.00	
			649,132.57
Ekonomi,Kewangan dan Perbankan	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	50,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	207,800.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	68,882.92	
	Geran Khas	10,500.00	
	Geran Penjanaan	10,000.00	
	GRAD	10,000.00	
	Kajian Kes	10,000.00	
	KERJASAMA PENYELIDIKAN	20,000.00	
	Kolej	35,000.00	
	KPT-FRGS	150,200.00	
	RES-Q COVID-19	20,000.00	
			592,382.92

PUSAT PENGAJIAN	JENIS GERAN	PERUNTUKAN (RM)	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
Pendidikan	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	237,000.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	11,000.00	
	Geran Khas	25,000.00	
	GPCOE-U	5,000.00	
	ICG - SWASTA	11,910.00	
	Kolej	10,000.00	
	KPT-COVID19	20,000.00	
	KPT-FRGS	239,700.00	
	SoTL	23,550.00	
	U-PRESS	5,000.00	
			588,160.00
Antarabangsa	1+3	89,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	75,432.41	
	Kajian Kes	17,500.00	
	Kolej	10,000.00	
	KPT-FRGS	252,700.00	
	SoTL	13,775.00	
	Universiti	75,000.00	
	U-PRESS	5,000.00	
			538,407.41
Kerajaan	Agensi Luar(Luar Negara)	25,000.00	
	DECOR	10,000.00	
	KPT-FRGS	148,000.00	
	Matching Grant	25,000.00	
	RES-Q COVID-19	67,040.00	
	Universiti	140,000.00	
			415,040.00
Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	191,000.00	
	GRAD	20,000.00	
	Kolej	25,000.00	
	KPT-FRGS	156,600.00	
	SoTL	6,775.00	
	Universiti	10,000.00	
			409,375.00
Perniagaan Islam	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	10,000.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	140,800.00	
	Geran Penjanaan	10,000.00	
	Kolej	10,000.00	
	KPT-FRGS	176,700.00	
			347,500.00
Teknologi Multimedia dan Komunikasi	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	59,400.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	102,000.00	
	Agensi Luar(Luar Negara)	30,000.00	
	Geran Penjanaan	10,000.00	
	Kajian Kes	43,500.00	
	KPT-FRGS	81,200.00	
	Matching Grant	5,000.00	
	SoTL	13,075.00	
			344,175.00

PUSAT PENGAJIAN	JENIS GERAN	PERUNTUKAN (RM)	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
Bahasa, Tamadun dan Falsafah	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	32,150.00	
	Geran Khas	5,000.00	
	KPT-FRGS	118,700.00	
	Matching Grant	30,000.00	
	SoTL	6,000.00	
	Universiti	110,000.00	
	U-PRESS	5,000.00	
			306,850.00
Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara	Kajian Kes	7,000.00	
	Kolej	20,000.00	
	KPT-FRGS	265,900.00	
			292,900.00
UUM Kampus Kuala Lumpur	Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	161,100.00	
	Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	30,000.00	
			191,100.00
Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business	Agensi Luar(Luar Negara)	23,733.60	
	Kajian Kes	6,000.00	
	KPT-FRGS	80,000.00	
	SoTL	6,775.00	
	Universiti	5,000.00	
			121,508.60
JUMLAH KESELURUHAN			**13,256,711.83**

Sebahagian besar dana yang diperoleh penyelidik UUM adalah terdiri dari skim penyelidikan kebangsaan yang disalurkan melalui Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) dan skim penyelidikan yang dibiayai oleh UUM sendiri melalui tabung penyelidikannya. Selain dari itu, terdapat juga penyelidik yang berjaya mendapatkan pembiayaan penyelidikan dari agensi kerajaan, swasta dan antarabangsa.

Pelbagai aktiviti promosi dan pembudayaan penyelidikan telah dilaksanakan oleh RIMC sepanjang tahun 2020 untuk menggalakkan penglibatan staf akademik UUM dalam penyelidikan seperti yang disenaraikan dalam jadual di bawah:

Jadual 6 : Aktiviti Promosi Penyelidikan Tahun 2020

BIL.	AKTIVITI/PROGRAM	TARIKH	TEMPAT
1.	*How to Win PRGS Grants – Sharing Session*	20 Januari 2020	Bilik Mesyuarat RIMC
2.	Taklimat Umum Permohonan Geran Penyelidikan (FRGS/PRGS/TRGS/LRGS) dan Tadbir Urus DP KPM Tahun 2020	21 Januari 2020	Dewan Seminar B, Kompleks Konvensyen
3.	*Workshop for Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) Funds*	22 Januari 2020	Dewan Seminar A, Kompleks Konvensyen
4.	*Workshop on Tips for Winning FRGS/TRGS/LRGS Proposal*	28 Januari 2020	*Future Learning Lab, UTLC*
5.	Bengkel Latihan Panel Penilai Geran *Knowledge Transfer Programme* (KTP) Fasa 1/2020	2 Februari 2020	*Future Learning Lab, UTLC*

BIL.	AKTIVITI/PROGRAM	TARIKH	TEMPAT
6.	*Workshop on Q1 Journal Publication (Scopus & WoS)*	4 Februari 2020	Bilik Kuliah 7, OYAGSB
7.	*Help Desk* Pengemaskinian Laporan Kemajuan MyGRANTS	17 Februari 2020 (9.30 pagi – 4.30 petang)	Bilik Perundingan (Bilik Kaca), Aras G, RIMC
8.	*Coaching & Mentoring for Centre of Excellence*	25 – 26 Februari 2020 (9.00 pagi – 5.00 petang) 27 Februari 2020 (9.00 pagi – 1.00 petang)	Dewan Seminar B, Kompleks Konvensyen
9.	*Unlocking EU Grant: Capacity Building for Higher Education*	6 Mei 2020 (11.30 pagi – 12.30 tengah hari)	Platform WEBEX & FB Live
10.	*European Funding Opportunities & Euraxess*	12 Mei 2020 (2.00 petang – 3.30 petang)	Platform WEBEX & FB Live
11.	*Explore Europe Through Erasmus+ Programme*	14 Mei 2020 (3.00 petang – 4.00 petang)	Google Meet
12.	Taklimat *International Collaboration Fund* (ICF)	12 Mei 2020 (11.00 pagi)	Platform WEBEX & FB Live
13.	Bicara Penyelidikan dan Inovasi – Hala Tuju CoE dan Instrumen HICoE	15 Julai 2020 (10.00 pagi – 12.00 tengah hari)	Melalui Aplikasi WEBEX
14.	*Roadshow Help Desk* Pengemaskinian Laporan Kemajuan MyGRANTS Bil. 2/2020	13 Julai 2020 (9.00 pagi – 4.00 petang)	Makmal Komputer SEFB
15.	*Roadshow Help Desk* Pengemaskinian Laporan Kemajuan MyGRANTS Bil. 2/2020	14 Julai 2020 (9.00 pagi – 4.00 petang)	Makmal Komputer 3 TISSA-UUM
16.	*Roadshow Help Desk* Pengemaskinian Laporan Kemajuan MyGRANTS Bil. 2/2020	15 Julai 2020 (9.00 pagi – 4.00 petang)	Makmal Komputer SoG
17.	*Roadshow Help Desk* Pengemaskinian Laporan Kemajuan MyGRANTS Bil. 2/2020	20 Julai 2020 (9.00 pagi – 4.00 petang)	Makmal Komputer Software Engineering SOC
18.	Roadshow Help Desk Pengemaskinian Laporan Kemajuan MyGRANTS Bil. 2/2020	21 Julai 2020 (9.00 pagi – 4.00 petang)	Makmal Komputer SEML
19.	Sesi Pembentangan Laporan Kemajuan Geran Res-Q Covid-19 UUM Siri 2/2020	19 Ogos 2020 (2.30 petang – 5.00 petang)	Melalui Aplikasi WEBEX
20.	Siri 1: Latihan & Bimbingan Awal Berkaitan Etika Penyelidikan	24 November 2020 (9.15 pagi – 1.00 petang)	Melalui Aplikasi WEBEX
21.	Siri 2: Latihan & Bimbingan Awal Berkaitan Etika Penyelidikan	25 November 2020 (9.00 pagi – 1.00 petang)	Melalui Aplikasi WEBEX
22.	Bengkel Garis Panduan Etika Penyelidikan Universiti Bersama Ahli Tetap dan Sekretariat JKEP	1 Disember 2020 (9.00 pagi – 12.00 tengah hari)	Bilik Mesyuarat RIMC

Berikut adalah di antara staf akademik yang menjadi penyelidik utama bagi projek-projek penyelidikan kompetitif berdasarkan jumlah tertinggi nilai geran dan bilangan geran berstatus aktif dalam tahun 2020:

1

Prof. Madya Dr. Fauziah Baharom
Pusat Pengajian Pengkomputeran, UUM CAS

Senarai Penyelidikan:

1 Pengurusan dan Penyelenggaraan Sistem Pengumpulan Data dan Kajian Pengesanan Graduan IPT

2 Meningkatkan Keberkesanan Kutipan Zakat Melalui Kelestarian E-Zakat

Jumlah Peruntukan: **RM2,417,560.00**

2

Prof. Dr. Huda Haji Ibrahim
Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik, UUM CAS

Senarai Penyelidikan:

1 *Sustainable Development Goals in Journalism Reporting/SDGSJR*

2 *Challenges of Teacher in Using Virtual Learning Platform: Comparison Study Between Malaysia and Indonesia*

3 *Mywallet@UUM : A Case Study of UUM Golf Club*

Jumlah Peruntukan: **RM545,462.40**

3

Dr. Asmar Abdul Rahim
Pusat Pengajian Undang-undang, UUM COLGIS

Senarai Penyelidikan:

1 Development of a Master Level Programme: 'International Law and Forced Migration Studies' (ILFM)

2 Pengukuhan Kerangka Perundangan aan Garis Panduan Skim I-Suri Malaysia

Jumlah Peruntukan: **RM514,132.57**

4

Prof. Madya Dr. Arpah Abu Bakar
Pusat Pengajian Ekonomi,Kewangan dan Perbankan, UUM COB

Senarai Penyelidikan:

1 *Case for Global on Covid-19*

2 *APEC Disaster Risk Management Strategies to Support MSMES Business Sustainability*

Jumlah Peruntukan: **RM512,587.00**

5

Prof. Dr. Nor Aziah Abd Manaf
Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz, UUM COB

Senarai Penyelidikan:

1 Malaysian Sustainable University Campus Network

2 Audit and Compliance Practices Module

Jumlah Peruntukan: **RM474,052.00**

6

Prof. Dr. Rosna Awang Hashim
Pusat Pengajian Pendidikan, UUM CAS

Senarai Penyelidikan:

1. Pengujian School Disengagement Model (SDM) dan *School Disengagement Warning Index* (SDI) untuk Mengurangkan Masalah Keciciran Murid
2. *Socio-Civic Engagement Framework for Malaysian Youth- The Role of Higher Education Institutions*
3. *Basic Psychological Needs and Student Engagement Among Undergraduates in Malaysia: The Importance of Novelty*
4. Penambahbaikan Modul SSI Penarafan SETARA: Pembangunan Modul Instrumen bagi Mengukur Kualiti Pengalaman Pembelajaran Pelajar
5. *The Life Stories of the Underprivileged: Resilience That has Enabled Other Skills Development*

Jumlah Peruntukan: RM458,500.00

7

Prof. Madya Dr. Norashidah Hashim
Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan, UUM COB

Senarai Penyelidikan:

1. *B40 Women Entrepreneurs in Bricolage Sector: A New Development Model for Poverty Reduction in Malaysia*
2. Impak Penubuhan Sekolah Zakat Kedah Kepada Peluang Akses Pendidikan Agama Berkualiti kepada Anak-Anak Asnaf di Kedah
3. *Empowering B40 Entrepreneurs: Towards Business Realization Among B40 Entrepreneurs at Suka Menanti, Kedah*
4. Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Perniagaan Usahawan Asnaf Negeri Kedah

Jumlah Peruntukan: RM392,210.00

8

Dr. Risyawati Mohamed Ismail
Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik, UUM COB

Senarai Penyelidikan:

1. *Antimicrobial Impact of Sintok Extracti Assessment of Sintok Extract Virucioal Potential Against the Covid-19 Virus*
2. *An In Vitro Study on the Skin Whitening of White Turmeric Extract (Curcuma Zedoaria)*
3. *Internationalization of Local Food Manufacturer through Food Safety Certification for Das Sdn. Bhd. New World Class Factory*
4. *Development of New Nutritious Food Using for Gac Fruit (Momordica Cochinchinensis) to Combat Food Security Problem*
5. *Organic Biosintok Prowash from Entada Spiralis (Sintok) Extract for Postharvest Application of Agriculture Produce*
6. *The Establishment of SAMM Accredited (ISO/IECI7025) for Halal Science Laboratory, AHALI Institute*
7. *HACCP Certification for Dibuk Food Factory*
8. *HACCP Certification: A Case of Local Food Manufacturer*

Jumlah Peruntukan: RM382,200.00

9

Prof. Madya Dr. Adzrool Idzwan Ismail
Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan, UUM CAS

Senarai Penyelidikan:

1. Pemerkasaan Komuniti Desa Menerusi Penerapan Kemahiran Kreatif dan Keusahawanan dengan Mengadapatasi Motif Cyntok Bhatik
2. Songket Tenun Sintok : Pembangunan Prototaip
3. Songket Tenun Sintok : Pengesahan Konsep
4. Songket Tenun Sintok : Reka Bentuk dan Motif
5. Kajian Kesedaran Bumi Hijau di Kalangan Mahasiswa IPTA - Zon Utara (Projek Penghasilan Video Bumi Hijau UUM sebagai Satu Kaedah Kempen Berkesan)
6. Busana Tradisional Kedah: Kelestarian dan Kemandirian Industri Kontemporari

Jumlah Peruntukan: **RM325,000.00**

10

Prof. Dr. Ku Ruhana binti Ku Mahamud
Pusat Pengajian Pengkomputeran, UUM CAS

Senarai Penyelidikan:

1. *Blueprint for Kubang Pasu Smart Community Engagement*
2. *Software Engineering Practices and Challenges in Software Product Companies*
3. *Hierarchical Clustering Based on Ant Colony Optimization Algorithm for Halal Compliance*
4. *Perception of Foreign Muslim Tourists towards the Implementation to Halal Tourism and its Implications on Tourism Industry in Bandung*
5. *A Benchmaking Study toward Increasing the Impact of Journal of ICT*
6. *New Discrete Metaheuristic Algorithm for Dynamic Travelling Salesman Problem*

Jumlah Peruntukan: **RM252,180.00**

PENERBITAN HASIL PENYELIDIKAN

Aktiviti penyelidikan dan pembangunan yang merupakan pertumbuhan sosioekonomi yang perlu ditekankan serta hasilnya perlu dimanafaatkan oleh seluruh masyarakat. Matlamat ini dapat dicapai jika semua hasil penyelidikan dan pembangunan diterbitkan dan disebarluas ke segenap lapisan masyarakat. Pada tahun 2020, jumlah penerbitan menunjukkan peningkatan khususnya dalam pencapaian penerbitan berindeks Scopus selari dengan hasrat UUM dalam mencapai QS ranking dan QS ratings. Langkah lebih proaktif telah diambil dengan menyediakan ruang dan peluang kepada staf akademik. Program/aktiviti penerbitan yang dilaksanakan adalah untuk memberi pendedahan dan bimbingan kepada staf akademik dalam menerbitkan hasil penyelidikan secara bertanggungjawab dan beretika. Berikut adalah senarai aktiviti/program yang telah dijalankan:

BIL.	AKTIVITI	TARIKH	PENCERAMAH/TETAMU
1.	*Workshop on Academic Writing Part 1*	14 Jan 2020/ Future Learning Lab, UTLC	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun bin Mohd Nawi, Timbalan Pengarah (Penerbitan Penyelidikan), RIMC
2.	*Workshop on Q1 Journal Publication (Scopus & WoS)*	4 Februari 2020/ Bilik Kuliah 7, OYAGSB	Lt. Colonel (PA) Prof. Ts. Dr. Hjh. Norazah binti Mohd Suki
3.	*Writing and Publishing an Article using Bibliometric Analysis*	18 Februari 2020/ Bilik Seminar Tan Sri Fng Ah Seng, TISSA	Ts. Dr. Aidi bin Ahmi
4.	*Reduce Rejections: Writing for High Impact Publications in School Sciences*	10 May 2020/ Secara aplikasi Webex	Dr. Amrita Kaur
5.	*Efficient Way To Select, Submit and Publish In Journal*	23 August 2020/ Secara aplikasi Webex	Prof. Madya Dr. Md. Mahmudul Alam
6.	*Roadshow QS Ranking*	7 September 2020 / SCIMPA & STHEM	RIMC & IPQ
7.	*Roadshow QS Ranking*	9 September 2020/ SOL	RIMC & IPQ
8.	*Roadshow QS Ranking*	10 September 2020/ SAPSP	RIMC & IPQ
9.	*Roadshow QS Ranking*	14 September 2020/ SLCP	RIMC & IPQ
10.	*Roadshow QS Ranking*	15 September 2020/SEML	RIMC & IPQ
11.	*Roadshow QS Ranking*	17 September 2020/SQS	RIMC & IPQ
12.	*Roadshow QS Ranking*	22 September 2020/SOC	RIMC & IPQ
13.	*Publishing Scopus Indexed Journal Paper*	24 September 2020/ Secara aplikasi Webex	Prof. Dr. Md Mamun Habib (Editor-in-Chief IJSCM)
14.	*Mapping & Visualising Knowledge Structure using Bibliometric Analysis*	24 September 2020/ Secara aplikasi Webex	Prof. Madya Ts. Dr. Aidi bin Ahmi
15.	Bengkel Output Penerbitan Bagi Geran Penyelidikan 2020 bersama pemegang geran ERGS, LEADS, PIBT, PBIT, & SOTL	1 Disember 2020/ Webex 8.30 am -10.30 am	Prof. Dr. Ram Al-Jaffri bin Saad - (Jurnal Berwasit)
16.	Bengkel Output Penerbitan Bagi Geran Penyelidikan 2020 bersama pemegang geran FRGS, RAGS, UNIVERSITI, & PENJANAAN	1 Disember 2020/ Webex 11.00 – 1.00 pm	Prof. Madya Dr. Mohamed Nor Azhari Azman - (Jurnal Berindeks)
17.	Bengkel Output Penerbitan Bagi Geran Penyelidikan 2020 bersama pemegang geran TRGS, RACE, GPCOE-S, GPCOE-U, GPCOE-RU, SIGS & Matching Grant	1 Disember 2020/ Webex 3.00 – 4.00 pm	Prof. Madya Dr. Bahtiar bin Mohamad - (Jurnal Berindeks Sitasi Scopus)
18.	Bengkel Pemantapan Perkhidmatan Penerbitan Artikel Jurnal	15 Disember 2020 Future Learning Lab, UTLC	RIMC
19.	Bengkel Hala Tuju Unit Penerbitan Penyelidikan 2021	17 Disember 2020 Bilik Mesyuarat Anjung Tamu	Unit Penerbitan Penyelidikan

Selain itu, RIMC turut juga mengadakan program/aktiviti mingguan secara temujanji seperti berikut:

BIL.	HARI	AKTIVITI/ PROGRAM	PENCERAMAH/ FASILITATOR
1.	Isnin	*Research Publication Help Desk (RPH)*	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi
2.	Rabu	Slot Perundingan Penulisan & Pemurnian Artikel Jurnal *Special Issues*	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi

Pengukuran pencapaian penerbitan adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 1: Pelan Perancangan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument* I (MyRA® I). Berikut adalah statistik pencapaian bilangan penerbitan bagi tahun 2016 - 2020:

Pencapaian Penerbitan Bagi Tahun 2016 – 2020

UKURAN	2016	2017	2018	2019	2020
T1S3K3P2: Jumlah sitasi (dalam Scopus/WoS)dalam tempoh 5 tahun	7,254	3,811	5,684	9,143	12,567
T1S3K3C1: Bilangan penerbitan dalam jurnal berindeks - Scopus	608	510	550	665	617
T1S3K3C2: Bilangan penerbitan dalam jurnal berindeks - WoS	153	76	20	22	0
T1S3K3C3: Bilangan penerbitan dalam jurnal tidak berindeks	580	217	487	523	0
T1S3K3C6: Bilangan penerbitan dalam pascasidang persidangan berindeks - WoS	255	57	3	0	0
T1S3K3C4: Bilangan Buku Penyelidikan (Scopus/WoS)	79	14	30	14	1
T1S3K3C5: Bilangan Bab dalam Buku Penyelidikan	125	80	188	101	21
T1S3K3C10: Bilangan Kertas Polisi	2	9	13	18	23
T1S3K3C9: Bilangan Lain-lain Penerbitan (Kajian kes, laporan teknikal, artikel di dalam majalah, surat khabar, karya asli, penerbitan dari persidangan, digital atau media cetak)	778	582	441	207	0
T1S3K3C14: Bilangan penerbitan dalam pascasidang persidangan berindeks - Scopus	0	146	32	48	31
T1S3K3C16: Number of publications – Joint publications: Industrial Collaborations	0	26	11	25	31
T1S3K3C17: Number of publications - Joint publications: International Collaborations	0	213	131	179	26
T1S3K3C18: Number of publications - Joint publications: National Collaborations	0	207	157	216	199

Berikut adalah statistik pencapaian bilangan penerbitan bagi tahun 2020:

Pencapaian Penerbitan bagi Tahun 2020

UKURAN		KPI TAHUNAN (BILANGAN PENERBITAN)	PENCAPAIAN UNIVERSITI (BILANGAN PENERBITAN)
T1S3K3P2:	Jumlah sitasi (dalam Scopus/WoS) dalam tempoh 5 tahun	10,000	12,567
T1S3K3C1:	Bilangan penerbitan dalam jurnal berindeks - Scopus	2,000	617
T1S3K3C14:	Bilangan penerbitan dalam pascasidang persidangan berindeks - Scopus	300	31
T1S3K3C4:	Bilangan Buku Penyelidikan (Scopus/ WoS)	50	1
T1S3K3C21:	Bilangan Bab dalam Buku Penyelidikan (Scopus/WoS)/Kajian Kes	125	21
T1S3K3C10:	Bilangan Kertas Polisi	17	23
T1S3K3C16:	Number of publications – Joint publications: Industrial Collaborations	300	31
T1S3K3C17:	Number of publications - Joint publications: International Collaborations	300	26
T1S3K3C18:	Number of publications - Joint publications: National Collaborations	300	199

Sumber Data*: UUM Strategic Planning Information System Suku ke-5/2020*

Dalam usaha meningkatkan penerbitan, UUM menawarkan ganjaran dan insentif melalui dua (2) jenis skim penerbitan iaitu:

i. **Skim Insentif Penerbitan (Artikel Jurnal, Buku dan Bab Dalam Buku)**
Objektif utama skim ini adalah untuk memberi insentif atau ganjaran kepada staf UUM yang berjaya menerbitkan artikel jurnal, buku atau bab dalam buku. Skim ini telah memberi impak positif dalam peningkatan statistik penerbitan staf akademik universiti sepanjang tempoh penawaran dari tahun 2011 sehingga kini. Tahun 2020, sebanyak 651 permohonan telah berjaya menerima insentif penerbitan berjumlah RM536,699.81.

ii. **Skim Pembiayaan Yuran Penerbitan Jurnal (SPYPJ)**
Skim Pembiayaan Yuran Penerbitan Jurnal (SPYPJ) terbuka kepada staf akademik berstatus tetap dengan pembiayaan maksimum sehingga USD500 mengikut kepada syarat-syarat yang telah ditetapkan. Objektif utama skim ini adalah untuk memberi lonjakan motivasi dan galakan kepada staf akademik serta sebagai tanda penghargaan atas inisiatif mereka untuk menerbitkan artikel di dalam jurnal yang berimpak tinggi. Sepanjang tahun 2020, sebanyak 154 permohonan telah diluluskan berjumlah RM255,489.40.

Berikut ialah senarai staf yang berjaya menghasilkan hasil penerbitan tertinggi dalam jurnal berimpak sepanjang tahun 2020.

PROF. MADYA TS. DR. AZHAM HUSSAIN
Pusat Pengajian Pengkomputeran, UUM CAS

28
Artikel Jurnal

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
1.	*The Effectiveness, Efficiency and Reliability-in-Use of Daylio Mobile App*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
2.	*Comparing the Quality of Service Performance of Iphone X and Samsung S9 Plus Smartphones with WhatsApp Messenger*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
3.	*Design and Analysis of CMOS RF Receiver front-end of LNA for Wireless Applications*	*Microprocessors and Microsystems*
4.	*An Assessment of the Ergonomic Quality of a Mobile Cinema App with Novice and Expert Users*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
5.	*Artificial Intelligence Techniques for Enhancing Smartphone Application Development on Mobile Computing*	*International Journal of Interactive Mobile Technologies*
6.	*Using Mobile Educational Apps to Foster Work and Play in Learning: A Systematic Review*	*International Journal of Interactive Mobile Technologies*
7.	*Design and development of Smart Waste Management System: A Mobile App for Connecting and Monitoring Dustbin using IoT*	*International Journal of Advanced Trends in Computer Science and Engineering*
8.	*Measuring the Nature of East Asia's Automobile ProductionNnetworks*	*International Journal of Supply Chain Management*
9.	*An Interactive Games Experience Model (GXM) for the Design and Evaluation of the UX of Gamified Apps Over Time*	*Journal of Critical Reviews*
10.	*Usability Evaluation Model for Mobile Visually Impaired Applications*	*International Journal of Interactive Mobile Technologies*
11.	*Culturicon Design Model for Social Mobile Application*	*International Journal of Interactive Mobile Technologies*
12.	*Usability Evaluation of Mobile Tracking Applications: A Systematic Review*	*International Journal of Interactive Mobile Technologies*
13.	*Bibliometric Analysis of Published Literature on Spotify Music Application*	*Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems*
14.	*A Bibliometric Research Analysis for Online Booking*	*Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems*
15.	*Usability Testing of Mobile Flipboard Application on Both Non-Users And Novice Users*	*International Journal of Interactive Mobile Technologies*
16.	*Subjective Evaluation on Quality of 3d Monstermodeling*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
17.	*Solid Waste Collection Optimization Objectives, Constraints, Modeling Approaches, and Their Challenges Toward Achieving Sustainable Development Goals*	*Journal of Cleaner Production*

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
18.	*Subjective Evaluation on Quality Of 3D Monster Modeling*	*Journal of Critical Reviews*
19.	*Classification on Deanonymisation Outcome of Tor Attack*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
20.	*Readability of Websites Security Privacy Policies: A Survey on Text Content And Readers*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
21.	*Usable Security: A Browser's Security Warnings Assessment*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
22.	*Comparing The Performance of Players Unknown Battle Ground (PUBG) Mobile App on Iphone X and Samsung S9 Plus Smartphones*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
23.	*Eliciting And Modeling The Requirements For an Online Data Archival Management System*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
24.	*Heuristic Evaluation of Stock Exchange Mobile Application In Malaysia*	*Test Engineering and Management*
25.	*Implementation of a Web-Based Data Archival Management System*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
26.	*Designing a Public University Website that Integrates Web Usability and Web Aesthetics: A Model Validation*	*Test Engineering and Management*
27.	*Integrating Web Usability and Web Aesthetic in Public Universities Websites: A Model Verification*	*Test Engineering and Management*
28.	*Genetic Algorithm Based Adaptive Offloading for Improving IOT Device Communication Efficiency*	*Wireless Networks*

PROF. DR. ZURNI OMAR
Pusat Pengajian Sains Kuantitatif,
UUM CAS

16
Artikel Jurnal

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
1.	*Dual Solutions and Stability Analysis af a Hybrid Nanofluid over a Stretching/Shrinking Sheet Executing MHD Flow*	*Symmetry*
2.	*Linear Stability Analysis Of MHD Flow of Micropolar Fluid With Thermal Radiation and Convective Boundary Condition: Exact Solution*	*Heat Transfer - Asian Research*
3.	*Stability Analysis and Multiple Solution of Cu-Al2O3/H2O Nanofluid Contains Hybrid Nanomaterials over a Shrinking Surface in the Presence of Viscous Dissipation*	*Journal of Materials Research and Technology*
4.	*Triple Solutions and Stability Analysis of Micropolar Fluid Flow on an Exponentially Shrinking Surface*	*Crystals*
5.	*Implementation of the One-Step One-Hybrid Block Method on the Nonlinear Equation of a Circular Sector Oscillator*	*Computational Mathematics and Modeling*
6.	*Dual Similarity Solutions of MHD Stagnation Point Flow of Casson Fluid With Effect of Thermal Radiation and Viscous Dissipation: Stability Analysis*	*Scientific Reports*
7.	*Magnetized Flow of Cu + Al2O3 + H2o Hybrid Nanofluid in Porous Medium: Analysis of Duality and Stability*	*Symmetry*

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
8.	*Convective Effect on Magnetohydrodynamic (MHD) Stagnation Point Flow of Casson Fluid Over a Vertical Exponentially Stretching/ Shrinking Surface: Triple Solutions*	*Symmetry*
9.	*Stability Analysis of the Magnetized Casson Nanofluid Propagating Through an Exponentially Shrinking/Stretching Plate: Dual Solutions*	*Symmetry*
10.	*Effects of Stefan Blowing and Slip Conditions on Unsteady Mhd Casson Nanofluid Flow over an Unsteady Shrinking Sheet: Dual Solutions*	*Symmetry*
11.	*Properties of Γ-PS-R0 and Γ-PS-R1 Spaces*	*Italian Journal of Pure and Applied Mathematics*
12.	*Stability Analysis and Dual Solutions of Micropolar Nanofluid over the Inclined Stretching/Shrinking Surface with Convective Boundary Condition*	*Symmetry*
13.	*Rotating 3d Flow of Hybrid Nanofluid on Exponentially Shrinking Sheet: Symmetrical Solution and Duality*	*Symmetry*
14.	*Temporal Stability Analysis of Magnetized Hybrid Nanofluid Propagating Through an Unsteady Shrinking Sheet: Partial Slip Conditions*	*Computers, Materials and Continua*
15.	*Triple Solutions of Micropolar Nanofluid in the Presence of Radiation Over an Exponentially Preamble Shrinking Surface: Convective Boundary Condition*	*HEAT TRANSFER*
16.	*Generalised Modified Taylor Series Approach of Developing K–Step Block Methods for Solving Second Order Ordinary Differential Equations*	*Mathematics and Statistics*

PROF. MADYA SR. DR. MOHD NASRUN MOHD NAWI
Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik, UUM COB

13
Artikel Jurnal

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
1.	*Where are We? The Level of Risk Management in Malaysian Construction Industries*	*International Journal of Supply Chain Management*
2.	*Awareness Level and Factors Affecting Intention of Penang Construction Industry Toward Green Building Development*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
3.	*Innovation Technology Towards Construction & Demolition (C&D) Waste Management*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
4.	*Magnetohydrodynamic (MHD) Flow of Micropolar Fluid With Effects of Viscous Dissipation and Joule Heating over an Exponential Shrinking Sheet: Triple Solutions and Stability Analysis*	*Symmetry*
5.	*Linkage of Knowledge Sharing, Organizational Culture, Supply Chain Strategies Towards Employee Creativity In Manufacturing Organizations*	*International Journal of Supply Chain Management*
6.	*Developing a Holistic Project Time Management Framework Utilizing Fundamental Supply Chain Management (SCM) Tools to Overcome Delay In Malaysian Public Sector Building Projects*	*International Journal of Sustainable Construction Engineering and Technology*
7.	*Current Practices And Insights On Supply Chain Risk Management In The Construction Industry: A Review*	*International Journal of Supply Chain Management*

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
8.	*Linkage Between Knowledge Sharing, Organizational Culture, Employee Creativity In Manufacturing Organizations*	*International Journal of Supply Chain Management*
9.	*Achieving Environmental Sustainability In Malaysian Construction Industry Through Institutional Pressure*	*Journal of Critical Reviews*
10.	*A Study On The Influence Of Oil Palm Trunk Fiber On Ultrasonic Pulse Velocity (UPV) And Shrinkage Of Foamcrete*	*Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences*
11.	*Methodology For Modified Whale Optimization Algorithm For Solving Appliances Scheduling Problem*	*Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences*
12.	*Thermal Comfort Assessment: A Comparative Study Of Passive Ventilation System in Modern And Malay Traditional House*	*Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences*
13.	*A Qualitative Analysis Of The Occupational Health And Safety Management Practices in Pakistani Construction Industry*	*International Journal of Advanced Science and Technology*

DR. MOHD FAIZ MOHD YAAKOB
Pusat Pengajian Pendidikan, UUM CAS

13
Artikel Jurnal

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
1.	*Evaluate the activities of 1M1S and co-curriculum in Kedah: Insight from teachers*	*Universal Journal of Educational Research*
2.	*Teachers' burnout: A SEM analysis in an Asian context*	*Heliyon*
3.	*Integration of islamic spiritual values with mathematics teaching*	*International Journal of Advanced Science and Technology*
4.	*A quest for experts' Consensus on the Geo-education module using Fuzzy Delphi analysis*	*Universal Journal of Educational Research*
5.	*Critical success factors of sustainable leadership: Evidence from High-achievement School*	*Universal Journal of Educational Research*
6.	*Backward and Forward Reviews on Technical and Vocational Education and Training (TVET) in Malaysia: The Evolution and ICT-Driven Future Prospect*	*Universal Journal of Educational Research*
7.	*Instruments' validation of access to motivation, skills, and use of digital technology: Efl context in indonesia*	*Studies in English Language and Education*
8.	*Domains of technological pedagogical and content knowledge: Factor analysis of indonesian in-service EFL teachers*	*International Journal of Instruction*
9.	*Teachers' professional development level across cohort of generations in Malaysia*	*International Journal of Instruction*
10.	*The implicit contribution of principal's Self-awareness towards teacher self-efficacy*	*International Journal of Criminology and Sociology*
11.	*An Asian Perspective: The dataset for validation of Teachers' Information and Communication Technology Access (TICTA)*	*Data in Brief*
12.	*Dataset relating to the relationship between teacher self-concept and teacher efficacy as the predictors of burnout: A survey in Indonesian education*	*Data in Brief*
13.	*Barriers to Publication: Stories of Ph.D. Students from Malaysian Universities*	*Library Philosophy and Practice*

DR. MASNITA BINTI MISIRAN @ BAKUN
Pusat Pengajian Sains Kuantitatif,
UUM CAS

10
Artikel Jurnal

BIL	TAJUK ARTIKEL	NAMA JURNAL
1.	*Hydromagnetic Flow of Micropolar Nanofluid*	*Symmetry*
2.	*Numerical Study of Hydrodynamic Flow of a Casson Nanomaterial Past an Inclined Sheet Under Porous Medium*	*Heat Transfer - Asian Research*
3.	*The Implicit Keller Box Scheme for Combined Heat and Mass Transfer Of Brinkman-Type Micropolar Nanofluid With Brownian Motion and Thermophoretic Effect Over An Inclined Surface*	*Applied Sciences (Switzerland)*
4.	*Keller-Box Analysis of Inclination Flow of Magnetized Williamson Nanofluid*	*SN Applied Sciences*
5.	*Energy And Mass Transport of Micropolar Nanofluid Flow Over an Inclined Surface with Keller-Box Simulation*	*Heat Transfer*
6.	*Alternative Methods to Derive the Black-Scholes-Merton Equation*	*International Journal of Circuits, Systems and Signal Processing*
7.	*Weak Form Market Efficiency: A Case Study of Asia-Pacific Markets*	*International Journal of Circuits, Systems and Signal Processing*
8.	*Nonlinear Feedback Controller for the Synchronization of Hyper (Chaotic) Systems with Known Parameters*	*Journal of Mathematics and Computer Science*
9.	*Discussions on Continuous Stochastic Volatility Models*	*Global and Stochastic Analysis*
10.	*Numerical Solutions of Micropolar Nanofluid over an Inclined Surface using Keller Box Analysis*	*Journal of Mathematics*

Sumber Data : Perpustakaan Sultanah Bahiyah

PENCAPAIAN DAN AKTIVITI PAMERAN DAN PERTANDINGAN HASIL PENYELIDIKAN DAN INOVASI TAHUN 2020

Pada tahun 2020, UUM telah mendaftar sebanyak 146 harta intelek di MyIPO yang terdiri daripada 1 paten, 136 hak cipta dan 9 rahsia perdagangan. Produk yang difailkan untuk paten untuk tahun 2020 adalah hasil penyelidikan Prof. Madya Dr. Risyawati Ismail dari Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML) yang bertajuk A Method Of Gac Fruit (Momordica Cochinchinensis) Extraction. Sehingga tahun 2020, jumlah produk yang difailkan untuk paten adalah sebanyak sembilan produk.

Pada tahun 2020 ini, pihak UUM telah berjaya memperoleh pemberian paten (patent granted) untuk produk Device for Rolling and Moving Carpet Rolls yang dihasilkan oleh staf Jabatan Pembangunan dan Penyenggaraan. Produk ini dihasilkan melalui kerjasama semua ahli untuk projek Kumpulan Inovatif dan Kreatif pada tahun 2015.

UUM juga sentiasa berusaha untuk mengkomersialkan hasil penyelidikan yang dijalankan. Pada tahun 2020, pihak UUM telah berjaya mendatangani perjanjian pelesenan rekabentuk perindustrian dan cap dagangan hasil daripada penyelidikan dengan dua (2) syarikat iaitu Che ah Enterprise dan Liyana Batique Collections di bawah projek Cyntok Bhatik bernilai RM30,000.00. Projek ini adalah projek industri kreatif yang menjadikan Pokok Sintok dan Bunga Kertas sebagai asas dalam pembangunan produk seperti corak pada batik, cendermata dan dan lain-lain produk kraftangan.

Jumlah Keseluruhan Harta Intelek UUM yang Telah Didaftarkan di MyIPO

Bil.	Perkara	Tahun					Jumlah
		2016	2017	2018	2019	2020	
1.	Paten	1	3	3	1	1	9
2.	Hak cipta	55	113	65	106	136	475
3.	Reka bentuk perindustrian	-	-	1	9	-	10
4.	Cap dagangan	3	-	13	1	9	26
5.	Rahsia dagangan	-	-	-	3	-	3
JUMLAH		**59**	**116**	**82**	**120**	**146**	**523**

Sumber gambar : SCIMPA, UUM

Harta Intelek yang didaftarkan di MyIPO

Promosi

LAPORAN PROMOSI SEBELUM DAN SELEPAS COVID-19

Aktiviti promosi melalui penganjuran pelbagai program menarik sebagai pengisiannya merupakan salah satu medium penyampaian maklumat secara terus kepada masyarakat. Oleh yang demikian, pihak Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) melalui Bahagian Kemasukan Pelajar IPTA (BKPA) sentiasa merangka dan mengaturkan program-program promosi bagi menyalurkan maklumat akademik serta kaedah pemilihan ke universiti awam kepada para pelajar dan ibubapa. Aktiviti promosi yang telah menjadi sebahagian daripada kalendar tahunan KPT adalah Jom Masuk IPT dan program Outreach di luar bandar dan kawasan pedalaman Sabah dan Sarawak.

KPT melalui BKPA sentiasa berusaha meluaskan program promosi sebagai kaedah penyampaian maklumat di mana lokasi yang dipilih adalah sekurang-kurangnya 6 penganjuran Jom Masuk IPT setahun. Bilangan lokasi ini telah dipertingkatkan saban tahun sehingga mencecah 16 lokasi setahun. Menurut Dato Seri Idris Bin Jusoh yang pernah menjawat jawatan Menteri Pengajian Tinggi, aktiviti promosi melalui Jom Masuk IPT amat berfaedah kerana kaedah ini dapat membantu masyarakat luar bandar yang tidak mempunyai jaringan internet khasnya pedalaman Sabah dan Sarawak untuk mendapatkan maklumat yang tepat berkenaan laluan-laluan untuk melanjutkan pengajian, program pengajian yang ditawarkan serta kemudahan yang disediakan oleh institusi pendidikan.

Untuk itu, Universiti Utara Malaysia (UUM) sebagai sebuah Universiti Awam yang berfokus, sentiasa memberikan komitmen dan menyokong usaha KPT dengan menyertai setiap penganjuran di seluruh negara. Sokongan padu ini dapat dilihat berdasarkan penglibatan UUM dalam program Jom Masuk IPT, Outreach dan Karnival Pendidikan Kolej Matrikulasi Malaysia (KPPM). Malah, UUM turut menyertai mini karnival pendidikan yang dianjurkan oleh sekolah-sekolah.

Malangnya, pada tahun 2020, semua penganjuran program promosi telah terkesan akibat pandemik Covid-19 yang melanda seluruh dunia. Akibatnya, semua penganjuran program promosi berskala besar terpaksa ditangguh atau dibatalkan. Kesan yang amat ketara dapat dilihat apabila bilangan aktiviti promosi yang disertai UUM pernah mencatatkan 40 program setahun menurun kepada 10 program. Walau bagaimanapun, UUM masih aktif menyalurkan maklumat berkaitan akademik khasnya kemasukan ke UUM secara maya. Slot taklimat akademik secara maya ini telah diaturkan sama ada pihak sekolah, NGO atau para pemimpin yang sentiasa berusaha untuk meneruskan kelangsungan aktiviti promosi dan penyaluran maklumat kepada masyarakat khasnya pelajar.

Kesimpulannya, pandemik Covid-19 telah menjejaskan semua aktiviti yang melibatkan perhimpunan ramai secara bersemuka termasuk program promosi. Namun begitu, semua pihak yang berhasrat untuk menganjurkan program promosi tetap akur dengan ketetapan yang telah digariskan oleh pihak kerajaan. Walau bagaimanapun, penangguhan dan pembatalan program promosi di seluruh negara tidak memberikan kesan secara langsung kepada pengambilan pelajar ke program-program Sarjana Muda di UUM. Situasi ini boleh dinilai berdasarkan unjuran pengambilan melalui UPU yang masih dapat dikekalkan dan jumlah kemasukan pelajar tidak terjejas. Faktor ini berkemungkinan disebabkan oleh pengetahuan masyarakat terhadap prestasi dan kualiti pembelajaran serta pengajaran bagi program Sarjana Muda yang ditawarkan oleh UUM telah mencapai satu standard yang amat membanggakan. Malah, kemampuan UUM untuk menyediakan kemudahan penginapan yang selesa kepada semua pelajar sepanjang pengajian turut menjadi nilai tambah yang sangat membantu dalam mendorong masyarakat khasnya ibubapa dalam memberi pertimbangan terhadap institusi pengajian yang dipilih untuk anak-anak mereka melanjutkan pengajian.

Program promosi universiti dijalankan dengan kerjasama Jabatan Hal Ehwal Akademik, Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa (CAIC UUM), Unit Komunikasi Korporat, Jabatan Canselori serta tiga Kolej Akademik iaitu UUM College of Business (UUM COB), UUM College of Arts and Sciences (UUM CAS) dan UUM College of Law, Government and International Studies (UUM COLGIS).

Berikut merupakan senarai program promosi yang telah disertai Universiti Utara Malaysia sepanjang tahun 2020 melibatkan promosi dalam dan luar negara. Promosi berkenaan dilaksanakan dalam bentuk bersemuka iaitu sebelum pandemik Covid-19 semakin serius dan secara dalam talian.

Promosi Dalam Negara

BIL	TARIKH MULA	TARIKH TAMAT	TEMPAT	TUJUAN
1.	10/01/2020	11/01/2020	Kolej Matrikulasi Melaka, Melaka.	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
2.	17/01/2020	18/01/2020	Kolej Matrikulasi Labuan	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
3.	01/02/2020	02/02/2020	Kolej Matrikulasi Pahang, Gambang, Pahang.	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
4.	06/02/2020	07/02/2020	Kolej Matrikulasi Kelantan, Kelantan.	Karnival Pendidikan & Kerjaya Kolej Matrikulasi Malaysia Sesi 2019/2020
5.	15/02/2020	16/02/2020	Persada, Johor Bharu, Johor Darul Ta'zim.	Program Jom Masuk Ipt 2020 (Jmipt 2020) Anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi (Kpt)
6.	22/02/2020	23/02/2020	Kompleks Sukan Universiti, Kampus UMP Gambang, Pahang Darul Makmur.	Program Jom Masuk Ipt 2020 (Jmipt 2020) Anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi (Kpt)
7.	24/02/2020	24/02/2020	Kolej Sultan Abdul Hamid, Alor Setar, Kedah.	Outreach Anjuran Eduseed Sdn Bhd.
8.	29/02/2020	01/03/2020	Taman Tasik Darulaman, 06000 Jitra, Kedah Darulaman	Program Jom Masuk Ipt 2020 (Jmipt 2020) Anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi (Kpt)
9.	07/03/2020	08/03/2020	Sabah International Convention Centre, Kota Kinabalu, Sabah.	Program Jom Masuk Ipt 2020 (Jmipt 2020) Anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi (Kpt)
10.	14/03/2020	15/03/2020	Stadium Tertutup, Kompleks Sukan Negeri Terengganu, Kuala Nerus, Terengganu.	Program Jom Masuk Ipt 2020 (Jmipt 2020) Anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi (Kpt) – (Dibatalkan Kerana Covid-19 Yang Melanda Negara Pada Tahun 2020).

Promosi Luar Negara

BIL	TARIKH	TEMPAT/PLATFORM	ACARA/ AKTIVITI/ MESYUARAT	DELEGASI
1.	06/02/2020-09/02/2020	Jakarta Convention Center (JCC), Indonesia	"Indonesia International Education Training and Scholarship EXPO 2020"	Norazlin Abd. Jalil
2.	20/06/2020	Pakistan - WEBINAR	"Study at University Utara Malaysia: Pakistan Specific Session"	Prof. Dr. Huda Ibrahim A. Prof Dr. M. Fuad Othman Prof. Dr. Salniza MD. Salleh
3.	26/06/2020-27/06/2020	Kuwait, Bahrain and Egypt	YES2Malaysia - The Biggest Education Malaysia Virtual Expo 2020	Marketing Division
4.	06/07/2020	China (Webinar)	"Malaysia-China Higher Education Promotion"	Dr. Jennie Soo Hooi Sin
5.	11/07/2020-12/07/2020	Pakistan	Pameran Pendidikan Secara Maya "Largest Virtual Education Fair Study in Malaysia"	Marketing Division
6.	25-26/7/2020	Qatar, Oman, UAE	YES2Malaysia - The Biggest Education Malaysia Virtual Expo 2020	Marketing Division
7.	06/10/2020	Indonesia (Webinar)	Sesi Perkongsian Bersama Edu Malaysia tentang Pengelolaan dan Peluang Berniaga Pada Industri Kreatif.	Dr. O.K. Mohd Fajar Ikhsan
8.	21/10/2020	China Annual Conference for International Education (FB LIVE)	Keynote Address by UUM Vice Chancellor "Future of the Higher Education Globalization Challenges, Opportunities and Solutions"	Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Abdul Ghani
9.	25/10/2020	Beijing (Webinar)	"Education Malaysia Affordable Education-Education Malaysia Beijing"	Prof. Madya Ainuddin Lee
10.	02/11/2020-06/11/2020	Indonesia (Webinar)	"East Jakarta Virtual Education Fair 2020" in Collaboration with Indonesian State Education Malaysia Global Services (EMGS-Indonesia)	Dr. Mohammad Fajar Ikhsan Nur Ria Damayanti Dr. Siti Rozaina Kamsani
11.	13/11/2020	Jakarta (Webinar)	Career Day SMA Negeri 81 Jakarta. "Serba-Serbi Jurusan Creative Digital Marketing & E-Commerce"	Norazlin Abd. Jalil
12.	18/11/2020	Jakarta, Indonesia (Webinar)	"Ayo Kuliah di Malaysia"	Prof. Madya Ts. Dr. Norliza Katuk Norazlin Abd. Jalil

Education Malaysia Global Assist
yes 2 malaysia
THE BIGGEST
EDUCATION MALAYSIA
VIRTUAL EXPO 2020
Organized by rexpo
Education Malaysia Global Assist
A journey to your future with an
INTERNATIONALLY ACCREDITED UNIVERSITY
UUM
Universiti Utara Malaysia
26 JULY | 9PM
(1:00am Malaysia)
25 - 26 JULY 2020
7 PM - 11 PM (GMT +4)
zoom
Webinar Zoom link:
https://us02web.zoom.us/j/84745468547

Education MALAYSIA
EDUCATION MALAYSIA AND FAHIM ABBASI PRESENTS
LIVE
MUST ATTEND
FACEBOOK
LIVE SESSION ON
Study at
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
Tuesday, 9th June, 2020
2:00 PM (GMT + 5)
Prof. Dr. Huda Ibrahim
ASSISTANT VICE CHANCELOR
UUM COLLEGE OF ARTS & SCIENCES
A. Prof. Dr. M. Fuad Othman
ASSISTANT VICE CHANCELOR
UUM COLLEGE OF LAW GOVERNMENT & INTERNATIONAL STUDIES
Prof. Dr. Salniza MD. Salleh
ASSISTANT VICE CHANCELOR
UUM COLLEGE OF BUSINESS
PAKISTAN SPECIFIC SESSION
For Inquiries
FAHIMABBASI
fahim@fahimabbasi.biz
+92 312 4458899
Joint Coordinator - Marketing Division, UUM
UUM
Universiti Utara Malaysia

UUM
Universiti Utara Malaysia
The Eminent Management University
Malaysia-China
Higher Education Promotion
Education MALAYSIA
SCAN
TO REGISTER
DR JENNIE SOO HOOI SIN
MANAGER
MOBILITY PROGRAMME & INTERNATIONAL RELATIONS
Speaker
6 JULY 2020
2:30pm - 4:30pm
OPEN TO PUBLIC

Sumber Manusia dan Pembangunan Infrastruktur

Staf Lanjut Pengajian

Pada tahun 2020, jumlah staf Pensyarah/Tutor/Pentadbiran yang melanjutkan pengajian dari Januari hingga Disember 2020 adalah seperti perincian dalam jadual di bawah:

Kolej/Jabatan	Sarjana Muda	Sarjana	PhD	Jumlah
UUM COB			2	2
UUM CAS			4	4
UUM COLGIS		1	2	3
Lain-lain jabatan		3	2	5
Jumlah		**4**	**10**	**14**

Staf akademik yang melanjutkan pengajian, melapor diri dan menamatkan pengajian dengan PhD bagi tahun 2020 adalah seperti berikut:

Lanjut Pengajian (Jan-Dis 2020)	Lapor Diri (Jan-Dis 2020)	Tamat Pengajian dengan Phd (Jan - Dis 2020)
8	16	2

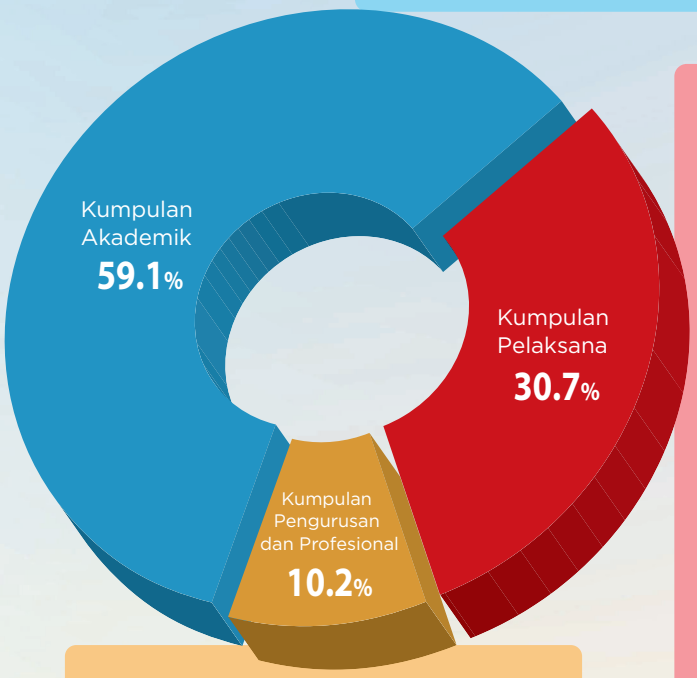
Statistik Staf Naik Pangkat Tahun 2020

Pada tahun 2020, seramai 137 orang staf telah dinaikkan pangkat yang terdiri daripada 81 orang staf akademik dan 14 orang dari kumpulan pengurusan & profesional dan 42 orang staf pelaksana.

Statistik Kenaikan Pangkat

137

Kumpulan Akademik	81 Orang
Pensyarah Universiti (VK7)	12
Pensyarah Universiti (VK6)	2
Pensyarah Universiti (DS54)	46
Pensyarah Universiti (DS52)	21



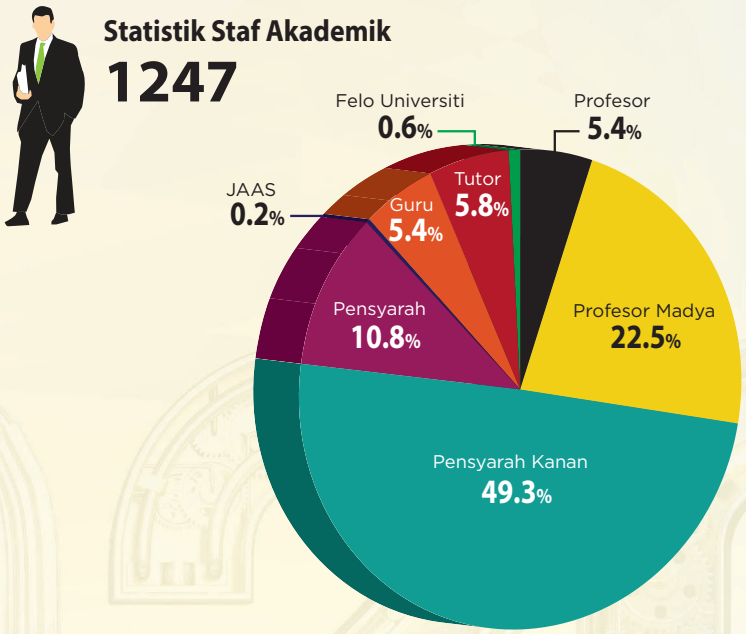
Kumpulan Pelaksana	42 Orang
Juru X-Ray (U36)	1
Juruteknologi Makmal Perubatan (U36)	1
Pen. Peg. Belia Dan Sukan (TBK) (S32)	1
Pen. Peg. Teknologi Maklumat (TBK)(FA32)	1
Penolong Juruaudit (TBK)(W32)	1
Penolong Pegawai Belia dan Sukan (S32)	1
Penolong Pegawai Tadbir (TBK) (N32)	1
Pembantu Tadbir (P/O) N28	1
Pembantu Tadbir (P/O) (N26)	2
Juruteknik (Elektrik) (TBK) (J22)	1
Juruteknik (Elektronik) (TBK) (J22)	1
Juruteknik Awam (TBK)(J22)	1
Pembantu Pustakawan (TBK)(S22)	1
Pembantu Tadbir (P/O)(TBK) (N22)	21
Penyelia Asrama (N22)	1
Pengawal Keselamatan (TBK2) (KP16)	1
Pengawal Keselamatan (KP14)	2
Pengawal Keselamatan (TBK)(KP14)	3

Kumpulan Pengurusan dan Profesional	14 orang
Jurutera (Awam) (J54)	1
Pegawai Pergigian (UG54)	1
Pegawai Perubatan (UD54)	1
Pegawai Tadbir (N54)	1
Pegawai Tadbir (Fleksi) (N52)	1
Pegawai Kewangan (W48)	1
Pegawai Teknologi Maklumat (F48)	1
Pengawai Keselamatan (KP48)	1
Pustakawan (S48)	1
Jurutera (Awam) (Fleksi) (J44)	1
Peg. Tek. Maklumat (Fleksi) (F44)	3
Pengurus Asrama (Fleksi) (N44)	1

Statistik Staf: Staf Akademik

Jumlah tenaga akademik pada tahun 2019 adalah sebanyak orang dengan pecahan 67 orang Profesor, 281 orang Profesor Madya, 615 orang Pensyarah Kanan, 135 orang Pensyarah, 72 orang Tutor dan 64 orang Guru Bahasa, tiga orang Guru Katering dan lapan orang Felo Universiti.

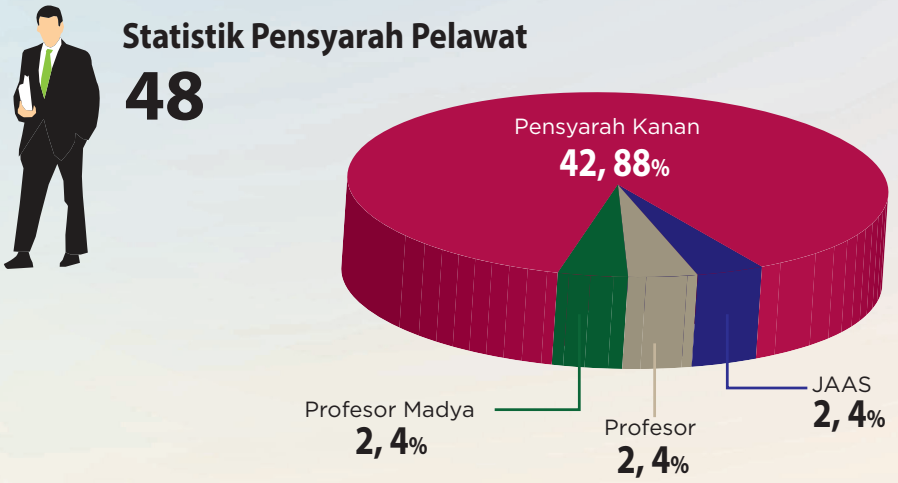
Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	AGN UUM	OYAGSB	Pu AsP	RIMC	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	UUM KL	Jumlah
Profesor	Pensyarah Universiti (VK5)	-	1	-	-	-	-	1	-	2
	Pensyarah Universiti (VK6)	-	1	-	-	1	4	-	-	6
	Pensyarah Universiti (VK7)	-	7	-	-	19	21	9	1	57
	Distinguished Visiting Professor	-	1	-	1	-	-	-	-	2
Profesor Madya	Pensyarah Universiti (DS53)	-	1	-	-	5	3	1	-	10
	Pensyarah Universiti (DS54)	-	6	-	-	85	122	54	2	269
	International Lecturer (Assoc Professor)	-	-	-	-	-	1	1	-	2
Pensyarah Kanan	Pensyarah Universiti (DS52)	-	1	-	-	127	139	47	6	320
	Pensyarah Universiti (DS51)	-	4	-	-	96	104	47	2	253
	International Lecturer (Senior)	1	3	-	-	13	19	6	-	42
Pensyarah	Pensyarah Universiti (DS45)	1	-	1	-	60	46	27	-	135
JAAS	Joint Appointment Academic Scheme	-	-	-	-	1	1	-	-	2
Guru	Guru Bahasa (DG41)	-	-	-	-	35	-	-	-	35
	Guru Bahasa (DG44)	-	-	-	-	19	-	-	-	19
	Guru Bahasa (DG48)	-	-	-	-	10	-	-	-	10
	Guru Katering (DG41)	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Tutor	Tutor (DA41)	-	-	-	-	-	2	3	-	5
	Tutor (Tanpa Skim)	1	-	-	-	21	26	19	-	67
Felo Universiti	Felo Universiti (Kategori DS45)	1	-	-	-	2	-	-	-	3
	Felo Universiti (Kategori DS51)	-	-	-	-	-	1	1	-	2
	Felo Universiti (Kategori DS53)	-	-	-	-	1	-	-	-	1
	Felo Universiti (Kategori DS54)	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Jumlah		**4**	**25**	**1**	**1**	**495**	**489**	**221**	**11**	**1247**



Statistik Staf: Pensyarah Pelawat

Jumlah Pensyarah Pelawat tahun 2020 sebanyak 48 orang dengan pecahan orang 2 Profesor, 2 orang Profesor Madya, 42 orang Pensyarah Kanan dan dua dari Joint Appointment Academic Scheme.

Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	AGN UUM	OYAGSB	RIMC	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	Jumlah
Profesor	Distinguished Visiting Professor	-	1	1	-	-	-	2
Profesor Madya	International Lecturer (Assoc Professor)	-	-	-	-	1	1	2
Pensyarah Kanan	International Lecturer (Senior)	1	3	-	13	19	6	42
JAAS	Joint Appointment Academic Scheme	-	-	-	1	1	-	2
Jumlah		**1**	**4**	**1**	**14**	**21**	**7**	**48**



Dalam menuju ke arah Universiti yang bertaraf dunia, seramai 33 tenaga akademik sedang melanjutkan pengajian untuk mengikuti program peringkat PhD dan juga ke peringkat Sarjana.

Jabatan Hakiki	Profesor		Profesor Madya		Pensyarah Kanan		Pensyarah		JAAS		Guru		Tutor		Felo Universiti		Jumlah	
	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP
AGN UUM	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	3	1
OYAGSB	10	-	7	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	0
Pu AsP	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0
RIMC	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0
UUM CAS	20	-	90	-	236	-	58	2	1	-	64	-	7	14	3	-	479	16
UUM COB	25	-	126	-	262	-	44	2	1	-	-	-	21	7	1	-	480	9
UUM COLGIS	10	-	56	-	100	-	27	-	-	-	3	-	15	7	3	-	214	7
UUM KL	1	-	2	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	0
Jumlah	**67**	**0**	**281**	**0**	**615**	**0**	**131**	**4**	**2**	**0**	**67**	**0**	**43**	**29**	**8**	**0**	**1214**	**33**

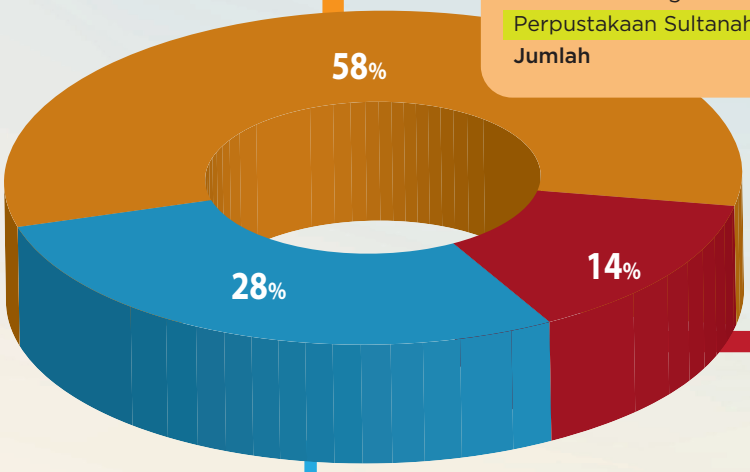
*SA - Sedia ada
* MP - Melanjutkan pengajian (cuti belajar)

Statistik Staf: Staf Pentadbiran

Bagi tahun 2020, jumlah staf pentadbiran adalah seramai 1712 orang (tidak termasuk staf sambilan) dengan taburan penempatan seramai 986 di jabatan, 239 orang di kolej dan lebihan 487 di Pusat/Institut/Unit.

Statistik Staf Pentadbiran

1712



Staf Pentadbiran di Jabatan

Jab. Pembangunan dan Penyenggaraan	226
Jabatan Bendahari	63
Jabatan Canselori	74
Jabatan Hal Ehwal Akademik	43
Jabatan Hal Ehwal Pelajar	222
Jabatan Keselamatan	112
Jabatan Pendaftar	117
Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan	19
Perpustakaan Sultanah Bahiyah	110
Jumlah	**986**

Staf Pentadbiran di Institut/Pusat

Akademi Golf Nasional UUM	6
Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi	15
Institut Pemikiran Tun Dr. Mahathir Mohamad	10
Institut Pengurusan Kualiti	20
Institut Penyelidikan Pengurusan & Perniagaan	7
Medical Diagnostic Universiti Utara Malaysia	8
Pusat Alumni	4
Pusat Asasi Pengurusan	6
Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa	16
Pusat Inovasi dan Pengkomersilan	6
Pusat Islam	21
Pusat Kerjasama Universiti-Industri	18
Pusat Kesihatan Universiti	55
Pusat Kokurikulum	11
Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti	12
Pusat Pengujian, Pengukuran dan Penilaian	3
Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi	29
Pusat Sukan	26
Unifilm Studio UUM	16
UUM Information Technology	138
UUM Kampus Kuala Lumpur	16
UUM Press	44
Jumlah	**487**

Staf Pentadbiran di Kolej

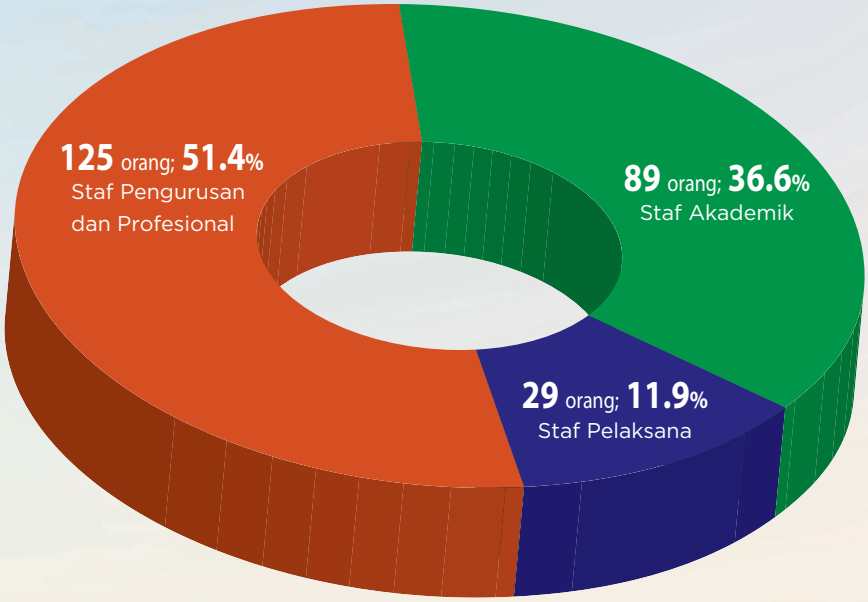
Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences	18
Ghazali Shafie Graduate School of Government	8
Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business	21
UUM College of Arts and Sciences	84
UUM College of Business	61
UUM College of Law, Government and International Studies	47
Jumlah	**239**

Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2019 (Terima Tahun 2020)

Seramai 243 orang staf UUM menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2019 yang berlangsung pada tahun 2020 yang bermatlamat mengiktiraf sumbangan dan sokongan staf universiti kepada pembangunan universiti ini. Daripada jumlah tersebut seramai 89 orang adalah staf akademik , 29 orang staf pengurusan dan profesional dan 125 orang staf pelaksana.

Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2019

243



LAPORAN PROJEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

1

RMKe-10:
Pembinaan Dewan Serbaguna UUM.
Kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM7,500,000.00 dan kos siling baru (Tambahan peruntukan dari baki projek RMK) adalah sebanyak RM 17,000,000.00

Projek Pembinaan Dewan Serbaguna dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan dijangka bermula pada Januari 2021 dan tarikh dijangka siap pada November 2022.

PANDANGAN PERSPEKTIF 1

PANDANGAN PERSPEKTIF 2

PANDANGAN PERSPEKTIF 3

2 RMKe-10:
Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum

Kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM8,000,000 dan kos siling baru (Tambahan peruntukan dalaman Universiti) adalah sebanyak RM 9,000,000.00

Projek Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 1 Ogos 2019 dan tarikh jangka siap ialah pada 10 Februari 2021. Peratus kemajuan semasa bertarikh 13 Disember 2020 ialah 28% berbanding jadual 29% yang mana mengalami kelewatan sebanyak 1%(2 hari). Lanjutan masa pertama telah diberikan sehingga pada 11 Ogos 2021. Kontraktor utama yang terlibat ialah Innokoperat Sdn. Bhd. dengan kos kontrak sebanyak RM 8,785,500.00

PANDANGAN PERSPEKTIF

GAMBAR-GAMBAR KEMAJUAN KERJA DI TAPAK 22 NOV 2020

3 RMKe-11:
Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar, UUM COLGIS

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM41,500,000.00

Projek Pembinaan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2017 dan tarikh jangka siap baru selepas lanjutan masa ke-4 ialah pada 12 Julai 2021. Peratus kemajuan semasa pada 13 Disember 2020 ialah 69% berbanding jadual 71%.

PANDANGAN PERSPEKTIF

GAMBAR-GAMBAR KEMAJUAN KERJA DI TAPAK 22 NOV 2020

4 RMKe-11:
Tambahan Bangunan Pusat Komputer (Tawaran Semula)

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM18,000,000.00

PELAN TAPAK

Projek Tambahan Bangunan Pusat Komputer dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 Jun 2019 dan tarikh jangka siap selepas lanjutan masa pertama ialah pada 3 September 2021. Peratus kemajuan semasa pada 13 Disember 2020 ialah 18% berbanding jadual 44% atau kelewatan sebanyak 26%.

GAMBAR-GAMBAR KEMAJUAN KERJA DI TAPAK 22 NOV 2020

5 RMKe-11 (RP4 2019 - 2020):
Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11kV bagi Mengganti Pencawang Utama 11kV Sediada di UUM.
Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM6,000,000.00

Projek Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11kV bagi Mengganti Pencawang Utama 11kV Sediada di UUM dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 18 Jun 2020 dan tarikh jangka siap ialah pada 28 Januari 2021. Peratus kemajuan semasa pada 8 Disember 2020 ialah 39% berbanding jadual 61% atau mengalami kelewatan sebanyak 21%.

GAMBAR-GAMBAR KEMAJUAN KERJA DI TAPAK 22 NOV 2020

6 RMKe-11 (RP4 2019 - 2020):
Menaiktaraf Infrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) Dewan Kuliah Gugusan (DKG) 1, 2 dan 3.
Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM21,836,000.00

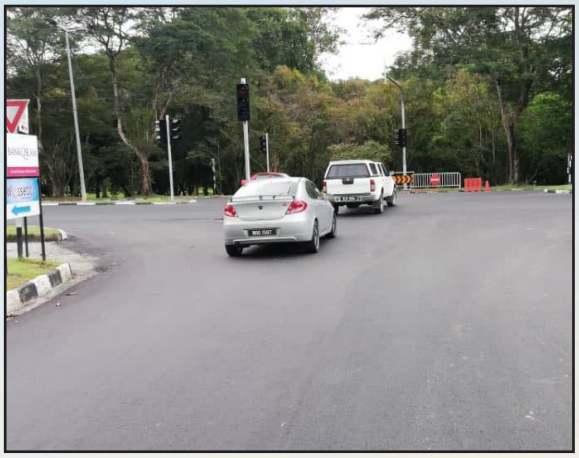
Projek Menaiktaraf Infrastruktur dan Sistem Mekanikal, Elektrikal Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) Dewan Kuliah Gugusan (DKG) 1, 2 dan 3 dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya (JKR). Proses penilaian oleh Lembaga Perolehan JKR telah dibuat namun melebihi siling projek. KPT mengarahkan JKR untuk '*design to cost*'. Pembinaan dijangka bermula pada Januari 2021 dan tarikh jangka siap pada Julai 2023

7 RMKe-11 (RP4 2019 - 2020): Kerja-kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan Di Dalam Kampus UUM.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM7,000,000.00

Projek Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan Di Dalam Kampus UUM telah dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 17 Februari 2020 dan tarikh jangka siap selepas lanjutan masa kedua ialah pada 30 Disember 2020. Peratus kemajuan semasa pada 15 Disember 2020 ialah 96% berbanding jadual 98% atau mengalami kelewatan sebanyak 2%.

GAMBAR-GAMBAR KEMAJUAN KERJA DI TAPAK 22 NOV 2020



8 RMKe-11 (RP4 2019 - 2020): Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) UUM

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM8,500,000.00

Projek Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) UUM dilaksanakan oleh UUM. Projek ini telah mendapat kelulusan JPICT KPM pada 8 Mei 2019. Peratus kemajuan semasa pada 8 Disember 2020 ialah 97% yang mana ianya mengikut seperti dalam jadual. Antara projek Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) UUM yang dijalankan adalah seperti yang berikut:

(i) Menaiktaraf Perkakasan Rangkaian Kampus UUM.
Status: Projek siap (01 Disember 2019).

(ii) Menaiktaraf Server Sistem Maklumat Utama Universiti.
Status: Projek siap (26 Mac 2020).

(iii) Menaiktaraf Suis Utama Rangkaian Pusat Data.
Status: Projek siap (29 September 2020).

(iv) Menaiktaraf Peralatan WiFi UUM.
Status: Projek siap (13 September 2020).

(v) Menaiktaraf Sistem Pemantauan dan Keselamatan Infrastruktur IT.
Status: Projek siap (02 Mac 2020).

(vi) Pembangunan Sistem Pengurusan Klinik.
Status: Projek siap (08 Disember 2020).

(vii) Pembangunan Sistem Pengurusan Fasiliti Bersepadu.
Status: Proses pemasangan.
SST: 13 Disember 2019 | Jangka siap: 31 Dis. 2020

(viii) Perkakasan *Live Streaming* untuk Pengajaran dan Pembelajaran.
Status: Projek siap (03 Oktober 2019).

(ix) Penggantian Perkakasan Kawalan Pintu.
Status: Projek siap (06 Februari 2020).

(x) Pembangunan *Online Learning* untuk Pengajaran dan Pembelajaran.
Status: Proses tawaran kepada pembekal.
Tarikh sebut harga: 8 Nov. 2020 (Tutup: 18 Nov. 2020)
Jangka SST: 8 Dis. 2020 | Jangka siap: 31 Dis. 2020

(xi) Menaiktaraf Peralatan Pengurusan Bandwidth Internet
Status: Projek siap (30 November 2020).

(xii) Menaiktaraf Perkakasan Sistem Backup Data Pentadbiran dan Pengajaran Universiti.
Status: Projek siap (01 November 2020).

(xiii) Perolehan *Network Analytic*.
Status: Projek siap (30 November 2020).

9 RMKe-11 (RP4 2020): Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM4,000,000.00

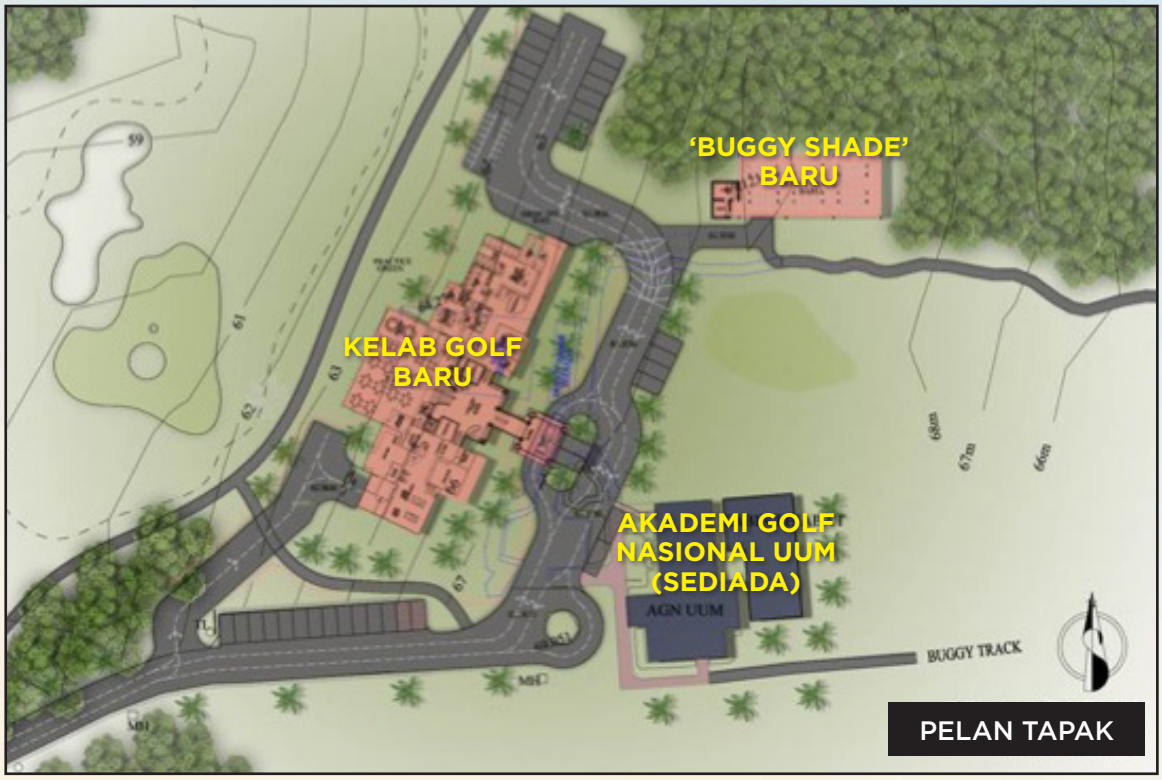
Projek Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran dilaksanakan oleh UUM. Projek ini masih dalam perlaksanaan, kerja-kerja merekod dan menanggal peralatan sediada, pendawaian dan pemasangan di bilik-bilik kuliah. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 September 2020 dan tarikh jangka siap pada 20 November 2021. Peratus kemajuan semasa pada 19 Disember 2020 ialah 43% berbanding jadual 35% yang mana ianya lebih cepat dari jadual.

GAMBAR-GAMBAR DI TAPAK 15 NOV 2020

Projek Pembangunan Khas

Cadangan Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM
Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM5,000,000.00

Pada 5 Mei 2020, pasukan perunding telah dilantik untuk membina dan menyiapkan Kelab Golf UUM. Mesyuarat penyelarasan lukisan dan dokumen tender telah diadakan pada 18 November 2020. Kerja-kerja pembinaan dijangka bermula pada Februari 2021 dan di jangka siap pada Julai 2022.



PELAN TAPAK

PANDANGAN PERSPEKTIF 1

PANDANGAN PERSPEKTIF 2

Hal Ehwal Pelajar dan Keusahawanan

Kelab Patriot Chapter Perlis (KPCPS) UUM Sampaikan Sumbangan kepada Petugas sempena Tahun Baru Cina

Kelab Patriot Chapter Perlis (KPCPs) Universiti Utara Malaysia (UUM) telah menyampaikan sumbangan kepada pasukan perkhidmatan St. John Ambulans Negeri Perlis (SJAM Ps) yang bertugas pada hari perayaan Sempena sambutan Tahun Baru Cina. Penyerahan empat kotak air minuman kepada Pengerusi Perkhidmatan Ambulans Perlis, Dr. Yusri Yahya. Sumbangan air mineral ini adalah bagi kegunaan petugas dan mereka yang dibantu ketika menggunakan jalan raya atau lebuh raya di Perlis. Beberapa ahli KPCPs turut bertugas dua hari sebelum dan selepas perayaan Tahun Baru Cina. Program ini memberi peluang kepada mahasiswa UUM yang berasal dari Perlis untuk turut berbakti kepada penduduk negeri kelahiran mereka.

Asasi Bina Jalinan Kemesraan di Jerlun

Seramai 204 Pelajar Asasi Pengurusan Kohort 6 turun padang mendekati masyarakat Kuala Jerlun di samping menyelami suasana kampung yang indah nan permai sekali gus membuktikan mereka mahasiswa mesra masyarakat. Program *Asasi–Kuala Jerlun Community Engagement Towards Community Development* berjaya menyemai semangat kerjasama sekali gus mengeratkan silaturahim antara pelajar dan komuniti. Antara program yang dilakukan ialah gotong-royong bersama penduduk, program motivasi yang melibatkan 100 pelajar Tingkatan 4 dan 5 di samping mempromosikan Program Asasi Pengurusan Pengurusan serta menyampaikan sumbangan pakaian *pre-loved* dan wang tunai hasil kutipan jualan amal *pre-loved.*

Orator UUM Sapu Bersih Kemenangan Pertandingan Debat Peringkat Antarabangsa

Tiga orator (pemidato) Universiti Utara Malaysia (UUM) berjaya menyapu bersih kemenangan pada *International Speech Contest 2020* yang diadakan di Princess of Naradhiwas University, Narathiwat selama tiga hari mulai 13 Februari 2020. Johan pertandingan ini telah dimenangi pelajar Sarjana Muda Undang-undang, Lim Sen Teng; diikuti tempat kedua oleh Parthiban Saravannan, pelajar Sains dan Ekonomi dan tempat ketiga dimenangi oleh Ayu Lyana Kamsahpihi, pelajar Sarjana Muda Falsafah, Undang-Undang dan Perniagaan. Ketiga mereka masing-masing membawa pulang wang tunai 1,000 THB; 800 THB dan 500 THB berserta sijil penghargaan. Dalam pertandingan itu, semua peserta telah dinilai berdasarkan isi dan kemahiran berbahasa menerusi dua pusingan pertandingan iaitu pusingan pertama yang mana sesi pidato berdasarkan teks disediakan peserta bertemakan *'Does online education play a crucial role in education system?'* dan pusingan kedua ialah sesi pidato secara spontan dengan soalan diajukan juri.

UUM Tersenarai Dalam Lapan Kategori Anugerah Tokoh Siswa (ATS) Kebangsaan 2019

UUM telah berjaya disenaraikan dalam lapan kategori Anugerah Tokoh Siswa (ATS) 2019 yang dianjurkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM). Lapan kategori tersebut adalah daripada enam kategori individu iaitu Kepimpinan Majlis Perwakilan Pelajar, Kepimpinan Wacana Intelek, Kepimpinan Sains, Teknologi Kejuruteraan Dan Matematik, Kepimpinan Sukarelawan (Alam Sekitar), Khas Kepimpinan Ibn Ummu Maktum dan Khas Kepimpinan Pelajar Antarabangsa, manakala dua lagi bagi kategori pasukan iaitu Badan Majlis Perwakilan Pelajar Terbaik dan Fakulti/Persatuan/Kelab Terbaik. ATS merupakan platform terbaik untuk mengiktiraf dan memberi galakan kepada kepimpinan mahasiswa yang telah menunjukkan kecemerlangan kepimpinan yang holistik dan kompeten. UUM merupakan universiti yang mempunyai calon teramai bagi setiap kategori yang disenaraikan. Sebanyak 510 pencalonan diterima dari seluruh universiti awam dan swasta di Malaysia bagi 18 kategori dipertandingkan. Anugerah ATS anjuran Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Malaysia ini membuka peluang kepada mahasiswa untuk bersaing secara sihat dan terlibat secara langsung dalam aktiviti pembangunan sahsiah di IPT bagi melahirkan insan yang seimbang bukan sahaja dalam bidang akademik tetapi dalam aspek kepimpinan, sukan, kebudayaan, kesukarelawan, inovasi, keusahawanan dan pengucapan awam. Pemenang ATS akan diumumkan pada 4 April 2020 di Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM).

Face Shield Untuk Petugas Barisan Hadapan

Tersentuh melihat pengorbanan petugas barisan hadapan dalam menangani penularan wabak Covid-19, pelajar UUM telah menghasilkan Prowins pelindung muka *(face shield)* untuk disumbangkan kepada *'frontliners'*. Kesukaran untuk mendapatkan bekalan *face shield* mendorong pelajar universiti ini untuk menghasilkan sendiri pelindung muka tersebut. Pelajar hanya mengambil masa selama 10 minit untuk menyiapkan satu *face shield* itu dengan teliti. Setiap hari, pelajar berusaha untuk menghasilkan 100 unit *face shield* ini bergantung kepada permintaan, seterusnya diedarkan kepada pelajar dan staf UUM termasuk hospital. Inisiatif ini telah mula dijalankan sejak 30 Mac 2020 dengan kerjasama Jabatan Hal Ehwal Pelajar. Projek Prowins *face shield* itu melibatkan pelajar-pelajar dari INASIS Proton dan Tradewinds yang bersama-sama mencurah khidmat menghasilkan pelindung muka itu Usaha itu juga adalah selaras dengan saranan Menteri Pengajian Tinggi untuk menggalakkan pelajar melakukan aktiviti berfaedah sepanjang tempoh PKP ini.

Jahit 13,000 Meter Kain Non-Woven Jadi PPE Frontliners HSB

Berbekalkan 13,000 meter kain *non-woven*, Universiti Utara Malaysia (UUM) mensasarkan sebanyak 6,000 pakaian perlindungan diri (PPE) mampu dijahit untuk kegunaan harian petugas barisan hadapan di Hospital Sultanah Bahiyah (HSB), Alor Setar. Pengarah Pusat Inovasi dan Pengkomersilan (ICC), Prof. Dr. Razamin Ramli bersama pasukan pereka cipta UUM mendapat idea untuk melaksanakan projek khas untuk HSB kerana melihat pihak hospital masih lagi kekurangan jubah PPE. Projek PPE Gown itu turut mendapat kerjasama Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA) dan Pusat Kokurikulum. Dengan sumbangan yang diberikan warga UUM akan memudahkan tugasan *'frontliners'* dalam memerangi penularan wabak Covid-19 ini.

100 Pelajar Derma Darah Dalam Tempoh 4 Jam

Arahan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) tidak menghalang pelajar univeriti ini untuk menjalankan tanggungjawab menderma darah pada *Red Charity 2.0* anjuran Inapan Siswa (INASIS) Petronas dengan mengambil langkah keselamatan seperti yang diarahkan kerajaan. Dalam tempoh empat jam sahaja seramai 100 pelajar telah tampil di Student Lounge INASIS Petronas untuk menderma darah bagi memenuhi tabung darah Hospital Tuanku Fauziah, Kangar. *Red Charity 2.0 'Your Concern May Safe A Life'* dianjurkan Exco Keselamatan dan Kesihatan JKPS INASIS Petronas.

Harumkan Nama UUM, Pelajar TISSA Peroleh Markah Tertinggi dalam SBR ACCA

Pelajar Sarjana Muda Perakaunan (Sistem Maklumat) telah mengharumkan nama Universiti Utara Malaysia (UUM) apabila memenangi peperiksaan 'Strategic Business Reporting' (SBR), The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) bagi bulan Mac 2020. Peperiksaan Strategic Business Reporting (SBR) memerlukan calon untuk menunjukkan kemampuan diri bagi membuat keputusan dalam laporan perniagaan strategik dengan menerapkan pengetahuan dalam senario kehidupan sebenar. Kemenangan Looi Pui Mun dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA) itu adalah selepas dia memperoleh markah tertinggi di Malaysia bagi peperiksaan SBR ACCA tersebut. Looi Pui Moon merupakan Pengerusi ACCA Student Ambassador UUM dan menyertai ACCA Accelerate Program Student sejak tahun 2019.

ACCA

Paper SBR Winner

March 2020 session of examinations

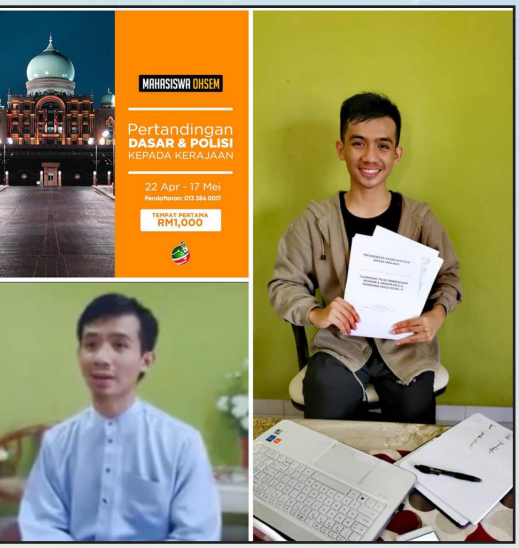
The award for attaining the highest mark in Malaysia in the Paper Strategic Business Reporting of the ACCA examinations goes to

Miss Looi Pui Mun

Edward Ling
Head
ACCA Malaysia

Association of Chartered Certified Accountants

Think Ahead



Pelajar TISSA Bolot Hadiah Wang Tunai RM1,000

Pelajar tahun dua, Muhammad Ariff Haidar telah menyertai Mahasiswa Ohsem: Pertandingan Dasar dan Polisi Kepada Kerajaan. Pelajar Sarjana Muda Perakaunan (Sistem Maklumat) itu mempertaruhkan kertas kerja bertajuk 'Polisi Pemerkasaan Ekonomi & Industri Kecil dan Sederhana Pasca Covid-19' hingga melayakkan dia mendapat tempat pertama, seterusnya membawa pulang hadiah wang tunai berjumlah RM1,000. Beliau memilih tajuk ini setelah melihat kesungguhan usahawan IKS terutama rakan-rakan ibu yang berusaha mempertahankan perniagaan mereka sepanjang tempoh pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang bermula 18 Mac 2020 ekoran Covid-19. Dalam pertandingan itu, setiap peserta termasuk Muhammad Ariff dikehendaki menyediakan kertas kerja dan juga rakaman video berkaitan tajuk.

Sahut Cabaran Bina Potensi dengan Axiata

Pelajar Sarjana Muda Kewangan, Muhammad Saniy Samsudin menyahut cabaran membina potensi diri apabila dipilih menyertai Axiata Foundation University Leadership Development Programme (ULDP) 2020. ULDP merupakan program pengembangan kepemimpinan untuk pelajar Malaysia yang belajar di dalam atau luar negara dengan memberi peluang untuk mempelajari kemahiran dan pengetahuan kritikal yang diperlukan. Berikutan penularan pandemik Covid-19, program yang bermula dari 13 hingga 24 Julai itu dijalankan secara atas talian (online).

UUM Rangkul Naib Johan dan Ketiga Pertandingan Pengucapan Awam (Mandarin) 2020

Universiti Utara Malaysia (UUM) berjaya merangkul tempat kedua dan ketiga dalam *'UUM Public Speaking Tournament 2020'* (Mandarin) yang diadakan melalui aplikasi Zoom dan Facebook Live. Pee Yee Jean dan Lim Jing Jie yang masing-masing merupakan pelajar dari Pusat Pengajian Undang-undang (SOL) telah dinobatkan sebagai pemenang tempat kedua dan ketiga dalam pertandingan tersebut, manakala johan pertandingan disandang oleh Shelyn Poh dari Taylor's University. Pertandingan peringkat kebangsaan yang bertemakan *'Speakuencer: An Ancient Vow'* itu merupakan kali ketiga dianjurkan dan buat julung kalinya diadakan secara dalam talian dengan disertai 28 peserta dari tujuh buah Institusi Pendidikan Tinggi Awam dan Swasta. *'UUM Public Speaking Tournament 2020'* merupakan Pertandingan Pengucapan Awam Bahasa Mandarin Maya yang pertama anjuran UUM menerusi Kelab Pengucapan Awam dengan kerjasama Unit Debat Advokasi dan Oratori (UDAO), Pusat Kecemerlangan dan Kepimpinan Pelajar (SELECT), Jabatan Hal Ehwal Pelajar. Pertandingan itu telah diadili oleh juri selebriti dari saluran televisyen Bahasa Mandarin

Siswa Sumbang 650 Pelitup Muka

Menyedari pandemik Covid-19 masih belum berakhir dan bagi meningkatkan kesedaran penjagaan keselamatan diri, Kelab Chapter Perlis Universiti Utara Malaysia (UUM) dan pelajar program Pendidikan Jarak Jauh (PJJ) UUM telah menyumbang 650 pelitup muka (face mask) kepada murid Sekolah Kebangsaan Simpang Empat, Perlis pada 11 September 2020 yang lalu. Pemilihan sekolah ini dibuat memandangkan kebanyakan muridnya adalah dari golongan B40. Dengan penyerahan sumbangan pelitup muka ini diharap murid-murid di sini akan mendapat pengetahuan tentang kepentingan untuk memakai pelitup muka dan bagaimana untuk mencegah dari dijangkiti wabak ini.

UUM Jadi ILC Zon Utara

Seramai 63 pelajar orang kelainan upaya (OKU) UUM telah menarik perhatian Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat (KPWKM) dalam menjadikan universiti ini sebagai Independent Living Centre (ILC) Zon Utara. JHEP telah bekerjasama dengan badan bukan kerajaan (NGO), Pertubuhan Mahasiswa Istimewa (PERMAI) yang dikendalikan sepenuhnya oleh pelajar OKU dalam mewujudkan ILC bagi memberikan faedah kepada komuniti OKU setempat di zon utara meliputi Kedah, Perlis, Pulau Pinang dan utara Perak. ILC ini juga diberi peruntukan sebanyak RM360,000 setahun dan paling istimewanya UUM merupakan universiti pertama yang memiliki Independent Living Centre (ILC).

53 Pelajar Kelas Pertama Diiktiraf Sebagai Ahli Kehormat BGS Chapter UUM 2020

Seramai 53 pelajar kelas pertama telah diiktiraf sebagai Ahli Kehormat Beta Gamma Sigma (BGS) Chapter Universiti Utara Malaysia (UUM) pada Majlis Induksi Beta Gamma Sigma Chapter UUM 2020 di EDC Hotels and Resorts, baru-baru ini. Perasmian telah disempurnakan oleh Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni), Prof. Madya Dr Hendrik Lamsali yang juga Presiden BGS Chapter UUM. Ahli-ahli kehormat BGS dipilih berdasarkan keputusan peperiksaan yang cemerlang serta penglibatan aktif dalam aktiviti ko-kurikulum. Pada majlis itu mereka telah menerima sijil serta pin sebagai simbolik keahlian dalam pengiktirafan peringkat antarabangsa itu. Majlis induksi BGS kohort keempat itu turut disertai secara virtual melalui platform Webex oleh Ahli-ahli Kehormat BGS yang tidak dapat hadir.

Bengkel Interaktif Seni Gilap Bakat Pelajar Asasi

Seramai 109 pelajar asasi Universiti Utara Malaysia (UUM) telah mengikuti Bengkel Interaksi Seni anjuran Pusat Budaya dan Seni UUM selama dua hari yang berlangsung pada bulan oktober yang lalu. Bengkel seni ini bertujuan untuk mengilap bakat di samping menerapkan budaya aktiviti kesenian mengikut prosedur operasi standard (SOP). Sepanjang bengkel itu, pelajar difokuskan kepada tujuh bahagian iaitu pengurusan majlis, teater, muzik, nyanyian, pengacara majlis, sastera dan tarian. Pelajar dibimbing oleh tenaga pengajar dan fasilitator dalam kumpulan kecil tidak melebihi sepuluh orang supaya mereka lebih memahami tentang bidang seni yang mereka ambil di samping menepati proses SOP pengendalian aktiviti secara fizikal.

Peroleh Markah Ketiga Tertinggi Peperiksaan SBL, ACCA, Pelajar Tissa Harumkan Nama UUM

Pada bulan September, sekali lagi Looi Pui Mun, Pelajar Semester 7, Sarjana Muda Perakaunan (Sistem Maklumat) dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA) disenaraikan di tempat ketiga memperolehi markah tertinggi di Malaysia untuk kertas *Strategic Business Leader* (SBL) bagi bulan September.

Usaha Berterusan Hingga Bergelar Johan Pertandingan Pidato Zakat Kedah Online 2020 Peringkat Kebangsaan

Kesungguhan dan minat dalam dunia pidato sejak di bangku sekolah lagi telah melayakkan pelajar Semester 5, Mohammad Daniel Mohammad Ismail untuk merangkul gelaran juara dalam Pertandingan Pidato Zakat Kedah Online 2020 Peringkat Kebangsaan, baru-baru ini. Pertandingan ini dianjurkan oleh Lembaga Zakat Negeri Kedah dan dijalankan secara maya.

GPMS Cawangan Khas UUM Terima Anugerah Khas Presiden

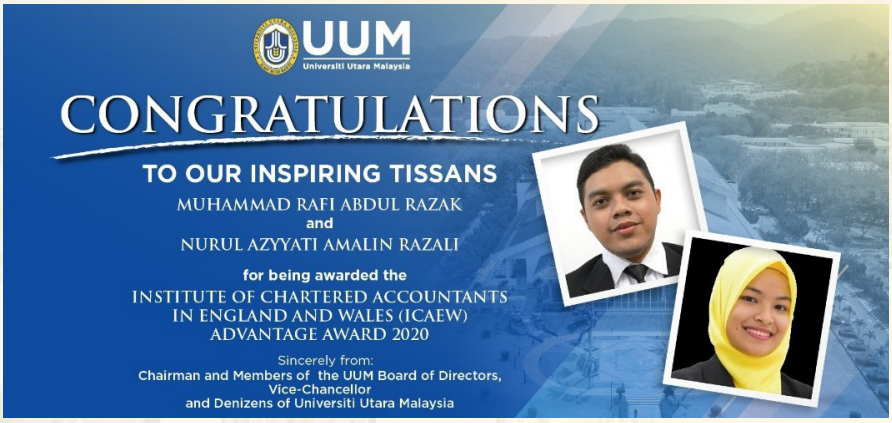
Gabungan Pelajar Melayu Semenanjung (GPMS) Cawangan Khas UUM telah menerima Anugerah Khas Presiden Kategori Cawangan Khas sempena Persidangan Agung Tahunan GPMS Kali Ke-66, baru-baru ini. Anugerah tersebut telah disampaikan Timbalan Menteri Belia dan Sukan, Senator Wan Ahmad Fayhsal Wan Ahmad Kamal yang mewakili Menteri Belia dan Sukan, Dato' Sri Reezal Merican Naina Merican kepada bekas Yang DiPertua GPMS Cawangan Khas UUM sesi 2019/2020, Wan Muhammad Faizat Wan Mohd Sanusi. GPMS Cawangan Khas UUM membawa pulang sijil penghargaan dan replika cek bernilai RM1,000.

Legasi 21 Platform Perniagaan Pelajar

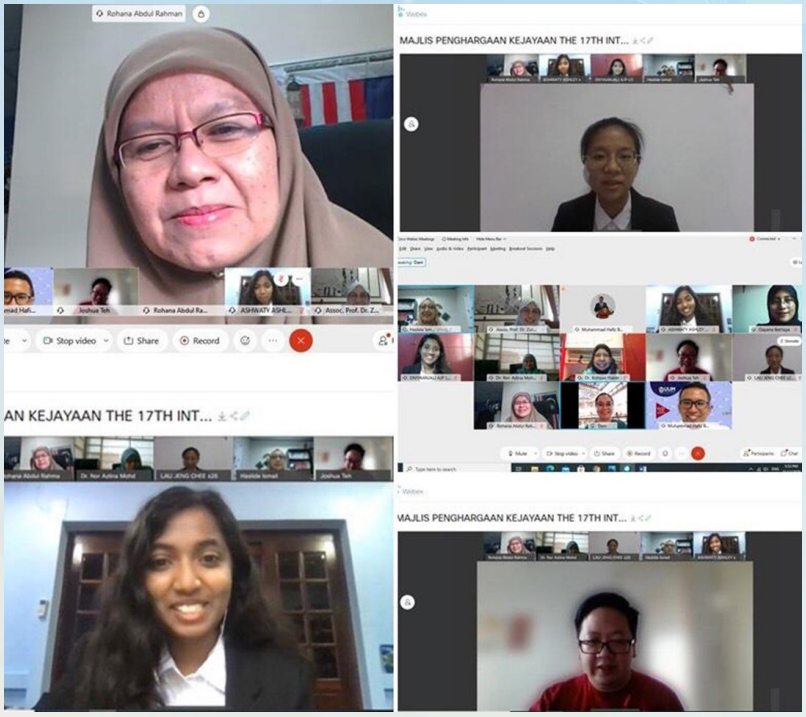
Bagi mewujudkan platform perniagaan dalam kalangan pelajar, Legasi 2U2I telah dilancarkan melalui Webex dan Facebook Live Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM). Program ini bertujuan untuk membantu pelajar dalam mewujudkan platform perniagaan sendiri dan memenuhi kehendak kurikulum BENT 2U2I itu sendiri. Dalam inkubator 3 ini, pelajar dikehendaki melahirkan idea produk dan perniagaan yang berdaya maju, mempunyai nilai komersial yang tinggi, pendaftaran perniagaan serta penghasilan prototaip produk serta servis yang diperlukan. Program anjuran pelajar BENT 2U2I dan Pusat Pengajian Pengurusan perniagaan (SBM) mendapat kerjasama mentor industri iaitu Aja Dnora dari TRR; Ramle Leen dari SSM, Nina Rahim dari Ainaa Beauty dan Myfundaction. Pelancaran Produk Legasi 2U2I secara maya telah dirasmikan Prof. Dr. Salniza dan diakhiri dengan pembentangan perniagaan dan promosi daripada 15 pelajar BENT 2U2I. Menurutnya, program Ijazah Sarjana Muda Kepujian keusahawanan itu dijalankan selama 2 tahun dalam universiti dan 2 tahun di industri yang dinamakan BENT 2U2I. Pengambilan pertama pelajar program tersebut telah bermula pada Februari 2020.

Dua Pelajar Perakaunan UUM Terima Anugerah ICAEW

Badan akauntan profesional, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW) telah menganugerahkan ICAEW Advantage Award kepada dua pelajar dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA). Kejayaan ini melayakkan pelajar Sarjana Muda Perakaunan, Muhammad Rafi Abdul Razak dan Nurul Azyyati Amalin Razali masing-masing menerima wang tunai sebanyak RM1,000 dan sijil.



Pelajar Undang-Undang Johan The 17th International Humanitarian Law Moot Court Competition 2020 National Rounds



Empat pelajar dari Pusat Pengajian Undang-undang (SOL) telah mengharumkan nama UUM apabila dinobatkan sebagai johan The 17th International Humanitarian Law Moot Court Competition 2020 National Rounds. Pelajar tersebut terdiri Ashwaty Ashley, Lau Jeng Chee, Divyaanjali Loganathan dan Dayana Batrisya Mohamed Nasir yang menyertai pertandingan secara atas talian itu mendapat bimbingan alumni Undang-undang, Joshua Teh Honguan. Kemenangan ini, cukup manis bagi UUM kerana Pasukan Mut itu telah menjuarai pertandingan tersebut buat kali kedua berturut-turut dan akan mewakili Malaysia ke peringkat Asia Pasifik pada 2021. Selain itu, UUM juga telah merangkul Best Mooter Award yang disandang oleh Ashwaty Ashley. Sebagai menghargai kejayaan Pasukan Mut UUM, Pusat Pengajian Undang-undang telah meraikan pasukan dengan mengadakan Majlis Penghargaan Kejayaan: The 17th International Humanitarian Law Moot Court Competition 2020 National Round secara dalam talian. Tempat kedua telah dimenangi pasukan dari Universiti Malaya. Sebanyak 10 universiti menyertai pertandingan ini yang dihoskan oleh Pertubuhan Palang Merah Antarabangsa (ICRC) dan Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM).

UUM Rangkul Enam Anugerah Seni Makum

Pusat Budaya dan Seni (PBS) UUM berjaya merangkul enam anugerah yang dipertandingkan sempena Majlis Anugerah Seni Majlis Kebudayaan Universiti-Universiti Malaysia (MAKUM) 2019 yang berlangsung secara atas talian, 30 Disember 2020. Antara anugerah yang dimenangi adalah Anugerah Bonang Emas (EMAS) Kategori Lelaki MAKUM disandang oleh Muhammad Idhil Hashim dan Anugerah Bonang Emas (EMAS) bagi Wanita MAKUM dimenangi oleh Nor Asmaralda Mohd Asmario. Anugerah Bonang Emas dianugerahkan kepada mahasiswa yang bergiat aktif dalam kegiatan kebudayaan dan kesenian yang memberi impak tinggi kepada organisasi dan masyarakat. Selain itu, UUM juga berjaya merangkul Anugerah Gong Kencana Perak MAKUM. Anugerah ini diberikan kepada pusat tanggungjawab yang paling aktif dalam pembangunan mahasiswa dalam bidang seni dan budaya.

Asasi UUM Raih 4 Pingat Gangsa Kejohanan SAM Ke-3

Universiti Utara Malaysia (UUM) menerusi Pusat Asasi Pengurusan berjaya merangkul empat pingat gangsa pada Kejohanan Sukan Asasi Malaysia (SAM) Kali Ke-3 di Universiti Malaysia Sarawak (UNIMAS), yang berlangsung selama tiga hari mulai 17 Januari 2020. UUM yang diwakili 31 pelajar Program Asasi Pengurusan telah meraih pingat gangsa menerusi acara futsal kategori lelaki dan wanita, sepak takraw dan karom berpasukan, sekali gus meletakkan UUM di tangga ke-9 daripada 13 pusat prauniversiti yang bertanding.

Pencak Silat Sumbang Emas di MASUM Fasa Satu

Silat tempur yang diwakili atlet UUM telah berjaya meraih pingat emas pada Karnival Sukan Majlis Sukan Universiti Malaysia (MASUM). Pelajar Sarjana Muda Perbankan, Muhammad Faqih Che Lah berjaya memikat juri apabila mengungguli silat tempur dalam Kategori Putra H, sekali gus mengatasi Universiti Malaysia Pahang dengan mata 5-0. Terdahulu, di peringkat suku akhir, Muhammad Faqih menewaskan pesilat dari Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM) dengan mata 5-0, diikuti peringkat separuh akhir bertemu Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM) dengan mata 3-2.

Lebih 5000 Layari Borak Kopitiam Bersama Raja Libasan Negara

Kemunculan Raja Libasan Negara, Azlan Mubin telah mencuri perhatian lebih 5,000 penonton untuk melayari Facebook (FB) Live Borak Kopitiam Bekas Atlet Negara Bersama Raja Libasan Malaysia. Azlan yang kini merupakan pengacara dan pengulas sukan Astro Arena ketika bersiaran langsung melalui FB MALTEN berharap pelajar UUM dapat mengutamakan bidang akademik terlebih dahulu kerana ia adalah lambang identiti diri. Program ini dikendalikan oleh Felo INASIS MALTEN, Muhammad Noor Fitri Ahmad yang bertindak sebagai moderator. Ketika bersoal jawab dengan penonton Azlan menasihatkan pelajar supaya mengesan bakat mereka sejak awal dan sentiasa menjalinkan hubungan yang baik antara rakan, pensyarah serta masyarakat.

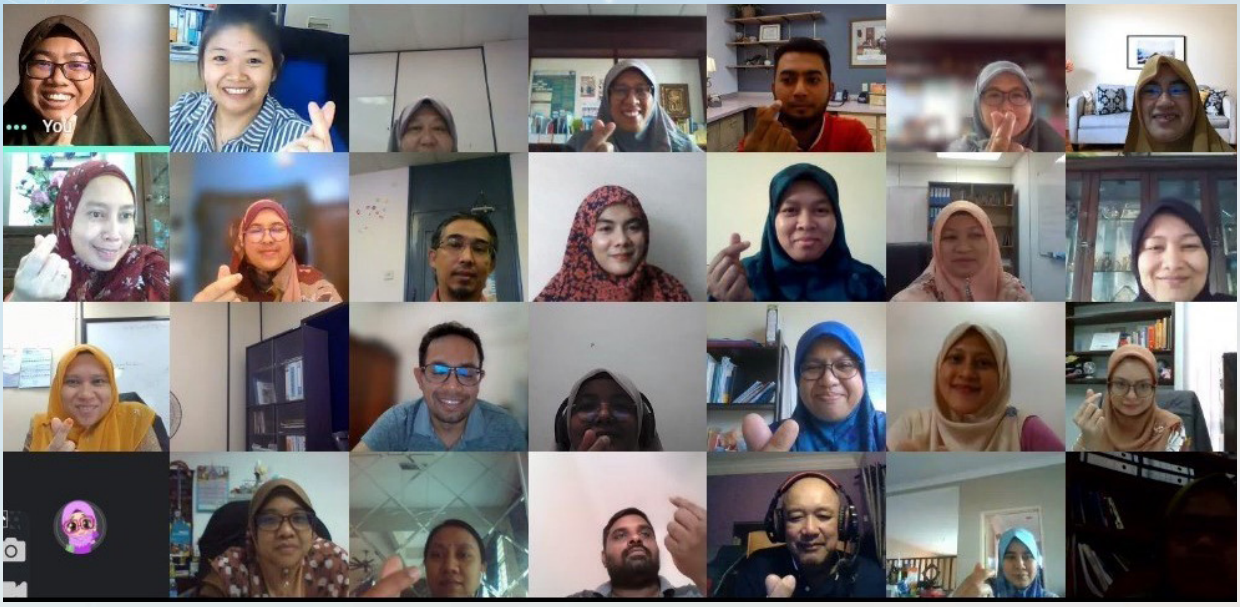
Pesilat UUM Harumkan Nama Negara

Siti Shazwana Ajak, pelajar Ijazah Sarjana Pentadbiran Awam, telah mengharumkan nama negara apabila memenangi pingat Emas dalam Sultan's Open Championship 2020 di Uzbekistan pada Februari 2020. Shazwana, pesilat elit negara, juga merupakan penerima biasiswa Yang Berhormat Menteri Pendidikan dari Kementerian Pendidikan Malaysia sejak 1 September 2020.

CEDI Teroka Potensi Inkubator Perniagaan Pelajar

Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) UUM melalui Unit Business Start-Up (BSU) telah menganjurkan Bengkel Pembangunan Program Inkubator Pelajar untuk membangunkan ekosistem dan rangka kerja bagi membangunkan Inkubator perniagaan yang memanfaatkan inovasi atau teknologi pertama di UUM. Bengkel yang disertai 14 peserta yang terdiri daripada pensyarah-pensyarah pelbagai bidang bertujuan membantu pelajar yang inovatif dan kreatif untuk mengembangkan idea sehingga mampu menghasilkan produk yang bersifat *'opportunistic'* berbanding dengan 'necessity' atau produk keperluan asas. Tujuan pelaksanaan Program Inkubator Pelajar ini adalah untuk membentuk minda keusahawanan dalam kalangan pelajar sekali gus memupuk minat mereka agar menjadikan bidang keusahawanan sebagai kerjaya pilihan. Selain itu juga program ini memberi peluang kepada pelajar untuk mengembangkan perniagaan mereka selari dengan kehendak yang ditetapkan oleh KPT iaitu 15 peratus pelajar harus berniaga semasa dalam tempoh pengajian dan enam peratus daripada mereka pelajar harus memulai perniagaan dalam masa enam bulan selepas tamat pengajian.

CEDI Melahirkan Fasilitator Keusahawanan Melalui Program Business Facilitator Training Program (BFTP)

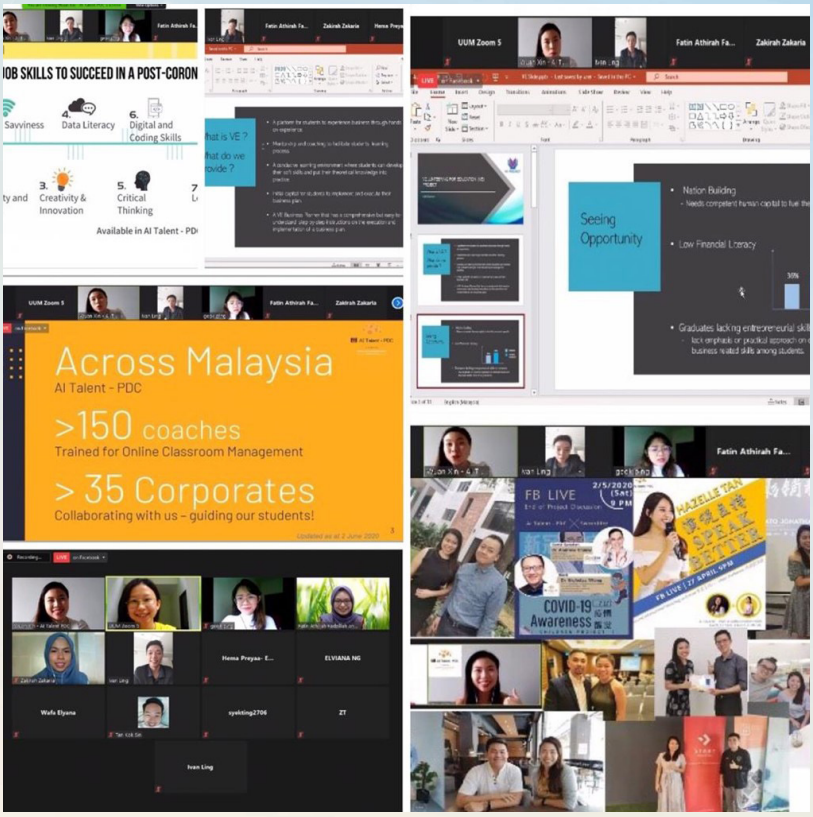


Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) melalui Bahagian *Business Start–Up* (BSU) dengan kerjasama Institut Keusahawanan Negara (INSKEN) telah menganjurkan *Business Facilitator Training Program* (BFTP) melalui platform "Classroom Google Meet" . Program ini bertujuan untuk melatih fasilitator keusahawanan di bawah kendalian CEDI melalui INSKEN. Pengarah Eksekutif CEDI, Prof. Madya Dr. Chandrakantan Subramaniam berkata, "Dalam keadaan pandemik Covid-19 ini, CEDI telah mengambil langkah dengan mengendalikan kursus bimbingan keusahawanan secara atas talian yang dihadiri oleh 52 peserta yang terdiri daripada staf pentadbiran dan akademik UUM".

Beliau berhasrat, UUM melalui CEDI dapat melahirkan lebih ramai fasilitator keusahawanan supaya dapat memberi bimbingan penuh kepada pelajar yang sedang menjalankan perniagaan di dalam kampus. Beliau juga mengharapkan agar bimbingan yang diberikan oleh tenaga pakar INSKEN dapat memberikan keberhasilan untuk membantu usahawan terutamanya dalam kalangan pelajar UUM bagi menetapkan kriteria perancangan dan strategi berniaga.

Gambar hiasan

#whenyouthspeaks: Educating The Younger Generation Perkasakan Jati Diri Belia



Belia merupakan tunjang kepada pembangunan negara yang akan menjadi penentu masa depan negara. Dalam meniti era yang mencabar, belia harus dilengkapkan dengan pelbagai kemahiran terutamanya ketika dunia sedang menghadapi pasca pandemik Covid-19 agar mereka dapat menyesuaikan diri dengan cabaran mendatang. Sehubungan itu, Unit ENACTUS, Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) dengan kerjasama Pusat Kecemerlangan dan Kepimpinan Pelajar (SELECT), Jabatan Hal Ehwal Pelajar telah mengadakan sesi perkongsian secara online bertajuk *'Educating The Younger Generation'* yang merupakan Webinar kedua dalam siri *#whenyouthspeaks*.

Webinar ini menampilkan barisan panel berkaliber untuk membincangkan tentang pendidikan dan perkembangan belia iaitu Pengasas AI Talent-PDC merangkap Pengarah Pembangunan Perniagaan, Teh Wuan Xin dan Pembantu Profesor di School of Electronic & Computer Science, University of Southampton, Malaysia Campus, Dr. Ivan Ling, manakala moderator sesi ialah Ung Geok P'ng, ahli ENACTUS.

Pada sesi tersebut, dua panel tersebut membincangkan topik berkaitan kemahiran yang perlu ada pada belia dalam menghadapi cabaran pasca Covid-19. Panel pertama, Teh Wuan Xin telah berkongsi tentang projek beliau iaitu AI Talent-PDC yang menawarkan kepada masyarakat kemampuan menyesuaikan diri dan fleksibiliti, kecekapan teknologi, kreatif dan inovasi, literasi data, pemikiran kritikal, kemahiran digital dan pengekodan, kepimpinan dan kecerdasan emosi kepada kanak-kanak berumur dari 7 hingga 17 tahun melalui *job-experiencing*.

Manakala panel kedua iaitu Dr. Ivan turut berkongsi mengenai projek Kappa yang telah dilancarkan pada tahun lepas yang mana projek itu mempunyai matlamat besar untul mendidik generasi muda dengan membina sensor yang mampu mengesan perubahan negatif di persekitaran. Kit pendidikan turut tersedia dalam projek ini untuk memupuk pemahaman generasi muda tentang kesan negatif pencemaran alam sekitar melalui aplikasi interaktif projek tersebut.

Melalui Webinar ini, penonton mengetahui mengenai ciri-ciri yang perlu untuk berjaya dan cara generasi terkini boleh membawa perbezaan kepada dunia. Moderator, Ung Geok P'ng turut memberi pengisian mengenai satu projek ENACTUS UUM iaitu *Volunteering for Education* (VE) dalam webinar tersebut, di samping meminta pendapat dan pandangan untuk penambahbaikan pada masa hadapan daripada barisan panel. Webinar yang bersiaran secara langsung di laman Facebook rasmi ENACTUS UUM telah mendapat sambutan hangat dengan 2,000 tontonan.

iBGraphy Studio Milik Pelajar UUM Rangkul Tempat Ke-2 1Minute Marketing Video Challenge

Minat dalam bidang industri kreatif dan fotografi telah mendorong pelajar Teknologi Media, Muhamad Nabil Mohd Kharil@Hamzah menyertai Pertandingan 1Minute Marketing Video Challenge yang akhirnya membuahkan hasil apabila mendapat tempat kedua dalam pertandingan itu. Menurutnya, dia menyertai pertandingan anjuran Pusat Keusahawanan Universiti Malaysia Kelantan itu kerana ingin mendapatkan pengalaman dan mengasah bakat yang dimiliki selain memperkenalkan perniagaan yang diusahakan dalam bentuk video selama satu minit.

"Saya yakin mampu menghasilkan karya tersendiri yang lebih hebat, jadi menerusi iBGraphy Studio yang dibangunkan bersama rakan kongsi, Intan Nurfatin Najihah, saya dapat mencurahkan hasil karya tersendiri.

"iBGraphy Studio merupakan syarikat produksi kreatif yang pakar dalam fotografi dan videografi perkahwinan. Selain majlis perkahwinan, hasil kreatif produksi ini juga meliputi foto dan video pengiklanan, dokumentari, acara sukan dan keramaian, serta majlis-majlis yang lain,"katanya yang membawa pulang hadiah bernilai RM300.

Kata Muhammad Nabil, dia bersyukur dengan kemenangan itu dan tidak sangka akan berada di dalam senarai 10 teratas daripada 46 peserta dari seluruh IPTA di Malaysia. Tahniah Nabil dan Intan! Semoga iBGraphy Studio terus maju di masa hadapan dan dapat menjadi usahawan contoh kepada pelajar lain menceburi bidang keusahawanan.

Empat Staf UUM Dilantik sebagai AJK Kerja Pembangunan Pelan Tindakan Keusahawanan IPT

Pelantikan empat staf Institut Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) sebagai Ahli Jawatankuasa (AJK) Kerja Pembangunan Pelan Tindakan Keusahawanan Institusi Pendidikan Tinggi 2021-2025 oleh Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) adalah satu pengiktirafan kepada UUM. Mereka yang dilantik ialah Pengarahnya, Prof. Madya Dr. Chandrakantan Subramaniam; Timbalan Pengarah Bahagian Business Start-Up, Dr. Wan Norhayati Wan Ahmad; Timbalan Pengarah Latihan, Perundingan dan Siswaniaga, Dr. Saiful Azizi Ismail dan Penolong Pengarah, Faridah Awang.

Dr. Chandrakantan turut dilantik sebagai Ahli Jawatankuasa Khas Mengkaji Semula Kurikulum dan Program Keusahawanan Universiti Awam.

Pelajar Perlu Rebut Peluang Pasaran Perniagaan Di Kampus

Seramai 354 pelajar baharu Semester Kedua Sesi 2019/2020 telah mendapat manfaat tentang ilmu keusahawanan pada sesi taklimat bersama Pengarah Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) di INASIS TM, baru-baru ini. Dalam taklimat itu, Prof. Madya Dr. Chandrakantan Subramaniam berkata, visi CEDI sebagai pusat keusahawanan adalah untuk memberi sokongan kepada pelajar untuk menjalankan perniagaan di dalam kampus.

Menurutnya, pasaran di dalam kampus adalah dalam anggaran 20,000 termasuk pelajar, pensyarah, kakitangan UUM dan anak syarikat yang menjadikan jumlah pasarannya yang begitu luas untuk diteroka dan direbut pelajar. Katanya, pelbagai tempat perniagaan juga telah disediakan daripada berpremis sehingga perniagaan tanpa premis.

"Perniagaan berpremis memerlukan pelajar menyewa premis yang disediakan di UUM, manakala tanpa premis iaitu tapak perniagaan sementara terdapat di DKG 1 hingga DKG 6 termasuk di perpustakaan.

"Bagi pelajar yang ingin menjalankan perniagaan di kampus, mereka perlu memohon Lesen A bagi berpremis dan Lesen B bagi perniagaan tidak berpremis, manakala bagi Lesen B pelajar hanya perlu membayar RM5 bagi tempoh setahun," katanya.

Beliau berkata, CEDI juga menyediakan kemudahan pinjaman perniagaan kepada pelajar dari semester dua hingga empat yang berkelayakan sahaja untuk memulakan perniagaan. Selain itu, menurutnya, CEDI berperanan dalam menyediakan pelbagai latihan keusahawanan yang mendapat pembiayaan dana dari Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) kepada pelajar yang berminat.

"Pada masa ini terdapat empat program keusahawanan yang telah mendapat pembiayaan dana dari KPM iaitu *Future Learning Education Development* (FULED), *MyAgrosis*, Asnaf dan *Utara Creativeprenuer Incubator* (UCI) yang mana penyertaan pelajar untuk program-program ini adalah terhad kepada 20 hingga 25 orang sahaja bagi setiap program.

"Saya juga ingin menyarankan agar pelajar dapat menyertai program keusahawanan sosial dengan menyertai Kelab ENACTUS dalam membantu masyarakat yang memerlukan di luar sana," katanya.

Pada sesi itu, beliau turut mengalukan pelajar baharu untuk menjalankan perniagaan di lot kafetaria pelajar yang disediakan di setiap kafetaria INASIS.

Laporan Audit Dalam

LATAR BELAKANG

Unit Audit Dalam, Universiti Utara Malaysia (UAD UUM) telah ditubuhkan pada 16 Julai 1987. Unit Audit Dalam bertanggungjawab terus kepada Naib Canselor secara pentadbiran dan kepada Jawatankuasa Audit secara fungsional. Peranan dan tanggungjawab Unit Audit Dalam serta Jawatankuasa Audit diperjelaskan dalam surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang dikeluarkan oleh Jabatan Perdana Menteri Malaysia bertarikh 21 Julai 1998 bertajuk " Garis Panduan mengenai peranan dan tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan.

JAWATANKUASA AUDIT UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

Jawatankuasa Audit UUM (JKA UUM) bagi tahun 2020 adalah seperti berikut:

Pengerusi
Yang Berbahagia Dato' Muzammil Bin Mohamad

Ahli Lembaga
Yang Berusaha Encik Shah Hakim @ Shahzanim Zain
(tamat kontrak sebagai ahli LPU pada 20 Jun 2020)

Yang Berbahagia Dato' Wan Shaharuddin Bin Wan Mahmood

Yang Berusaha Encik Khairul Azwan Bin Harun

Yang Berusaha Prof. Dr. Mohd Zaini Abdul Karim

Yang Berusaha Prof. Dr. Yusnidah Ibrahim

Setiausaha
Cik Mustainah Binti Alwi

JKA UUM telah bersidang sebanyak empat (4) kali pada tahun 2020. Antara perkara yang dibincangkan adalah Rancangan Audit Tahunan, Laporan Audit UAD, Laporan Ketua Audit Negara dan Penyata Kewangan UUM. Ketua PTJ yang terlibat dengan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengurusan Prestasi akan memberikan penjelasan semasa mesyuarat mengenai tindakan pembetulan dan penambahbaikan yang telah dilaksanakan berkaitan isu Audit yang dibangkit. Tarikh pelaksanaan Mesyuarat adalah seperti berikut:

1. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-54 Bil. 1 Tahun 2020 pada 4 Februari 2020.
2. Mesyuarat Khas Jawatankuasa Audit UUM Ke-55 Bil. 2 Tahun 2020 pada 15 April 2020.
3. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-56 Bil. 3 Tahun 2020 pada 11 November 2020.
4. Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-57 Bil. 4 Tahun 2020 pada 16 Disember 2020.

RANCANGAN AUDIT TAHUN 2020

Perancangan dan pelaksanaan pengauditan UAD UUM tahun 2020 adalah selaras dengan Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang menetapkan bahawa Unit Audit Dalam perlu mengemukakan jadual kerja pengauditan tahunan kepada Jawatankuasa Audit dan Naib Canselor untuk kelulusan. Rancangan Audit Tahun 2020 telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit Ke-54 Bil. 1 Tahun 2020 pada 4 Februari 2020 yang merangkumi tiga (3) pengauditan seperti berikut:

(a) Pengauditan Pengurusan Kewangan (Jabatan/PTJ)
(b) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti
(c) Pemeriksaan Mengejut

PENCAPAIAN UNIT AUDIT DALAM TAHUN 2020

(I) PENGAUDITAN PENGURUSAN KEWANGAN

Pengauditan Pengurusan Kewangan bertujuan membantu pihak pengurusan mengenalpasti kawalan dalaman yang perlu ada dan berfungsi seperti yang ditetapkan bagi mengelak kehilangan dan pembaziran wang awam. Sebanyak 6 Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dipilih untuk dilaksanakan Pengauditan Kewangan pada tahun 2020 yang meliputi enam (6) aspek kawalan utama, iaitu Pengurusan Organisasi, Pengurusan Bajet, Pengurusan Terimaan, Pengurusan Perbelanjaan, Pengurusan Akaun Amanah serta Pengurusan Aset, Inventori dan Stor. Berdasarkan markah keseluruhan yang diperolehi oleh 5 PTJ yang dinilai dalam tahun 2020, sebanyak 1 PTJ memperoleh 4 bintang berada pada tahap baik dan 4 PTJ memperoleh 3 bintang pada tahap memuaskan. Tindakan pembetulan dan penambahbaikan telah diambil oleh PTJ berdasarkan laporan yang dikeluarkan oleh UAD manakala isu material yang dibangkitkan melalui Pengauditan Pengurusan Kewangan telah dibentangkan di Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM.

(i) Othman Yeop Abdullah Graduate School and Business (OYAGSB)
(ii) Pusat Asasi Pengurusan
(iii) Jabatan Canselori
(iv) Universiti Utara Malaysia Kuala Lumpur
(v) Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti (UTLC)
(vi) Taman Siswa (di bawah PTJ SAC) – tiada Pengauditan Kendiri

(II) PENGAUDITAN PRESTASI

Kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber bagi sesuatu program/aktiviti boleh dinilai secara komprehensif dengan melaksanakan Pengauditan Prestasi terhadap program/aktiviti tersebut disamping dapat mengenalpasti masalah yang dihadapi serta mencadangkan syor penambahbaikan yang sesuai melalui pengauditan yang dijalankan. Sebanyak dua (2) Pengauditan Prestasi berkaitan Pengurusan CCTV dan Pengauditan Pengurusan Program Kerjasama Bestari (CEDI) telah dilaksanakan oleh UAD pada tahun 2020. Penemuan serta syor bagi Pengauditan Prestasi tersebut telah dikemukakan kepada PTJ terlibat untuk makluman dan tindakan penambahbaikan.

(III) PEMERIKSAAN MENGEJUT

Pemeriksaan mengejut adalah satu pendekatan audit yang meliputi pemeriksaan yang dijalankan tanpa memaklumkan terlebih dahulu tarikh sebenar lawatan kepada auditi. Objektif pemeriksaan mengejut adalah untuk menentukan sama ada hasil, wang awam, harta awam dan barang berharga dibawah jagaan/seliaan pegawai yang diberikan tanggungjawab diakaunkan dengan teratur, dikawal dan disimpan dengan selamat. Pemeriksaan mengejut telah dijalankan bagi tahun 2020 telah dijalankan terhadap PTJ berikut:

(i) Pusat Pengajian Undang-Undang (SOL)
(ii) Pusat Alumni
(iii) Pusat Pengajian Antarabangsa (SOIS)
(iv) Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)

(V) KHIDMAT NASIHAT YANG DIJALANKAN OLEH UNIT AUDIT DALAM

Di samping melaksanakan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengauditan Prestasi di UUM, UAD UUM juga turut memberikan khidmat nasihat kepada staf UUM berhubung pematuhan terhadap peraturan UUM. Khidmat nasihat yang diberikan melalui ceramah, perbincangan dan panduan melaksanakan tugas dapat meningkatkan pemahaman staf berhubung peranan dan tanggungjawab mereka kearah peningkatan prestasi pengurusan kewangan UUM. Impak kepada pengauditan yang dijalankan oleh UAD UUM adalah peningkatan akauntabiliti dan tahap pematuhan oleh staf UUM kepada peraturan kewangan yang berkuatkuasa melalui program pengauditan yang berkesan.

UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

Laporan Kewangan

KUMPULAN WANG MENGURUS

Peruntukan belanja mengurus yang diluluskan untuk tahun 2020 adalah sebanyak RM389.7 juta, meningkat RM1.4 juta (0.4%) berbanding tahun 2019 iaitu sebanyak RM388.3 juta.

Peruntukan ini dibiayai oleh geran kerajaan sebanyak RM295.4 juta (76%) manakala RM94.3 juta (24%) adalah daripada sumber dalaman Universiti, iaitu hasil tahunan dan rizab terkumpul.

Perbelanjaan sebenar berbanding dengan peruntukan bagi tahun 2020 adalah seperti berikut:

Butiran	Peruntukan		Perbelanjaan		
	RM'Juta	%	RM'Juta	% dari Jumlah Peruntukan	% dari Item Peruntukan
Emolumen	251.6	64.6	243.7	62.5	96.9
Perkhidmatan dan Bekalan	123.1	31.6	98.0	25.1	79.6
Pemilikan Harta Modal	0.4	0.1	0.4	0.1	100
Pemberian dan Bayaran Tetap	8.5	2.1	4.5	1.2	52.9
Bayaran-bayaran Lain	6.1	1.6	6.1	1.6	100
Jumlah	**389.7**	**100.0**	**352.7**	**90.5**	**90.5**

Sebanyak RM352.7 juta (90.8%) telah dibelanjakan bagi tahun 2020. Ini meliputi emolumen (62.5%), perkhidmatan dan bekalan (25.1%), pemilikan harta modal (0.1%), pemberian dan bayaran tetap (1.2%) dan untuk bayaran-bayaran lain (1.6%).

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

Projek Di Bawah sambungan RMK-10 dan RMK-11

Universiti menerima peruntukan pembangunan sebanyak RM25.0 juta untuk membiayai pembangunan projek bagi tahun 2020. Ini menjadikan penyaluran peruntukan terkumpul sehingga 31 Disember 2020 untuk projek dalam pembinaan ialah sebanyak RM99.81 juta.

Senarai projek dalam pembinaan untuk RMK-10 sambungan dan RMK-11 adalah seperti berikut:

PROJEK	Peruntukan Diluluskan (RM Juta)	Peruntukan Diterima (RM Juta)	Perbelanjaan Sehingga 31/12/2020 (RM Juta)	% Perbelanjaan Dari Peruntukan Diterima
PROJEK RMK-10 SAMBUNGAN				
Pembinaan Dewan Serbaguna Di Dewan Penginapan Pelajar	7.5	7.5	0.93	12
Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum	8.0	8.0	3.0	37.5
JUMLAH RMK-10 SAMBUNGAN	**15.5**	**15.5**	**3.93**	**25.4**
PROJEK RMK-11				
Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS	41.5	37.5	20.5	54.7
Menaiktaraf Infrastruktur dan Sistem Mekanikal, Elektrikal serta ICT Dwn Kuliah Gugusan 1,2 dan 3	21.8	10.8	0.0	0.0
Tambahan Bangunan UUM IT	1.8	13.5	2.5	18.5
Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11KV	6.0	6.0	0.6	10.0
Kerja-kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus	7.0	7.0	5.2	74.3
Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat	8.5	8.5	6.6	77.6
Perolehan Dan Penggantian Peralatan Pembelajaran	1.0	1.0	0.9	90.0
Pembinaan Club Golf	5.0	0.01	0.01	100
JUMLAH RMK11	**92.6**	**84.31**	**36.31**	**43.1**
JUMLAH KESELURUHAN	**108.1**	**99.81**	**40.24**	**40.3**

Projek Penyelidikan

UUM menerima peruntukan sebanyak RM5.3 juta daripada Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) bagi membiayai projek penyelidikan peringkat nasional bagi tahun 2020.

Prestasi peruntukan diluluskan dan diterima serta perbelanjaan terkumpul bagi projek-projek penyelidikan sehingga tahun berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti berikut:

BIL.	Jenis Penyelidikan	Peruntukan Dilulus dan Diterima (RM)	Perbelanjaan (RM)	Baki (RM)
1.	IRPA	2,892,448	1,694,291	1,198,157
2.	FRGS	39,656,556	20,992,058	18,664,498
3.	ERGS	2,123,567	1,267,120	856,446
4.	LRGS	5,211,486	4,051,342	1,160,144
5.	NRGS	2,999,990	2,257,042	742,948
6.	PRGS	654,210	428,187	226,023
7.	TRGS	2,514,052	1,716,322	797,730
8.	RACE	1,045,020	775,862	269,158
9.	RAGS	3,676,489	2,598,235	1,078,255
10.	KTP	2,164,434	1,726,899	437,535
JUMLAH		**62,938,252**	**37,507,358**	**25,430,894**

KUMPULAN WANG PENDAPATAN

Jumlah hasil Kumpulan Wang Pendapatan ialah sebanyak RM18.2 juta, meningkat RM8.9 juta berbanding tahun 2019, iaitu sebanyak RM9.3 juta.

Butiran pendapatan terperinci tahun 2020 dan perbandingan dengan tahun 2019 adalah seperti berikut:

BUTIRAN	2020		2019		PENINGKATAN/ (PENGURANGAN) (RM Juta)
	(RM Juta)	%	(RM Juta)	%	
Dividen dan faedah	7.4	41	9.3	100	(1.9)
Agihan hasil projek komersial	10.8	59	0	0	10.8
JUMLAH	**18.2**	**100**	**9.3**	**100.0**	**8.9**

KUMPULAN WANG AMANAH

Pelaporan bagi akaun-akaun di bawah kumpulan wang ini terbahagi kepada dua kategori iaitu liabiliti dan ekuiti.

Bagi kategori liabiliti, akaun amanah tersebut perlu mempunyai arahan amanah yang lengkap dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

Selain daripada itu, akaun amanah akan dikategorikan sebagai ekuiti. Akaun amanah di bawah ekuiti mempunyai tujuan yang telah dikhaskan dan bersifat juga komersial.

Akaun Amanah bersifat Liabiliti

Kedudukan akaun amanah yang dikategorikan sebagai liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan UUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti berikut:

BIL	BUTIRAN	BAKI PADA 1.1.2020 (RM)	PEGERAKAN DALAM TAHUN (RM)	BAKI PADA 31.12.2020 (RM)
1	TPP Sime Bank	48,852	-	48,852
2	TPP Yayasan Melaka	10,000	-	10,000
3	TPP kerajaan Negeri Sarawak	7,820	-	7,820
4	TPP Yayasan Pahang	8,500	-	8,500
5	TPP kerajaan Negeri Selangor	8,200	-	8,200
6	TPP Negeri Kedah	18,400	-	18,400
7	TPP Universiti Utara Malaysia	2,008,515	-	2,008,515
8	TPP Yayasan Kelantan	20,000	-	20,000
9	TPP MAIWP	100,000	-	100,000
10	TPP Yayasan Felda	10,000	-	10,000
11	Tabung Biasiswa Raja/YDP	8,700	-	8,700
12	Pendahuluan Penaja MARA	1,550	-	1,550
13	Tabung Pendahuluan/Aktiviti Pelajar	4,653,019	-	4,653,019
14	Tabung Biasiswa Nikko sec. Co. Ltd	250,000	-	250,000
15	T. Pusingan Usahawan Siswa Kpu	20,000	-	20,000
16	Tabung wang Aktiviti Pelajar	93,488	-	93,488
18	Tabung Kursi KLSE	1,650,000	-	1,650,000
19	TPP Yayasan N.Sembilan	50,000	-	50,000
20	Tabung Kursi CIMB	4,702,847	-	4,702,847
	JUMLAH	**13,669,890**	**-**	**13,669,890**

Secara keseluruhan, akaun amanah di bawah kategori liabiliti adalah kekal sama pada tahun 2020 seperti tahun 2019.

Akaun Amanah bersifat Ekuiti

Kedudukan akaun amanah yang dikategorikan sebagai ekuiti di dalam penyata kedudukan kewangan UUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti berikut :

BIL	BUTIRAN	BAKI PADA 1.1.2020 (RM)	PEGERAKAN DALAM TAHUN (RM)	BAKI PADA 31.12.2020 (RM)
1	Kegiatan Kebajikan	7,653,806	2,784,638	10,438,444
2	Kegiatan Sukan	660,272	80,836	741,108
3	Kegiatan Sosial	20,566,624	63,256	20,629,880
4	Kegiatan Kebudayaan	16,646	90,922	107,568
5	Kegiatan Agama	156,108	74,074	230,181
6	Kursus & Bengkel	1,881,417	909,273	2,790,691
7	Seminar	4,791,783	(2,645,753)	2,146,030
8	Penyelidikan Dan Pembangunan	7,204,916	(1,698,626)	5,506,289
9	Kelab Dan Pertubuhan	1,633,258	233,993	1,867,251
10	Kegiatan Kebajikan Pelajar	2,009,980	102,235	2,112,215
11	Kegiatan Ko-Kurikulum	1,805,485	1,256,528	3,062,013
12	Majalah	4,838,227	(2,722,843)	2,115,385
13	Kitaran Kampus	936,464	1,198,802	2,135,266
14	Peradaban Eksekutif	494,794	169,453	664,247
15	Penganjur Biasiswa	6,276,007	(2,550,197)	3,725,810
16	Tabung Aktiviti Kolej	1,810,232	110,847	1,921,080
17	Akaun Penyelidikan Dan Inovasi	867,484	301,320	1,168,804
18	Penyelidikan Geran Universiti	5,759,857	(18,654)	5,741,203
19	Insentif Penerbitan UUM	101,462	(15,384)	86,078
20	Penyelidikan Geran LEADS	445,361	-	445,361
21	Insentif Mempercepatkan Graduasi	89,324	(2,229)	87,095
22	Kegiatan Akademik	32,332,855	2,596,180	34,929,035
23	Penyelidikan Geran Antarabangsa	334,637	359,043	693,680
24	Peruntukan Khas Penyenggaraan	1,986,071	(860,588)	1,125,483
25	Skim Insentif Pasca Siswazah	373,833	(42,775)	331,059
26	Agihan Hasil Komersil	8,021,287	3,707,294	11,728,581
27	TPP Bakti	6,420	-	6,420
28	Tabung Zakat Bank Islam	77,779	-	77,779
29	Akaun Perundingan	598,642	-	598,642
30	Akaun Penerbitan	547,932	(16,311)	531,621
31	Kursi CIMB (Operasi)	160,994	145,525	306,519
32	Kursi KLSE (Operasi)	518,815	42,868	561,683
33	Aktiviti Perniagaan Pelajar (Operasi)	2,081,615	(3,471)	2,078,144
34	Nikko Sec. Co. L (Operasi)	282,460	7,022	289,482
35	Anugerah Kecemerlangan Akademik - ESSO	2,000	-	2,000
36	Akaun Institut COB	129,752	44,329	174,081

BIL	BUTIRAN	BAKI PADA 1.1.2020 (RM)	PEGERAKAN DALAM TAHUN (RM)	BAKI PADA 31.12.2020 (RM)
37	Akaun Expert Group COB	844,666	(217,437)	627,229
38	Akaun Expert Group CAS	462,127	(141,346)	320,781
39	Akaun Expert Group COLGIS	241,717	(27,266)	214,450
40	Tabung Endowment UUM	50,000	18,000	68,000
	JUMLAH	**119,053,106**	**3,333,559**	**122,386,665**

Secara keseluruhan, akaun amanah di bawah kategori ekuiti meningkat sebanyak RM3.3 juta (3.0%) bagi tahun 2020.

KUMPULAN WANG PINJAMAN

Pinjaman Kepada Staf

Universiti telah menyediakan RM26.4 juta untuk pinjaman kenderaan, perumahan dan komputer untuk staf. Kedudukan pinjaman dan baki tabung pinjaman adalah seperti berikut:

BUTIRAN	NILAI TABUNG (RM JUTA)	BAKI PINJAMAN (RM JUTA)	BAKI TABUNG (RM JUTA)	BILANGAN STAF
Pinjaman Kenderaan	10.7	4.6	6.1	367
Pinjaman Perumahan	13.7	0.4	13.3	44
Pinjaman Komputer	2.0	0.2	1.8	88
JUMLAH	**26.4**	**5.2**	**21.2**	**499**

PELABURAN DALAM SUBSIDIARI

UUM memiliki pegangan penuh dalam syarikat subsidiari iaitu Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. (UMHSB) yang aktiviti utama syarikat ini adalah pelaburan.

Jumlah pelaburan kumulatif dalam subsidiari ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti berikut:

	UUM	
	2020 RM	2019 RM
Saham tidak disiarharga pada kos:		
Saham Biasa	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share @4% setahun	3,500,000	3,500,000
	20,000,000	20,000,000
Tolak: Peruntukan rosot nilai	(5,238,349)	-
Nilai pelaburan selepas rosot nilai	14,761,651	20,000,000

UMHSB memiliki 13 syarikat subsidiari dan aktiviti utama syarikat-syarikat tersebut adalah seperti berikut:

NAMA	AKTIVITI UTAMA
Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.
Uniutama Education and Consultancy Sdn Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.
Managers' Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan pelaburan
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Hotel
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd	Perkhidmatan penyenggaraan kebersihan dan dobi
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak semaian
Managers' Coffee Langkawi Sdn. Bhd.	Coffeehouse
Unifilm Studio Sdn. Bhd.	Tidak aktif dan dalam proses pembubaran
Unicreative and Advertising Sdn. Bhd	Tidak aktif dan dalam proses pembubaran
Uni Talent and Agent Sdn. Bhd	Tidak aktif dan dalam proses pembubaran

Pada tahun berakhir 31 Disember 2020, Kumpulan UMHSB telah mencatatkan keuntungan selepas cukai sebanyak RM1.6 juta dan keuntungan terkumpul sebanyak RM3.3 juta.

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mewakilkan sebuah firma audit swasta untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia. Penyata Kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 Universiti dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan serta Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet Dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 39.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS), Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions.*

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Utara Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS), Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions,* saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.

b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan.

c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.

d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.

e. Menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan termasuk pendedahannya, dan sama ada Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.

f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 13 dalam Penyata Kewangan.

Hal-hal Lain

a. Seperti yang dinyatakan pada Nota 2 kepada penyata kewangan, Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) mulai 1 Januari 2020 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2019. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif oleh Lembaga Pengarah terhadap angka perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Universiti dan Kumpulan pada 31 Disember 2019, dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai Disatukan Universiti dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2019 dan pendedahan berkaitan. Saya tidak terlibat untuk melaporkan maklumat perbandingan yang dinyatakan semula dan yang tidak diaudit. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan Penyata Kewangan Universiti dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2020 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

b. Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah berdasarkan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

(MOHD SERJANA BIN IBRAHIM)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA
24 OGOS 2021

Universiti Utara Malaysia

PENYATA AHLI LEMBAGA PENGARAH

Kami, **TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR** dan **PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR BIN HJ. ABDUL GHANI,** yang merupakan Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dengan ini menyatakan, pada pendapat pengarah-pengarah mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR
Pengerusi

PROF. DATO' DR. AHMAD BASHAWIR BIN HJ. ABDUL GHANI
Ahli Lembaga Pengarah

Sintok, Kedah

Bertarikh : 04 APR 2021

Universiti Utara Malaysia

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, **EYLANI BINTI AHMAD (K/P No: 650226-03-5244)**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan sesungguhnya diakui oleh

EYLANI BINTI AHMAD

di ALOR SETAR

pada 4 APR 2021

PESURUHJAYA SUMPAH
No : K123
SYED NASIR BIN
SYED KASSIM
9-4-2020-8-4-2021
MALAYSIA

di hadapan saya,

No. 945, Aras 1,
Kompleks Peruda Baru,
Jalan Sultan Badlishah,
05000 Alor Setar,
Kedah Darul Aman.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN SEPERTI PADA 31 DISEMBER 2020

	NOTA	KUMPULAN 2020 RM	KUMPULAN 2019 RM (Dinyatakan semula)	UUM 2020 RM	UUM 2019 RM (Dinyatakan semula)
ASET					
Aset Semasa					
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	5	238,258,843	244,229,270	234,518,019	239,518,019
Wang Tunai dan Baki di Bank	6	19,505,337	9,416,018	14,431,621	6,586,226
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	7	5,516,634	12,482,233	5,516,634	12,482,233
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	8	6,627,308	14,560,439	15,435,453	34,050,312
Inventori	9	189,851	234,384	-	-
Jumlah Aset Semasa		**270,097,973**	**280,922,344**	**269,901,727**	**292,636,790**
Aset Bukan Semasa					
Pelaburan Jangka Panjang	10	5,308,402	5,202,847	5,308,402	5,202,847
Penghutang Jangka Panjang	11	32,997,482	32,096,555	32,997,482	32,096,555
Muhibah	12	212,766	253,963	-	-
Pelaburan dalam Anak Syarikat	13	-	-	14,761,651	20,000,000
Hartanah, Loji dan Peralatan	14	676,321,692	703,623,303	606,911,757	631,333,215
Hartanah Pelaburan	15	2,749,727	2,760,495	739,727	750,495
Pembinaan Dalam Kemajuan	16	40,013,930	14,733,285	40,013,930	14,733,285
Jumlah Aset Bukan Semasa		**757,603,999**	**758,670,448**	**700,732,949**	**704,116,397**
LIABILITI					
Liabiliti Semasa					
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	17	25,295,569	36,063,553	38,279,997	50,462,759
Lain-Lain Belum Bayar	18	6,903,951	6,042,811	6,188,920	5,084,631
Manfaat Pekerja	22	1,653,545	1,197,551	1,653,545	1,197,551
Overdraf Bank	24	6,029,495	6,371,299	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa		**39,882,560**	**49,675,214**	**46,122,462**	**56,744,941**
Liabiliti Bukan Semasa					
Geran Tertunda Penyelidikan	19	25,430,895	22,894,120	25,430,895	22,894,120
Geran Tertunda Pembangunan	20	660,324,948	657,637,076	660,324,948	657,637,076
Cukai Tertunda	21	340,977	23,634	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	22	46,576,995	42,964,442	46,576,995	42,964,442
Liabiliti Pajakan Kewangan	23	183,305	397,125	-	-
Pinjaman Jangka Panjang	24	48,929,775	47,770,152	-	-
Tabung Pinjaman Perumahan		13,700,000	13,700,000	13,700,000	13,700,000
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		**795,486,895**	**785,386,549**	**746,032,838**	**737,195,638**
Jumlah Liabiliti		**835,369,455**	**835,061,763**	**792,155,300**	**793,940,579**
ASET BERSIH		**192,332,517**	**204,531,029**	**178,479,376**	**202,812,608**
ASET BERSIH/EKUITI					
LEBIHAN/(KURANGAN) TERKUMPUL DARI:					
Kumpulan Wang Mengurus	25	(62,837,798)	(47,599,824)	(62,837,798)	(47,599,824)
Kumpulan Wang Pembangunan	26	17,350,421	17,902,685	17,350,421	17,902,685
Kumpulan Wang Pendapatan	27	109,720,403	100,720,834	99,143,600	100,720,834
Kumpulan Wang Amanah	28	112,175,516	119,141,276	112,175,516	119,141,276
Kumpulan Wang Pinjaman		12,647,637	12,647,637	12,647,637	12,647,637
Anak Syarikat		3,276,338	1,718,421	-	-
JUMLAH ASET BERSIH/EKUITI		**192,332,517**	**204,531,029**	**178,479,376**	**202,812,608**

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	NOTA	KUMPULAN 2020 RM	KUMPULAN 2019 RM (Dinyatakan semula)	UUM 2020 RM	UUM 2019 RM (Dinyatakan semula)
Hasil					
Urus Niaga Bukan Pertukaran	29	412,345,177	416,548,746	412,968,637	416,555,522
Urus Niaga Pertukaran	30	65,553,793	67,693,102	35,417,757	47,995,809
Jumlah Hasil		**477,898,970**	**484,241,848**	**448,386,394**	**464,551,331**
Perbelanjaan					
Emolumen	31	258,586,981	258,173,271	241,593,183	236,169,182
Perkhidmatan dan Bekalan	32	151,607,969	157,597,210	145,943,327	164,868,132
Pemberian dan Kenaan Tetap	33	36,062,613	24,894,373	36,782,302	25,180,055
Perbelanjaan Lain					
Bayaran Audit		158,043	200,441	44,297	44,297
Belanja Hutang Ragu		1,354,159	3,883,323	1,354,159	3,883,323
Pelupusan Aset Tetap		45	33,308	45	2,024
Rosot nilai Hartanah, Loji dan Peralatan		-	543,284	-	-
Rosot nilai Pelaburan		-	-	10,576,803	-
Lain-lain Bayaran		10,572,305	11,350,840	9,425,861	9,337,141
		12,084,552	16,011,196	21,401,165	13,266,785
Susut Nilai		29,932,776	31,520,137	26,999,649	28,358,169
Jumlah Perbelanjaan		**488,274,891**	**488,196,187**	**472,719,626**	**467,842,323**
Lebihan/(Kurangan)		**(10,375,921)**	**(3,954,339)**	**(24,333,232)**	**(3,290,992)**
Peruntukan Cukai	34	(1,822,591)	(2,952,976)	-	-
Lebihan/(Kurangan) Selepas Cukai		**(12,198,512)**	**(6,907,315)**	**(24,333,232)**	**(3,290,992)**

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH/EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

KUMPULAN	NOTA	KUMPULAN WANG MENGURUS	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	KUMPULAN WANG PENDAPATAN	KUMPULAN WANG AMANAH	KUMPULAN WANG PINJAMAN	ANAK SYARIKAT	JUMLAH
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari 2019		**(43,329,012)**	**24,989,091**	**105,648,306**	**109,518,519**	**12,647,637**	**5,334,744**	**214,809,285**
Pindahan		10,945,300	-	(10,945,300)	-	-	-	-
Lebihan/(Kurangan)		(15,216,112)	(3,715,465)	6,017,828	9,622,757	-	(3,616,323)	(6,907,315)
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		**(47,599,824)**	**21,273,626**	**100,720,834**	**119,141,276**	**12,647,637**	**1,718,421**	**207,901,970**
Pelarasan Tahun Lalu	35	-	(3,370,941)	-	-	-		(3,370,941)
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2019		**(47,599,824)**	**17,902,685**	**100,720,834**	**119,141,276**	**12,647,637**	**1,718,421**	**204,531,029**
Hasil		337,895,106	25,195,818	18,165,898	67,596,289	-	56,738,591	505,591,702
Perbelanjaan		(359,551,380)	(25,748,082)	(2,748,029)	(74,562,049)	-	(55,180,674)	(517,790,214)
Lebihan/(Kurangan)		**(21,656,274)**	**(552,264)**	**15,417,869**	**(6,965,760)**	-	**1,557,917**	**(12,198,512)**
Pindahan		6,418,300	-	(6,418,300)	-	-	-	-
Baki Pada 31 Disember 2020		**(62,837,798)**	**17,350,421**	**109,720,403**	**112,175,516**	**12,647,637**	**3,276,338**	**192,332,517**

UUM	NOTA	KUMPULAN WANG MENGURUS	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	KUMPULAN WANG PENDAPATAN	KUMPULAN WANG AMANAH	KUMPULAN WANG PINJAMAN	JUMLAH
		RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari 2019		**(43,329,012)**	**24,989,091**	**105,648,306**	**109,518,519**	**12,647,637**	**209,474,541**
Pindahan		10,945,300		(10,945,300)			
Lebihan/(Kurangan)		(15,216,112)	(3,715,465)	6,017,828	9,622,757	-	(3,290,992)
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		**(47,599,824)**	**21,273,626**	**100,720,834**	**119,141,276**	**12,647,637**	**206,183,549**
Pelarasan Tahun Lalu	35		**(3,370,941)**				**(3,370,941)**
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2019		**(47,599,824)**	**17,902,685**	**100,720,834**	**119,141,276**	**12,647,637**	**202,812,608**
Hasil		337,895,106	25,195,818	18,165,898	67,596,289	-	448,853,111
Perbelanjaan		(359,551,380)	(25,748,082)	(13,324,832)	(74,562,049)	-	(473,186,343)
Lebihan/(Kurangan)		**(21,656,274)**	**(552,264)**	**4,841,066**	**(6,965,760)**	-	**(24,333,232)**
Pindahan		6,418,300	-	(6,418,300)	-	-	-
Baki Pada 31 Disember 2020		**(62,837,798)**	**17,350,421**	**99,143,600**	**112,175,516**	**12,647,637**	**178,479,376**

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	NOTA	KUMPULAN 2020 RM	KUMPULAN 2019 RM	UUM 2020 RM	UUM 2019 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
Penerimaan dari pelanggan		175,142,521	150,380,392	149,484,060	132,657,994
Penerimaan dari pemberian kerajaan		277,982,485	295,070,743	277,982,485	295,070,743
Pembayaran perbelanjaan operasi		(454,864,699)	(455,048,897)	(447,857,065)	(444,114,121)
Penghasilan tunai dari operasi		(1,739,693)	(9,597,762)	(20,390,520)	(16,385,384)
Bayaran cukai		(1,587,600)	(474,177)	-	-
Faedah dibayar		(1,257,676)	(2,852,916)	-	-
Tunai bersih dari/(digunakan untuk) aktiviti operasi		**(4,584,969)**	**(12,924,855)**	**(20,390,520)**	**(16,385,384)**
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Belian hartanah, loji dan peralatan		(2,551,577)	(4,483,405)	(2,274,896)	(3,544,442)
Tambahan pembinaan dalam kemajuan		(25,573,217)	(11,703,205)	(25,573,217)	(11,703,205)
Keuntungan dari Pelaburan		7,730,803	9,328,477	8,163,980	9,649,690
Dividen diterima		281,000	631,315	580,000	631,315
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan		(892,443)	2,589,434	(892,443)	2,589,434
Penerimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan		315,490	25,000	-	-
Penebusan saham keutamaan *RCPS*		-	-	12,661,546	-
(Tambahan)/Pengurangan simpanan tetap dicagarkan		(341,649)	-	-	-
Pencairan pelaburan		260,000	400,000	260,000	400,000
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan		**(20,771,593)**	**(3,212,384)**	**(7,075,030)**	**(1,977,208)**
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Penerimaan geran penyelidikan		5,310,945	6,873,192	5,310,945	6,873,192
Penerimaan geran pembangunan		25,000,000	42,000,000	25,000,000	42,000,000
Bayaran liabiliti pajakan kewangan		(324,344)	(216,545)	-	-
Bayaran pinjaman jangka panjang		(490,182)	(1,483,814)	-	-
Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan		**29,496,419**	**47,172,833**	**30,310,945**	**48,873,192**
Peningkatan/ (Pengurangan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai		**4,139,857**	**31,035,594**	**2,845,395**	**30,510,600**
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun		245,514,471	214,478,877	246,104,245	215,593,645
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun		**249,654,328**	**245,514,471**	**248,949,640**	**246,104,245**
Simpanan tetap institusi kewangan berlesen	5	238,258,843	244,229,270	234,518,019	239,518,019
Wang tunai dan baki di bank	6	19,505,337	9,416,018	14,431,621	6,586,226
Overdraf bank	24	(6,029,495)	(6,371,299)	-	-
		251,734,685	247,273,989	248,949,640	246,104,245
Simpanan tetap dicagarkan kepada institusi kewangan	5	(2,080,357)	(1,738,708)	-	-
Baki di bank "held in trust"	6	-	(20,810)	-	-
		(2,080,357)	(1,759,518)	-	-
		249,654,328	**245,514,471**	**248,949,640**	**246,104,245**

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

PENYATA PERBANDINGAN ANTARA AMAUN BAJET DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020
Bajet pada Asas Tunai

	NOTA	Amaun Bajet Asal RM	Amaun Bajet Akhir RM	Amaun Sebenar pada asas boleh banding RM	*Perbezaan Bajet Akhir dengan Sebenar* RM
TERIMAAN					
Pemberian Kerajaan		301,228,000	274,982,485	274,982,485	-
Yuran Pengajian		60,300,000	60,300,000	46,723,796	13,576,204
Sewaan		2,900,000	2,900,000	1,842,711	1,057,289
Keuntungan dari Pelaburan		9,273,000	9,273,000	6,647,837	2,625,163
Lain-lain Hasil		16,028,000	16,028,000	22,461,736	(6,433,736)
Jumlah Terimaan		**389,729,000**	**363,483,485**	**352,658,565**	**10,824,920**
BAYARAN					
Emolumen					
Gaji dan Upah		177,405,000	177,405,000	166,164,410	11,240,590
Elaun Tetap		39,857,000	39,857,000	42,065,695	(2,208,695)
Sumbangan Berkanun		29,782,000	29,782,000	29,067,283	714,717
Elaun Lebih Masa		873,000	968,000	994,425	(26,425)
Faedah Kewangan Lain		3,653,000	3,653,000	5,436,326	(1,783,326)
		251,570,000	**251,665,000**	**243,728,139**	**7,936,861**
Perkhidmatan dan Bekalan					
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		3,100,000	3,100,000	1,184,583	1,915,417
Pengangkutan Barang-Barang		50,000	50,000	17,520	32,480
Perhubungan dan Utiliti		25,750,000	25,750,000	19,436,050	6,313,950
Sewaan		11,880,000	11,880,000	7,312,756	4,567,244
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti		1,222,000	1,197,000	1,000,795	196,205
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain		3,900,000	3,940,000	5,019,628	(1,079,628)
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil		34,750,000	34,812,030	31,614,229	3,197,801
Perkhidmatan Ikhtisas dan Hospitaliti		42,464,000	42,430,710	32,420,736	10,009,974
		123,116,000	**123,159,740**	**98,006,297**	**25,153,443**
Harta Modal		-	-	364,472	(364,472)
Manfaat Pekerja		8,743,000	8,793,000	4,448,384	4,344,616
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap		**8,743,000**	**8,793,000**	**4,448,384**	**4,344,616**
Bayaran-Bayaran Lain		6,300,000	6,111,260	6,111,273	(13)
Jumlah Bayaran	36	**389,729,000**	**389,729,000**	**352,658,565**	**37,070,435**
TERIMAAN/(BAYARAN) BERSIH		**-**	**(26,245,515)**	**-**	**(26,245,515)**

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

NOTA KEPADA AKAUN 31 DISEMBER 2020

1. MAKLUMAT AM

a. Universiti Utara Malaysia (UUM) secara rasminya ditubuhkan pada 16 Februari 1984 di mana ia merupakan universiti ke-enam (ke-6) yang ditubuhkan di Malaysia. Aktiviti utama UUM adalah untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan terutamanya dalam bidang pengurusan. Aktiviti utama anak syarikat adalah dalam perniagaan penerbitan, perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara. Aktiviti-aktiviti utama anak syarikat dinyatakan di nota 13 kepada penyata kewangan.

b. UUM beroperasi di 06010 Sintok, Kedah Darul Aman. UUM juga mempunyai pejabat operasi di Jalan Raja Muda Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.

c. Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang berfungsi UUM. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan adalah dalam RM dan nilai dibundarkan ke RM terdekat.

d. Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 04 April 2021.

2. PENYATA PEMATUHAN

UUM telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) buat pertama kali bagi bermula 01 Januari 2020 dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah disediakan dengan mematuhi piawaian yang diperuntukkan oleh MPSAS kecuali yang dinyatakan di nota 2(b).

Penyata ini juga disediakan dengan mematuhi peruntukan Akta Universiti dan Kolej Universiti. Penyata Kewangan entiti yang dikawal pula telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Sektor Swasta (MPERS) dan penyesuaian dengan piawaian pelaporan MPSAS telah dilakukan bagi tujuan penyatuan akaun kumpulan.

a) Pemakaian MPSAS

UUM telah menerima pakai piawaian MPSAS seperti berikut:

MPSAS 1	-	*Presentation of Financial Statements*
MPSAS 2	-	*Cash Flow Statements*
MPSAS 3	-	*Accounting Policies, Changes in Accounting Estimated and Errors*
MPSAS 6	-	*Consolidated and Separate Financial Statements*
MPSAS 9	-	*Revenue from Exchange Transactions*
MPSAS 11	-	*Construction Contracts*
MPSAS 13	-	*Leases*
MPSAS 14	-	*Events After The Reporting Date*
MPSAS 16	-	*Investment Property*
MPSAS 17	-	*Property, Plant and Equipment*

MPSAS 19	-	*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*
MPSAS 20	-	*Related Party Disclosures*
MPSAS 21	-	*Impairment of Non-Cash Generating Assets*
MPSAS 23	-	*Revenue from Non-Exchange Transactions (Taxes and Transfers)*
MPSAS 22	-	*Disclosure of Financial Information*
MPSAS 24	-	*Presentation of Budget Information in Financial Statements*
MPSAS 26	-	*Impairment of Cash-Generating Assets*
MPSAS 28	-	*Financial Instruments: Presentation*
MPSAS 29	-	*Financial Instruments: Recognition and Measurement*
MPSAS 30	-	*Financial Instruments: Disclosure*
MPSAS 33	-	*First-Time Adoption Accrual Basis MPSASs*
MPSAS 34	-	*Separate Financial Statements*
MPSAS 35	-	*Consolidated Financial Statements*

b) Pengecualian Pemakaian MPSAS untuk Kali Pertama

UUM telah menggunakan peruntukan dan pengecualian peralihan dibawah MPSAS 33- *First-Time Adoption Accrual Basis MPSASs*, di mana UUM tidak perlu untuk menukar dasar perakaunan berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran aset tersebut di dalam tempoh tiga tahun bermula dari tarikh menerima pakai MPSAS atau sehingga aset tersebut diiktiraf dan diukur (mana yang terdahulu). Piawaian yang terlibat untuk pengecualian peralihan MPSAS bagi Penyata Kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti berikut:

MPSAS 17	-	*Property, Plant and Equipment (under paragraphs Infrastructure Assets)*
MPSAS 23	-	*Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran*
MPSAS 25	-	*Employee Benefit*
MPSAS 31	-	*Intangible Asset*

Terdapat sebahagian aset infrastruktur dan aset tidak ketara UUM masih perlu dikenalpasti dan diklasifikasikan semula di dalam penyata kewangan dan UUM sedang menyelenggara maklumat berhubung perkara tersebut.

UUM juga dalam usaha mengemaskini pengiktirafan pada geran tertunda pembangunan agar dapat mematuhi ketetapan MPSAS 23.

Selain itu, UUM juga masih dalam dalam proses mengenal pasti kaedah pengiraan aktuari untuk manfaat yang diterima oleh kakitangan UUM yang perlu diklasifikasikan sebagai tanggungan masa hadapan.

Walau bagaimanapun, ahli lembaga pengarah berpendapat bahawa persembahan penyata kewangan yang benar dan saksama serta pematuhan kepada asas akruan MPSAS tidak akan terjejas dengan menggunakan peruntukan dan pengecualian ini.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

a) Asas Penyediaan Akaun

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti ini telah disediakan berdasarkan kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam penyata dasar perakaunan ini.

b) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan mengguna pakai kaedah pengambilalihan untuk mengakaunkan semua kombinasi perniagaan. Sekiranya pengambilalihan sesuatu aset atau kumpulan aset bukan aset perniagaan, ianya akan diakaunkan sebagai pengambilalihan aset.

Kumpulan mengenal pasti tarikh pengambilalihan sesuatu Kombinasi Perniagaan sebagai tarikh Kumpulan memiliki kawalan ke atas syarikat yang diambil alih. Kawalan ke atas syarikat diperoleh apabila Kumpulan berkuasa untuk menentukan hala tuju polisi perakaunan dan operasi ke atas syarikat yang dilabur bagi memperoleh faedah ke atas aktivitinya. Ini memerlukan syarat-syarat asas dan utama dipenuhi, seperti melengkapkan pengauditan *due diligence* dan mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah Universiti sekiranya dinyatakan secara jelas di dalam perjanjian jual beli.

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf secara berasingan antara muhibah, aset yang diambil alih, anggaran liabiliti dan sebarang kepentingan minoriti yang dimiliki oleh pemilik asal perniagaan. Aset dan liabiliti yang diambil alih diukur dengan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan kecuali bagi aset dan liabiliti yang dibenarkan dan memerlukan asas pengukuran lain sepertimana ditetapkan piawaian yang diterima pakai oleh entiti yang di kawal. Pengukuran kepentingan minoriti semasa tarikh pengambilalihan adalah berdasarkan pembahagian aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tidak termasuk muhibah.

Kos Kombinasi Perniagaan dinilai pada nilai saksama, dengan mengambil kira jumlah aset yang dipindah milik pada tarikh pengambilalihan, liabiliti pemilik asal perniagaan, dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang berlaku semasa proses kombinasi akan dipermodalkan sebagai kos kombinasi perniagaan.

Sekiranya proses perakaunan awal untuk perniagaan tidak lengkap pada tempoh pelaporan pada masa berlakunya kombinasi, Kumpulan menggunakan amaun peruntukan pada nilai saksama untuk item-item yang tidak lengkap. Amaun peruntukan diselaraskan bagi menyatakan maklumat baru yang diperoleh terhadap fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset atau liabiliti yang dikenal pasti di dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran untuk proses perakaunan awal tamat selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

c) Asas Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan meliputi Penyata Kewangan Universiti dan anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan anak syarikat diambil kira dalam Penyata Kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan sehingga ke tarikh pelupusan.

Perbezaan di antara kos pelaburan dalam anak syarikat dengan nilai saksama aset bersih anak syarikat pada tarikh pengambilalihan akan dilunaskan kepada akaun pendapatan dan perbelanjaan pada tahun pengambilalihan.

Semua baki, urusniaga antara Kumpulan termasuk pendapatan dan perbelanjaan dihapus kira sepenuhnya.

d) Muhibah dan *Bargain Purchase*

Kombinasi perniagaan yang diambil kira di bawah kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan antara kos pelaburan dan pembahagian aset bersih yang diambil alih. Pembahagian muhibah ke atas kepentingan minoriti tidak diiktiraf. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos dan ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul.
Muhibah akan dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus bagi tempoh 10 tahun dan tertakluk kepada ujian rosot nilai pada bila-bila masa terdapat tanda-tanda rosot nilai.

Terdapat keadaan apabila aset bersih melebihi kos kombinasi,penilaian semula tarikh pengambilalihan akan dilakukan dan lebihan akan diiktiraf pada untung atau rugi dengan serta merta sebagai *bargain purchase* dan atribut kepada pemilik syarikat Holdings sahaja.

e) Hartanah, Loji dan Peralatan (HLP)

Hartanah, loji dan peralatan, dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

HLP yang kosnya RM3,000 atau lebih dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan dipermodalkan. HLP yang kosnya kurang daripada RM3,000 dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan direkodkan dalam daftar inventori dan tidak dipermodalkan.

Susut nilai bagi semua HLP dikira berasaskan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan HLP berkenaan. Susut nilai penuh dikenakan dalam tahun pembelian dan tiada susut nilai dikenakan dalam tahun penjualan.

Kadar susut nilai tahunan adalah seperti berikut:

Bangunan	2-10%
Kenderaan	20%
Tanah Pajakan	Usia Pajakan
Kemudahan dan infrastruktur	5%
Alat Pengajaran dan Penyelidikan	10%
Kelengkapan Sukan, Kesenian dan Riadah	25%
Mesin, Komputer dan Perisian, Perabot dan Peralatan Pejabat	20% - 25%

Perbelanjaan penambahbaikan dan ubahsuai bangunan dan infrastruktur dipermodalkan jika ianya meningkat usia guna aset berkenaan dan jumlah perbelanjaan melebihi 5% dari kos asal aset berkenaan.

Nilai dibawa aset akan ditaksir dan diturunkan dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh dikutip semula apabila petunjuk penurunan nilai wujud.

f) Hartanah Pelaburan

Hartanah pelaburan terdiri daripada harta yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rugi terjejas terkumpul. Hartanah pelaburan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai baki bersih sepanjang usia penggunaan anggaran 50 tahun. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

Selepas pengiktirafan sebagai hartanah pelaburan, jika nilai saksama item hartanah pelaburan boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, ia mesti diukur pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Jika ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati tanpa kos atau usaha yang tidak wajar untuk sesuatu hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, ia adalah diambil kira sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan. Amaun dibawa hartanah pelaburan pada tarikh tersebut menjadi kosnya.

Apabila hartanah pelaburan dilupuskan atau tidak digunakan langsung dan dijangka tiada pulangan masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ia akan disingkirkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa akan diiktiraf di Penyata Pendapatan dalam tempoh ia dilupuskan.

Kadar susut nilai bagi bangunan yang diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan adalah pada kadar dua peratus (2%) sebagaimana di Nota 15. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan perlu menilai sama ada terdapat petunjuk penjejasan. Jika terdapat petunjuk penjejasan, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada nilai dibawa aset boleh diperoleh semula dengan sepenuhnya. Rugi terjejas akan diperuntukkan jika nilai dibawa melebihi nilai diperoleh.

g) Pembinaan Dalam Kemajuan

Pembinaan dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang dibina dan belum disempurnakan pada tarikh Penyata Kewangan serta dinilai mengikut peringkat bayaran dan susut nilai tidak diperuntukkan.

Apabila pembinaan siap, kos pembinaan dipindah ke aset tetap yang berkenaan dan akan diselaraskan kepada penyata pretasi kewangan sebagai belanja sekiranya tidak memenuhi kriteria HLP atau hartanah pelaburan yang ditetapkan oleh piawaian dan dasar perakaunan.

Sesuatu pembinaan itu disahkan siap apabila *Certificate of Practical Completion* telah dikeluarkan.

h) Pelaburan Dalam Anak Syarikat

Anak Syarikat adalah merujuk kepada entiti yang mana UUM mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi untuk mendapatkan manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Pelaburan dalam anak syarikat diukur pada kos setelah ditolak sebarang rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos-kos transaksi.

i) Penjejasan Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk penjejasan setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk penjejasan apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperoleh.

Rugi terjejas diiktiraf apabila nilai di bawa aset bukan kewangan melebihi nilai diperoleh. Nilai diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami penjejasan disemak untuk kemungkinan pembalikan penjejasan pada setiap tahun pelaporan.

j) Inventori

Inventori dinyatakan pada harga terendah (ditentukan pada asas masuk dahulu) dan nilai boleh direalisasikan bersih, nilai ini diwakili oleh anggaran harga jualan tolak kos-kos pemasaran dan jualan.

k) Liabiliti Pajakan Kewangan

Aset yang diperoleh secara pajakan kewangan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai berdasarkan asas yang dinyatakan pada Nota 3(e). Komitmen masa hadapan dinyatakan dalam liabiliti di penyata kedudukan kewangan.

Caj kewangan diagihkan mengikut tempoh perjanjian ke penyata keuntungan dan kerugian supaya ianya memberikan kadar berkala malar caj kewangan berdasarkan baki liabiliti sewa beli.

l) Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf atas dasar akruan.

i) Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran

Urus niaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urus niaga bukan

pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan.

Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan petukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

1) Geran mengurus diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya dan akan diperoleh untuk tahun kewangan tersebut.
2) Geran untuk pembangunan akan diiktiraf sebagai geran modal tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai projek yang telah disiapkan dan aset yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dipermodalkan.
3) Sumbangan, derma, pelarasan akhir tahun kewangan, dan pelbagai terimaan lain yang mempunyai manfaat ekonomi dan boleh diukur dan munasabah direkodkan dalam kategori urus niaga bukan pertukaran.

ii) Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran

Hasil daripada urus niaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

1) Pendapatan daripada yuran pengajian pelajar adalah diiktiraf keseluruhannya apabila pendaftaran dibuka dalam tahun.
2) Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.
3) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila barangan selesai dihantar.
4) Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya.
5) Pendapatan dari pelaburan diiktiraf berdasarkan kaedah faedah efektif.
6) Pendapatan sewa dan pendapatan royalti diiktiraf berdasarkan asas akruan selaras dengan inti pati perjanjian.
7) Pendapatan daripada yuran, pelaburan dan simpanan tetap yang tidak ada arahan amanah khusus dianggap sebagai pendapatan Universiti dan dimasukkan ke dalam dana yang berasingan. Pendapatan dari pelaburan dikira sehingga ke tarikh akhir tahun kewangan.

iii) Perbelanjaan bagi perolehan barangan, perkhidmatan dan kerja diiktiraf apabila ianya telah berlaku.

m) Cukai Pendapatan

UUM adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1(a), Akta Cukai Pendapatan 1967. Bagi anak

syarikat perbelanjaan cukai semasa adalah cukai yang dijangkakan ke atas pendapatan boleh cukai dengan menggunakan kadar cukai yang diwartakan. Cukai tertunda anak syarikat diperuntukkan menurut kaedah tanggungan ke atas semua perbezaan masa yang ketara kecuali di mana terdapat bukti munasabah bahawa perbezaan masa ini tidak akan berbalik pada masa hadapan.

n) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada wang tunai, baki di bank, simpanan tetap institusi kewangan berlesen dan overdraf bank.

o) Manfaat Pekerja

i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji dan bonus dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan oleh pekerja.

ii) Pelan Caruman Tetap

Kumpulan dan UUM membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bagi pekerja yang tidak berpencen dan Tabung Amanah Pencen Kerajaan bagi pekerja di bawah skim pencen. Sumbangan berkanun berkenaan diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila perbelanjaan tersebut terakru setiap bulan.

iii) Manfaat Jangka Panjang

Pengiraan amaun peruntukan bagi bayaran *award* ganjaran cuti rehat (AGCR) kepada staf adalah melibatkan kriteria berikut:

1) Semua staf bertaraf tetap
2) Bilangan AGCR terkumpul sebenar sehingga 31 Disember tahun kewangan
3) Bilangan maksimum hari untuk AGCR yang diambil kira ialah 150 hari
4) Kadar gaji dan elaun tetap bulanan pada 31 Disember tahun kewangan

p) Instrumen Kewangan

i) Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Instrumen kewangan adalah aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan UUM menjadi pihak yang terikat pada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf di peringkat awal pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali pengukuran awal untuk aset kewangan dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit).

ii) Pengukuran seterusnya

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah tanpa diskaun tunai atau pertimbangan yang

dijangka akan dibayar atau diterima melainkan pengaturan itu merupakan, pada dasarnya, suatu transaksi pembiayaan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tidak boleh dijual, diukur pada kos ditolak susut nilai, kecuali saham tersebut didagangkan di pasaran terbuka atau nilai saksamanya boleh diukur, di mana pelaburan tersebut boleh diukur pada nilai saksama dengan perubahan nilai saksamanya dapat diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan lain yang tidak diukur pada kos pelunasan atau kos rosot nilai diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit) ditafsir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif rosot nilai. Rosot nilai diukur seperti berikut:-

a) Bagi instrumen diukur pada kos terlunas, amaun rosot nilai diukur sebagai perbezaan antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai hadapan yang didiskaunkan pada kadar pulangan efektif asal aset kewangan tersebut.

b) Bagi instrumen yang diukur pada kos tolak rosot nilai, rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran terbaik amaun yang akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

q) Kos Pinjaman

Kos Pinjaman Kumpulan adalah termasuk faedah atas pinjaman, liabiliti ke atas pajakan kewangan dan perbelanjaan faedah ke atas instrumen hutang yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya telah berlaku.

i) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagiannya akan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah luput dan selesai, atau hak tidak memindahkan aset tidak mahu mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset atau tidak memindahkan kawalan aset ini kepada pihak lain. Apabila instrumen aset kewangan dinyahiktiraf, perbezaan di antara nilai bawaan dan jumlah yang diterima dan sebarang keuntungan dan kerugian terkumpul akan diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

Penyahiktirafan liabiliti kewangan akan dilakukan apabila obligasi di bawah liabiliti telah dibatalkan atau ditamatkan atau luput. Apabila instrumen liabiliti kewangan dinyahiktiraf, perbezaan antara nilai bawaan liabiliti kewangan asal dan pertimbangan yang dibayar diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

r) Maklumat Bajet

Bajet tahunan disediakan pada asas tunai. Memandangkan Penyata Kewangan disediakan menggunakan asas akruan, maka satu Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar didedahkan secara berasingan. Penyata ini telah disediakan

mengganakan asas penyediaan bajet tahunan dan hanya merujuk kepada bajet mengurus sahaja.

Jumlah bajet hanya dibentangkan bagi pihak UUM sahaja dan tidak mengambilkira bajet entiti yang dikawal/anak syarikat kerana ianya tidak perlu didedahkan kepada pihak luar. Jumlah bajet ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

4. PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

UUM berpendapat bahawa tiada pertimbangan perakaunan kritikal dan sumber utama ketidakpastian anggaran yang digunakan ketika menyediakan Penyata Kewangan selain yang dinyatakan di bawah:-

a) Pengukuran Peruntukan

UUM sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas untuk mengukur sesuatu peruntukan ini. Anggaran ini dibuat berdasarkan kepada pengukuran lalu, lain-lain penunjuk atau andaian perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan sesuatu peruntukan.

b) Penentuan Hartanah Pelaburan

Sebahagian daripada hartanah Kumpulan dan UUM adalah dipegang untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk tujuan peningkatan nilai atau untuk kedua-duanya. Manakala sebahagian yang lain pula dipegang. Jika bahagian sesuatu hartanah itu yang dipegang untuk tujuan mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai boleh dijual secara berasingan atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan, maka Kumpulan dan UUM akan mengkategorikan bahagian tersebut sebagai hartanah pelaburan. Manakala jika sesuatu bahagian hartanah itu tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, maka ia akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan jika sebahagian hartanah yang lain yang dipegang untuk kegunaan sendiri adalah tidak signifikan.

c) Rosot Nilai Aset Kewangan

Kumpulan dan UUM menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Kumpulan dan UUM menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar berhutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

d) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan

Setiap hartanah, loji dan peralatan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Pengurusan menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan dalam tempoh 4 hingga 50 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

NOTA KEPADA AKAUN

5. SIMPANAN TETAP INSTITUSI KEWANGAN BERLESEN

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Pembangunan	110,000,000	111,000,000	110,000,000	111,000,000
Kumpulan Wang Pendapatan	25,000,000	10,000,000	25,000,000	10,000,000
Kumpulan Wang Amanah	89,518,019	108,518,019	89,518,019	108,518,019
Kumpulan Wang Pinjaman	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
Anak Syarikat*	3,740,824	4,711,251	-	-
	238,258,843	244,229,270	234,518,019	239,518,019

*(a) Simpanan tetap yang berjumlah RM2,080,357 (2019: RM1,738,708) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh anak syarikat.

6. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
		(Dinyatakan semula)		
Baki Di Bank	19,243,687	9,134,874	14,224,371	6,342,546
Wang Tunai Di Tangan	261,650	281,144	207,250	243,680
	19,505,337	9,416,018	14,431,621	6,586,226
Diwakili oleh:				
Baki di Bank				
Kumpulan Wang Mengurus	(51,709,908)	(40,276,920)	(51,709,908)	(40,276,920)
Kumpulan Wang Pembangunan	9,343,232	6,214,592	9,343,232	6,214,592
Kumpulan Wang Pendapatan	5,765,787	10,127,014	5,765,787	10,127,014
Kumpulan Wang Amanah	39,679,815	18,466,834	39,679,815	18,466,834
Kumpulan Wang Pinjaman	11,145,445	11,811,026	11,145,445	11,811,026
Anak Syarikat	5,019,316	2,771,518	-	-
"Held in Trust" (Wisma Sri Muda)	-	20,810	-	-
	19,243,687	9,134,874	14,224,371	6,342,546
Wang Tunai Di Tangan				
Kumpulan Wang Mengurus	202,250	238,680	202,250	238,680
Kumpulan Wang Pendapatan	5,000	5,000	5,000	5,000
Anak Syarikat	54,400	37,464	-	-
	261,650	281,144	207,250	243,680
	19,505,337	9,416,018	14,431,621	6,586,226

NOTA KEPADA AKAUN

7. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN BELUM TERIMA

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Penghutang Pelajar	9,579,621	19,450,412	9,579,621	19,450,412
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(5,381,803)	(7,922,426)	(5,381,803)	(7,922,426)
Jumlah Selepas Peruntukan	4,197,818	11,527,986	4,197,818	11,527,986
Hutang Pecah Kontrak	1,318,816	954,247	1,318,816	954,247
Jumlah Bersih	5,516,634	12,482,233	5,516,634	12,482,233

8. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM (Dinyatakan semula)	2020 RM	2019 RM
Penghutang Pelajar	6,199,286	5,288,966	6,199,286	5,288,966
Pelbagai Penghutang	7,627,974	16,768,176	14,327,535	15,842,890
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(11,014,969)	(11,510,972)	(8,286,893)	(8,782,896)
Jumlah Selepas Peruntukan	2,812,291	10,546,170	12,239,928	12,348,960
Penghutang Kakitangan	1,944,700	1,953,183	1,944,700	1,953,183
Faedah Terakru	855,869	1,340,923	803,811	1,322,206
Wang Cagaran/Pertaruhan	1,014,448	720,163	447,014	425,963
Redeemable Cumulative Preference Share (RCPS) @ 8% (untuk tempoh 6 bulan)	-	-	338,454	13,000,000
Redeemable Convertible Cumulative Preference Share (RCCPS) @ 4% (untuk tempoh 6 bulan)	-	-	5,000,000	5,000,000
Tolak: Peruntukan Rosot Nilai *RCPS* dan *RCCPS*	-	-	(5,338,454)	-
Nilai selepas Peruntukan Rosot Nilai	-	-	-	18,000,000
Jumlah Bersih	6,627,308	14,560,439	15,435,453	34,050,312

(a) Jumlah adalah termasuk baki hutang oleh anak syarikat seperti di bawah :-

	2020 RM	2019 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	8,278,493	20,526,777
Uniutama Property Sdn. Bhd.	2,203,947	1,906,270
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	1,344,755	1,323,236
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	-	9,446
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	860,011	1,009,036
Managers Coffee Sdn. Bhd.	58,974	45,160
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	8,195	20,786
	12,754,375	24,840,711

NOTA KEPADA AKAUN

9. INVENTORI

	KUMPULAN	
	2020 RM	2019 RM (Dinyatakan Semula)
Pada kos :		
Consumables	157,563	89,245
Barangan perdagangan	32,288	145,139
Jumlah Inventori	**189,851**	**234,384**

(a) Inventori bernilai RM1,548,364 (2019: RM3,550,439) telah direkodkan dalam kos jualan.

10. PELABURAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN/UUM	
	2020 RM	2019 RM
(a) Pada nilai saksama melalui untung atau rugi:-		
CIMB Principal Asset Management Bhd.	4,808,402	4,702,847
(b) Pada kos:-		
Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd.	500,000	500,000
Jumlah Pelaburan Jangka Panjang	5,308,402	5,202,847

11. PENGHUTANG JANGKA PANJANG

Ini merupakan baki penghutang kakitangan yang akan dibayar balik secara ansuran selepas tempoh satu (1) tahun.

	KUMPULAN/UUM	
	2020 RM	2019 RM
Pinjaman Kenderaan	3,663,158	2,810,643
Pinjaman Perumahan	219,817	363,111
Pinjaman Komputer	137,833	80,592
Jumlah Pinjaman kakitangan	4,020,808	3,254,346
Hutang Pecah Kontrak	36,942,136	36,978,967
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(7,965,462)	(8,136,758)
Hutang Pecah Kontrak Bersih	28,976,674	28,842,209
Jumlah Penghutang Jangka Panjang	32,997,482	32,096,555

12. MUHIBAH

	KUMPULAN	
	2020 RM	2019 RM
Kos		
Pada 1 Januari	411,964	411,964
Tambahan	-	-
Pada 31 Disember	411,964	411,964
Pelunasan		
Pada 1 Januari	158,001	116,804
Tambahan	41,197	41,197
Pada 31 Disember	199,198	158,001
Jumlah Muhibah Bersih	212,766	253,963

NOTA KEPADA AKAUN

13. PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Saham tidak disiarharga pada kos:-				
Saham Biasa	-	-	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share (CPS) @4% setahun	-	-	3,500,000	3,500,000
	-	-	20,000,000	20,000,000
Tolak: Peruntukan Rosot Nilai	-	-	(5,238,349)	-
Nilai Pelaburan Selepas Rosot Nilai	-	-	14,761,651	20,000,000

Berikut adalah anak syarikat Universiti Utara Malaysia yang diperbadankan di Malaysia:-

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	2020 %	2019 %
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	Perniagaan penerbitan perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara.	100	100

Berikut adalah anak syarikat Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. :-

Kepentingan Langsung			
Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.	100	100
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.	100	100
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.	100	100
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.	100	100
Managers Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan Pelaburan	100	100
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah	100	100
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Hotel	100	100
Kepentingan Tidak Langsung			
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	Pembersihan dan Dobi	100	100
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak semaian	100	100
Managers Coffee Langkawi Sdn. Bhd.*	Coffeehouse	-	100
Unifilm Studio Sdn. Bhd.*	Tidak Aktif	-	100
Unicreative and Advertising Sdn. Bhd.*	Tidak Aktif	-	100
Uni Talent and Agent Sdn. Bhd.*	Tidak Aktif	-	100

(a) *Syarikat menamatkan operasi dan sedang dalam proses pembubaran.

(b) Kesemua anak syarikat ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

14. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

KUMPULAN

	Nota	Tanah Milik Bebas	Tanah Pajakan	Bangunan Milik Bebas dan Pajakan	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	Kenderaan	Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kos								
Pada 1.1.2020		**37,163,418**	**44,406,045**	**914,594,331**	**245,117,868**	**22,382,202**	**162,584,128**	**1,426,247,992**
Tambahan		-	-	116,628	2,800	197,978	2,234,171	2,551,577
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan		-	-	292,573	-	-	-	292,573
Pelupusan/Hapus Kira		-	-	-	-	(630,210)	(1,099,498)	(1,729,708)
Pada 31.12.2020		**37,163,418**	**44,406,045**	**915,003,532**	**245,120,668**	**21,949,970**	**163,718,801**	**1,427,362,434**
Susut nilai Terkumpul								
Pada 1.1.2020		-	4,155,386	346,052,693	205,929,164	20,698,664	145,245,498	722,081,405
Tambahan		-	509,796	18,026,980	4,309,158	603,015	6,473,059	29,922,008
Pelupusan/ Hapus Kira		-	-	-	-	(406,602)	(1,099,353)	(1,505,955)
Pada 31.12.2020		**-**	**4,665,182**	**364,079,673**	**210,238,322**	**20,895,077**	**150,619,204**	**750,497,458**
Rosotnilai Terkumpul Sehingga 31.12.2020		543,284	-	-	-	-	-	543,284
Nilai Bersih								
Pada 31.12.2020		**36,620,134**	**39,740,863**	**550,923,859**	**34,882,346**	**1,054,893**	**13,099,597**	**676,321,692**
Pada 31.12.2019		36,620,134	40,250,659	568,541,638	39,188,704	1,683,538	17,338,630	703,623,303
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2019		-	509,796	18,147,567	4,679,502	809,862	7,362,643	31,509,370

Nota:

(a) Kenderaan pada amaun bawaan RM251,825 (2019: RM703,671) telah dibeli melalui perjanjian pajakan kewangan.

(b) Bangunan pajakan pada kos RM10,468,093 (2019: RM10,468,093) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.

(c) Tanah dan bangunan milik bebas pada amaun bawaan RM54,918,997 (2019: RM55,055,529) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.

14. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

(smbg...)

UUM

	Tanah Milik Bebas	Tanah Pajakan	Bangunan	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	Kenderaan	Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kos							
Pada 1.1.2020	10,204,155	44,406,045	880,293,196	228,081,761	19,472,088	138,560,077	1,321,017,322
Tambahan	-	-	116,628	-	191,078	1,967,190	2,274,896
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan	-	-	292,572	-	-	-	292,572
Pelupusan/Hapus Kira	-	-	-	-	-	(1,096,668)	(1,096,668)
Pada 31.12.2020	**10,204,155**	**44,406,045**	**880,702,396**	**228,081,761**	**19,663,166**	**139,430,599**	**1,322,488,122**
Susut nilai Terkumpul							
Pada 1.1.2020	-	4,155,386	341,046,822	199,010,340	18,526,899	126,944,660	689,684,107
Tambahan	-	509,796	17,533,494	3,141,529	358,136	5,445,926	26,988,881
Pelupusan/ Hapus Kira	-	-	-	-	-	(1,096,623)	(1,096,623)
Pada 31.12.2020	**-**	**4,665,182**	**358,580,316**	**202,151,869**	**18,885,035**	**131,293,963**	**715,576,365**
Nilai Bersih							
Pada 31.12.2020	**10,204,155**	**39,740,863**	**522,122,080**	**25,929,892**	**778,131**	**8,136,636**	**606,911,757**
Pada 31.12.2019	10,204,155	40,250,659	539,246,374	29,071,421	945,189	11,615,417	631,333,215
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2019	-	509,796	17,654,041	3,476,721	465,641	6,241,203	28,347,402

15. HARTANAH PELABURAN

KUMPULAN/UUM	Tanah & Bangunan Milik Bebas UUM RM	Tanah & Bangunan Pajakan Anak Syarikat RM	Jumlah RM
Kos			
Pada 1.1.2020	987,386	1,901,808	2,889,194
Pada 31.12.2020	987,386	1,901,808	2,889,194
Susut nilai Terkumpul			
Pada 1.1.2020	236,891	25,357	262,248
Tambahan	10,768	-	10,768
Pada 31.12.2020	247,659	25,357	273,016
Perubahan Nilai Semasa			
Keuntungan Sehingga 31.12.2020	-	133,549	133,549
Nilai Bersih			
Pada 31.12.2020	739,727	2,010,000	2,749,727
Pada 31.12.2019	750,495	2,010,000	2,760,495
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2019	10,768	-	10,768

(a) Nilai saksama hartanah pelaburan telah diukur dengan merujuk kepada perbandingan nilai pasaran berdasarkan rekod transaksi terkini hartanah yang sama. Tiada anggaran munasabah yang lain dibuat di dalam pengukuran ini.

16. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

	KUMPULAN/UUM	
	2020 RM	2019 RM
Pada 1 Januari	14,733,285	13,014,435
Tambahan	25,573,217	11,703,205
	40,306,502	24,717,640
Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan	(292,572)	(9,978,755)
Dipindahkan ke penyata prestasi kewangan	-	(5,600)
Pada 31 Disember	40,013,930	14,733,285

17. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM (Dinyatakan semula)	2020 RM	2019 RM
Pemiutang barang dan perkhidmatan	3,428,111	4,473,162	17,541,726	13,878,924
Pemiutang Lain	3,066,804	13,571,597	2,387,972	20,433,921
Pemiutang Pelajar	4,619,357	2,418,857	4,619,357	2,418,857
Pemiutang Tanah Pajakan	61,053	61,168	61,053	61,168
Liabiliti Pajakan Kewangan	101,453	211,977	-	-
Pinjaman Jangka Pendek	348,902	1,656,903	-	-
Akaun-akaun Amanah	13,669,889	13,669,889	13,669,889	13,669,889
	25,295,569	36,063,553	38,279,997	50,462,759

Jumlah adalah termasuk baki hutang dengan anak syarikat seperti di bawah :-

	2020 RM	2019 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	540,500	14,219,126
Uniutama Property Sdn. Bhd.	1,274,658	1,314,491
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	285,615	256,789
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	9,194	74,015
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	15,879,995	12,342,361
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	24,327	33,444
Managers Coffee Sdn. Bhd.	10,241	15,928
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	-	296,862
Sintok Agro Sdn. Bhd.	28,498	906
	18,053,028	28,553,922

(a) Pendahuluan kepada anak syarikat adalah tertakluk kepada pemohonan, tiada jaminan dan bebas faedah.

18. LAIN-LAIN BELUM BAYAR

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM (Dinyatakan semula)	2020 RM	2019 RM
Cagaran dan pertaruhan	6,248,975	5,305,483	6,188,920	5,084,631
Pemiutang Cukai Semasa	654,976	737,328	-	-
	6,903,951	6,042,811	6,188,920	5,084,631

NOTA KEPADA AKAUN

19. GERAN TERTUNDA PENYELIDIKAN

	KUMPULAN/UUM	
	2020	**2019**
	RM	**RM**
		(Dinyatakan semula)
Baki pada 1 Januari	22,894,120	13,841,931
Pelarasan Tahun Lalu	-	3,370,941
Seperti Dinyatakan Semula	22,894,120	17,212,872
Penerimaan tahun semasa	5,310,945	6,873,192
	28,205,065	24,086,064
Pelunasan tahun semasa	(2,774,170)	(1,191,944)
Baki pada 31 Disember	25,430,895	22,894,120

20. GERAN TERTUNDA PEMBANGUNAN

	KUMPULAN/UUM	
	2020	**2019**
	RM	**RM**
Baki pada 1 Januari	657,637,076	638,892,675
Terimaan pemberian pembangunan	25,000,000	42,000,000
	682,637,076	680,892,675
Pelunasan tahun semasa	(22,312,128)	(23,255,599)
Baki pada 31 Disember	660,324,948	657,637,076

21. CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN	
	2020	**2019**
	RM	**RM**
Baki pada1 Januari	23,634	12,636
Cukai tertunda terkurang/(terlebih) bagi pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	301,250	10,998
Cukai tertunda terkurang iktiraf	16,093	-
Baki pada akhir tahun	340,977	23,634

22. MANFAAT PEKERJA

	KUMPULAN/UUM	
	2020	**2019**
	RM	**RM**
Baki pada1 Januari	44,161,993	43,544,081
Tambahan peruntukan	6,247,193	3,570,804
Bayaran	(2,178,646)	(2,952,892)
Baki pada 31 Disember	48,230,540	44,161,993
Analisis manfaat pekerja adalah seperti berikut:-		
Dibayar dalam tempoh 12 bulan	1,653,545	1,197,551
Dibayar selepas tempoh 12 bulan	46,576,995	42,964,442
	48,230,540	44,161,993

23. LIABILITI PAJAKAN KEWANGAN

	KUMPULAN	
	2020	2019
	RM	RM
Pajakan Kewangan	293,011	653,265
Tolak : Faedah yang akan dibayar	(8,253)	(44,163)
	284,758	609,102
Tolak : Pembayaran balik pada 12 bulan berikutnya	(101,453)	(211,977)
(termasuk dalam Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar)	183,305	397,125
Pembayaran balik adalah seperti berikut:-		
Lebih dari setahun dan tidak lebih dari dua(2) tahun	183,305	223,490
Lebih dari dua(2) tahun dan tidak lebih dari lima(5) tahun	-	173,635
	183,305	397,125

(a) Kumpulan Syarikat mendapatkan kemudahan sewa beli untuk membiayai pembelian kenderaan. Tempoh purata penyewaan adalah empat tahun pada 31 Disember 2020. Tanggungjawab pembayaran balik di atas adalah tertakluk pada kadar faedah dari 5% hingga 6.4% (2019: 5% hingga 6.4%) setahun.

24. PINJAMAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN	
	2020	2019
	RM	RM
Pinjaman Berjangka	49,278,677	49,427,055
Overdraf bank	6,029,495	6,371,299
	55,308,172	55,798,354
Dianalisis seperti berikut:		
Dibayar dalam tempoh 12 bulan		
Pinjaman Berjangka (Nota 17)	348,902	1,656,903
Overdraf bank	6,029,495	6,371,299
	6,378,397	8,028,202
Dibayar selepas tempoh 12 bulan		
Pinjaman Berjangka	48,929,775	47,770,152
	55,308,172	55,798,354

(a) Pinjaman bank yang diperoleh melalui bank berlesen dijamin berdasarkan perkara berikut:

Overdraf Bank

(i) Cagaran simpanan tetap

(ii) "First Party First Legal Charge" ke atas kedai pejabat 4 dan 1/2 tingkat di alamat Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.

Pinjaman Berjangka

(i) "Third Party First and Second Legal Charge" ke atas 3 blok bangunan hotel dikenali sebagai EDC Hotel Kuala Lumpur didirikan di atas Lot No 1776, 1777 dan 1778, Seksyen 46, Dipegang di bawah Hak Milik Geran 43816, Geran 43817 dan 43818, semuanya terletak di Kuala Lumpur.

(ii) "Letter of awareness" oleh UUM

(iii) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 4 dan 1/2 tingkat kedai pejabat beralamat di Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.

(iv) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 2 tingkat kedai pejabat beralamat di No. K6, Jalan Keruing 1, Taman Keruing, 06010 Changlun, Kedah Darul Aman.

(v) "First Legal Charge" ke atas unit diubahsuai di bangunan teres 3 tingkat kedai pejabat di Lot 1174 di bawah pegangan geran No. GRN 124227, di alamat No. 70, Bandar Darulaman Jaya, 06000 Jitra, Kedah.

(b) Wajaran bagi kadar faedah efektif purata adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2020	2019
Overdraf Bank	BFR + 1.25% and BFR +1.75%	BFR + 1.25% and BFR +1.75%
Pinjaman Berjangka	BFR - 1.5%	BFR - 1.5%

NOTA KEPADA AKAUN

25. KUMPULAN WANG MENGURUS

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pendapatan :				
Pemberian kerajaan	274,982,485	295,070,743	274,982,485	295,070,743
Perbelanjaan :				
Emolumen	241,549,492	236,106,013	241,549,492	236,106,013
Perkhidmatan dan bekalan	98,979,783	124,410,842	98,979,783	124,410,842
Pemberian dan bayaran tetap	10,632,422	9,185,954	10,632,422	9,185,954
Perbelanjaan lain	6,923,332	8,646,941	6,923,332	8,646,941
Susutnilai tahunan	1,466,351	2,200,681	1,466,351	2,200,681
	359,551,380	380,550,431	359,551,380	380,550,431
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(84,568,895)	(85,479,688)	(84,568,895)	(85,479,688)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	62,912,621	70,263,576	62,912,621	70,263,576
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	(21,656,274)	(15,216,112)	(21,656,274)	(15,216,112)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	(47,599,824)	(43,329,012)	(47,599,824)	(43,329,012)
	(69,256,098)	(58,545,124)	(69,256,098)	(58,545,124)
Pelarasan:				
Pindahan	6,418,300	10,945,300	6,418,300	10,945,300
Baki pada 31 Disember	(62,837,798)	(47,599,824)	(62,837,798)	(47,599,824)

26. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM (Dinyatakan semula)	2020 RM	2019 RM (Dinyatakan semula)
Pendapatan :				
Pelunasan Geran	25,086,298	24,447,543	25,086,298	24,447,543
Perbelanjaan :				
Emolumen	-	-	-	-
Perkhidmatan dan bekalan	2,765,237	5,142,435	2,765,237	5,142,435
Pemberian dan bayaran tetap	15,885	30,366	15,885	30,366
Perbelanjaan lain	466,971	4,370	466,971	4,370
Susutnilai tahunan	22,499,989	23,234,476	22,499,989	23,234,476
	25,748,082	28,411,647	25,748,082	28,411,647
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(661,784)	(3,964,104)	(661,784)	(3,964,104)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	109,520	248,639	109,520	248,639
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	(552,264)	(3,715,465)	(552,264)	(3,715,465)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	17,902,685	24,989,091	17,902,685	24,989,091
Pelarasan Tahun Lalu	-	(3,370,941)	-	(3,370,941)
Baki pada 31 Disember	17,350,421	17,902,685	17,350,421	17,902,685

NOTA KEPADA AKAUN

27. KUMPULAN WANG PENDAPATAN

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pendapatan :				
Pemberian kerajaan	-	-	-	-
Perbelanjaan :				
Emolumen	-	-	-	-
Perkhidmatan dan bekalan	222,600	116,646	222,600	116,646
Pemberian dan bayaran tetap	389,113	684,453	389,113	684,452
Perbelanjaan lain	278,049	602,485	10,854,852	602,485
Susutnilai tahunan	1,858,267	1,929,776	1,858,267	1,929,775
	2,748,029	3,333,360	13,324,832	3,333,358
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(2,748,029)	(3,333,360)	(13,324,832)	(3,333,358)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	18,165,898	9,351,186	18,165,898	9,351,186
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	15,417,869	6,017,828	4,841,066	6,017,828
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	100,720,834	105,648,306	100,720,834	105,648,306
	116,138,703	111,666,134	105,561,900	111,666,134
Pindahan	(6,418,300)	(10,945,300)	(6,418,300)	(10,945,300)
Baki pada 31 Disember	109,720,403	100,720,834	99,143,600	100,720,834

28. KUMPULAN WANG AMANAH

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pendapatan :				
Pemberian kerajaan	3,000,000	-	3,000,000	-
Perbelanjaan :				
Emolumen	43,691	63,168	43,691	63,168
Perkhidmatan dan bekalan	44,020,003	35,198,209	44,020,003	35,198,209
Pemberian dan bayaran tetap	25,744,880	15,279,282	25,744,880	15,279,282
Perbelanjaan lain	3,578,433	4,012,987	3,578,433	4,012,987
Susutnilai tahunan	1,175,042	993,238	1,175,042	993,238
	74,562,049	55,546,884	74,562,049	55,546,884
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(71,562,049)	(55,546,884)	(71,562,049)	(55,546,884)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	64,596,289	65,169,641	64,596,289	65,169,641
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	(6,965,760)	9,622,757	(6,965,760)	9,622,757
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	119,141,276	109,518,519	119,141,276	109,518,519
Baki pada 31 Disember	112,175,516	119,141,276	112,175,516	119,141,276

NOTA KEPADA AKAUN

29. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pemberian Geran Mengurus	277,982,485	295,070,743	277,982,485	295,070,743
Pelunasan Geran Pembangunan	22,312,128	23,255,599	22,312,128	23,255,599
Pelunasan Geran Penyelidikan	2,774,170	1,191,943	2,774,170	1,191,943
	25,086,298	24,447,542	25,086,298	24,447,542
Hasil Dari Pelajar				
Yuran Pengajian	28,430,871	28,902,736	28,430,871	28,902,736
Yuran Penginapan	8,051,534	16,021,369	8,051,534	16,021,369
Yuran Pendaftaran	3,898,454	3,107,573	3,898,454	3,107,573
Yuran Kesihatan	1,203,474	808,190	1,203,474	808,190
Yuran Keahlian Perpustakaan	1,749,008	1,799,876	1,749,008	1,799,876
Sewa Jubah Konvokesyen	598,430	656,910	598,430	656,910
Pelbagai Hasil Dari Pelajar	11,183,299	14,316,042	11,802,121	14,316,042
	55,115,070	65,612,696	55,733,892	65,612,696
Perkhidmatan Kesihatan dan Pergigian				
Pemeriksaan Kesihatan	572,674	931,376	572,674	938,152
Perkhidmatan Kesihatan	1,815,854	1,734,066	1,820,492	1,734,066
Perkhidmatan Pergigian	887,446	879,284	887,446	879,284
	3,275,974	3,544,726	3,280,612	3,551,502
Pelbagai Hasil				
Sumbangan Tunai	1,973,940	2,163,245	1,973,940	2,163,245
Terimaan Zakat	300,000	58,000	300,000	58,000
Terimaan Geran Luar	11,448,103	4,029,831	11,448,103	4,029,831
Terimaan Dana Wakaf UUM	62,498	22,940	62,498	22,940
Terimaan Geran Penyelidikan Universiti	1,731,467	1,537,689	1,731,467	1,537,689
Pas/Pelekat Kenderaan	6,814	26,002	6,814	26,002
Denda Pecah Kontrak Biasiswa	1,627,506	533,745	1,627,506	533,745
Pelbagai Terimaan Dari Staf	1,861,933	1,797,033	1,861,933	1,797,033
Agihan hasil Komersil drpd KW Amanah	10,737,332	-	10,737,332	-
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	21,135,757	17,704,554	21,135,757	17,704,554
	50,885,350	27,873,039	50,885,350	27,873,039
Jumlah Urus Niaga Bukan Pertukaran	412,345,177	416,548,746	412,968,637	416,555,522

NOTA KEPADA AKAUN

30. URUS NIAGA PERTUKARAN

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Hasil Dari Pelajar				
Yuran Pengajian	9,492,974	10,373,504	8,827,042	9,158,547
Hasil Program Kerjasama	869,774	1,262,318	869,774	1,262,318
Hasil Pengajian Luar Kampus	2,604,951	13,343,458	6,122,532	13,343,458
	12,967,699	24,979,280	15,819,348	23,764,323
Keuntungan dari Pelaburan				
Dividen Saham	580,000	631,315	879,000	1,291,315
Hasil Jualan Pelaburan	178,691	-	178,691	-
Kenaikan Atas Pelaburan	221,145	-	221,145	-
Keuntungan atas Pinjaman	145,980	222,069	145,980	222,069
Keuntungan atas Akaun Semasa	63,857	79,009	63,857	79,009
Keuntungan atas Simpanan Tetap	6,736,912	8,440,830	6,736,912	8,422,113
	7,926,585	9,373,223	8,225,585	10,014,506
Sewaan				
Sewa Bangunan	804,343	211,107	804,343	1,410,335
Sewa Kenderaan	2,000	3,980	2,000	9,980
Sewa Rumah Tetamu	459,330	520,383	459,330	520,383
Sewa Kemudahan Sukan	39,989	205,261	39,989	205,261
Sewa Kantin dan Ruang Niaga	301,540	1,090,485	301,540	1,201,930
Lain-Lain Sewa	4,939,939	2,686,552	1,529,332	1,571,018
	6,547,141	4,717,768	3,136,534	4,918,907
Pelbagai Hasil				
Pendaftaran Syarikat	17,512	21,183	17,512	21,273
Jualan Dokumen Tender	80,300	46,150	80,300	47,000
Hasil latihan dan seminar	3,302,054	6,029,132	3,302,054	6,031,482
Perkhidmatan Percetakan	134,003	337,788	134,003	340,388
Patent dan Pengkomersilan	20,000	-	20,000	-
Jualan Penerbitan dan Risalah	1,232,343	858,014	1,232,343	858,014
Perkhidmatan Video dan Fotografi	105,430	407,274	105,430	407,274
Jualan No Pendaftaran Kenderaan	1,350,393	-	1,350,393	-
Hasil Pelbagai Perkhidmatan Lain	950,786	1,116,681	1,994,255	1,592,642
	7,192,821	8,816,222	8,236,290	9,298,073
Urus Niaga Tukaran Anak Syarikat				
Yuran Pelajar	20,346,066	6,361,730	-	-
Hasil perbersihan kampus	3,071,800	2,475,281	-	-
Hasil filem produksi	-	110,000	-	-
Hasil pembekalan dobi dan pembersihan *'hygiene'*	441,965	246,950	-	-
Hasil perkhidmatan pengangkutan dan insurans	53,173	240,784	-	-
Hasil penyenggaraan makmal	361,140	-	-	-
Hasil pengurusan hotel	536,714	3,115,058	-	-
Hasil seminar dan pembangunan *'software'*	45,856	1,510,004	-	-
Hasil penjualan makanan dan minuman	1,779,215	543,153	-	-
Hasil pengurusan tiket dan pelancongan	56,958	1,718,680	-	-
Hasil konsultansi dan latihan	2,977,205	1,239,489	-	-
Hasil pertanian dan lanskap	13,010	216,075	-	-
Hasil program latihan PLKN	-	263,309	-	-
Lain-lain pendapatan	1,236,445	1,766,096	-	-
	30,919,547	19,806,609	-	-
Jumlah Urus Niaga Pertukaran	65,553,793	67,693,102	35,417,757	47,995,809

NOTA KEPADA AKAUN

31. EMOLUMEN

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Gaji dan upahan	180,258,934	180,280,652	166,164,410	163,506,274
Elaun tetap	42,599,398	40,690,544	42,075,095	39,477,598
Sumbangan berkanun	30,971,079	30,528,373	29,067,283	28,222,082
Elaun lebih masa	1,110,280	2,647,538	1,014,437	1,978,194
Faedah kewangan yang lain	3,647,290	4,026,164	3,271,958	2,985,034
	258,586,981	258,173,271	241,593,183	236,169,182

32. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Perjalanan dan sara hidup	3,083,017	7,764,863	2,529,198	5,074,698
Pengangkutan barang	20,470	16,626	20,470	16,626
Perhubungan dan utiliti	22,136,683	31,926,638	20,836,283	29,988,597
Sewaan	9,856,171	9,489,576	7,676,251	9,410,960
Bekalan bahan penyenggaraan dan pembaikan	1,084,688	1,740,495	1,007,927	1,722,230
Bekalan dan bahan-bahan lain	15,142,955	12,992,383	7,798,024	10,795,244
Penyenggaraan dan pembaikan kecil yang	28,075,259	32,709,033	36,983,040	40,886,603
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	72,208,726	60,957,596	69,092,134	66,973,174
	151,607,969	157,597,210	145,943,327	164,868,132

33. PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Perbelanjaan pengajian lanjutan	1,994,146	3,050,132	2,016,109	3,050,132
Bayaran biasiswa	42,306	44,637	42,306	44,637
Perbelanjaan aktiviti pelajar	3,886,156	4,211,966	3,886,156	4,421,483
Perbelanjaan aktiviti Universiti	252,712	658,039	252,712	658,039
Penyelidikan	2,851,502	2,346,440	2,851,502	2,346,440
Manfaat pekerja	6,247,193	3,570,803	6,247,193	3,570,803
Ganjaran	-	45,584	-	45,584
Lain-lain pemberian dan kenaan tetap	20,788,598	10,966,772	21,486,324	11,042,937
	36,062,613	24,894,373	36,782,302	25,180,055

34. PERUNTUKAN CUKAI

	KUMPULAN		UUM	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
	RM	RM	RM	RM
Cukai tahun semasa	1,481,340	2,109,456	-	-
Cukai terlebih/ (terkurang) akru pada tahun sebelumnya	23,908	717,911	-	-
Penalti Cukai	-	114,611	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	317,343	10,998	-	-
	1,822,591	2,952,976	-	-

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai tahun semasa dengan kurangan pendapatan dari perbelanjaan:-

	2020	**2019**	**2020**	**2019**
	RM	**RM**	**RM**	**RM**
Lebihan/ (Kurangan)	(10,375,921)	(3,954,339)	(24,333,232)	(3,290,992)
Cukai pada kadar cukai semasa 24%	(2,490,221)	(949,041)	(5,839,976)	(789,838)
Kesan perubahan dalam kadar cukai pendapatan kepada baki awal cukai tertunda:				
Pendapatan yang dikecualikan cukai	(108,338,474)	(111,960,668)	(107,612,735)	(111,492,320)
Belanja tidak boleh ditolak dalam penentuan keuntungan yang dicukaikan	112,460,948	115,393,189	113,452,711	112,282,158
Perbezaan sementara digunakan semula	(138,747)	(227,310)	-	-
Penalti cukai	-	114,611	-	-
Cukai tertunda aset tidak diiktiraf	289,084	(146,714)	-	-
Cukai terlebih /(terkurang) akru pada tahun sebelumnya	16,093	717,911	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	23,908	10,998	-	-
	1,822,591	2,952,976	-	-

35. PELARASAN TAHUN LALU

Pelarasan tahun lalu adalah disebabkan oleh kesilapan dalam pengkelasan geran tertunda penyelidikan sebagai ekuiti di dalam penyata kewangan tahun lalu sepertimana berikut:

KUMPULAN/UUM	**2019**
	RM
Geran tertunda penyelidikan terkurang nyata	3,370,941
Kumpulan wang pembangunan terlebih nyata	(3,370,941)
	-

Angka Perbandingan dinyatakan semula:	**Dinyatakan semula**	**Pelarasan**	**Seperti yang dinyatakan sebelum ini**
	2019	**2019**	**2019**
	RM	**RM**	**RM**
Penyata Kedudukan Kewangan			
Geran Tertunda Penyelidikan	22,894,120	3,370,941	19,523,179
Kumpulan Wang Pembangunan	17,902,685	(3,370,941)	21,273,626

36. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR

Bajet UUM telah diluluskan dan dibentangkan atas asas tunai bagi tempoh kewangan dari 01 Januari 2020 sehingga 31 Disember 2020. Bajet asal adalah merujuk kepada jumlah bajet mengurus keseluruhan yang mengandungi geran kerajaan dan sumber dalaman. Bajet asal telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti selepas kelulusan bajet Mengurus diluluskan oleh Kementerian Kewangan (MOF) dan perakuan daripada Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia (KPT) bagi geran kerajaan. Peruntukan tambahan telah dibuat kepada bajet yang telah diluluskan mengikut kelulusan khusus daripada pihak berkuasa yang berkenaan. Peruntukan tambahan ini telah dimasukkan ke dalam bajet asal oleh UUM setelah menerima kelulusan masing-masing supaya dapat menutup bajet akhir. Pada tahun 2020, UUM mengalami pengurangan peruntukan bagi geran kerajaan sebanyak RM26.2 juta daripada perakuan awal bajet 2020.

Bajet dan penyata kewangan UUM disediakan dengan menggunakan asas yang berlainan daripada penyata kewangan. Penyata kewangan disediakan pada asas akruan menggunakan klasifikasi berdasarkan jenis perbelanjaan di dalam penyata prestasi kewangan, manakala bajet disediakan pada asas tunai. Jumlah sebenar di dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula pada asas tunai berdasarkan kepada dana mengurus. Ia disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet UUM hanya merangkumi bajet mengurus sahaja.

Perbezaan masa wujud apabila tempoh bajet disediakan berbeza daripada tempoh kewangan penyata kewangan ini disediakan. Tiada perbezaan masa untuk UUM.

Perbezaan entiti wujud apabila bajet tidak mengambilkira program-program atau aktiviti-aktiviti yang tidak direkodkan di dalam penyata kewangan ini.

Penyesuaian antara jumlah sebenar seperti yang dinyatakan di dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar dan jumlah sebenar dalam penyata aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti di bawah:

2020	Operasi RM	Pembiayaan RM	Pelaburan RM	Jumlah RM
Jumlah sebenar atas dasar perbandingan seperti yang dibentangkan dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar	352,294,093	-	364,472	352,658,565
Perbezaan asas	(331,903,573)	-	6,710,558	(325,193,015)
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	20,390,520	-	7,075,030	27,465,550

Butiran-butiran bagi perbezaan asas adalah seperti berikut:

2020	Operasi RM	Pembiayaan RM	Pelaburan RM	Jumlah RM
Terimaan Geran	(277,982,485)	-	-	(277,982,485)
Terimaan daripada Pelanggan	(149,484,060)	-	-	(149,484,060)
Perbelanjaan dari lain-lain dana	87,787,390	-	-	87,787,390
Perbelanjaan yang diakru	8,015,537	-	-	8,015,537
Pembelian harta modal dari lain-lain dana	-	-	1,910,424	1,910,424
Penambahan kerja dalam kemajuan	-	-	25,573,217	25,573,217
Pembayaran Pinjaman Kakitangan	-	-	892,443	892,443
Keuntungan diterima dari pelaburan	-	-	(8,743,980)	(8,743,980)
Pencairan pelaburan	(239,955)	-	(260,000)	(499,955)
Penebusan Saham RCPS	-	-	(12,661,546)	(12,661,546)
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	(331,903,573)	-	6,710,558	(325,193,015)

NOTA KEPADA AKAUN

37. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Transaksi-transaksi penting pihak berkaitan adalah seperti di bawah:-

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
(a) Ganjaran Pengarah dan Pengurusan Utama	4,544,530	3,917,375	4,335,165	3,739,148

(b) Baki antara pihak berkaitan adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 8 dan Nota 17.

(c) Urusniaga pihak berkaitan adalah seperti berikut:-

	UUM	
	2020 RM	2019 RM
Uniutama Management Holdings Sdn Bhd		
Hasil dividen	299,000	660,000
Hasil sewaan	59,690	40,500
Lain-lain pendapatan	74,292	101,552
Penyenggaraan bekalan kampus	(7,159,756)	(7,470,377)
Lain-lain perbelanjaan	(335,921)	(811,617)
Uniutama Travel & Tours Sdn Bhd		
Hasil Sewaan	75,000	173,252
Lain-lain pendapatan	8,585	8,001
Perjalanan dan sara hidup	(212,078)	(454,097)
Sewaan kenderaan	(204,750)	(468,687)
Lain-lain perbelanjaan	(120,723)	(440,460)
Uniutama Property Sdn Bhd		
Hasil sewaan	7,000	812,026
Lain-lain pendapatan	-	30,687
Sewaan	(514,400)	(386,452)
Penyenggaraan bekalan kampus	(9,215,278)	(10,543,888)
Lain-lain perbelanjaan	(96,247)	(1,447,708)
Uniutama Solution Sdn Bhd		
Lain-lain pendapatan	150	6,350
Bekalan dan bahan-bahan lain	(10,330)	(308,431)
Penyenggaraan makmal	(3,302,114)	(4,401,651)
Lain-lain perbelanjaan	(35,466)	-
Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd		
Hasil sewaan	136,300	330,764
Lain-lain pendapatan	1,639,067	1,213,750
Belanja Pengurusan(hasil pengajian jarak jauh)	(12,695,848)	(11,816,737)
Lain-lain perbelanjaan	(923,453)	(345,663)
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.		
Hasil sewaan	4,699	14,945
Lain-lain pendapatan	6,439	13,237
Penyenggaraan pembersihan	(334,994)	(260,021)
Lain-lain perbelanjaan	(9,635)	(50)
Managers Coffee Sdn Bhd		
Pemberian dan Kenaan Tetap	(5,970)	-
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	(58,921)	(80,633)
Platinum Pinang Sdn. Bhd.		
Perjalanan dan sara hidup	(136,202)	(406,193)
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	(66,166)	-
Sewaan	-	(300)
Pemberian dan Kenaan Tetap	(2,490)	(400,243)
Sintok Agro Sdn. Bhd.		
Bahan Mentah Penyenggaraan	(57,351)	(9,730)
Perkhidmatan Iktisas	(3,250)	-
Sewaan	(6,855)	(15,570)
Bayaran-Bayaran Lain	(40,000)	-

38. LIABILITI LUAR JANGKA

KUMPULAN/UUM

Sehingga 31 Disember 2020 Universiti mempunyai liabiliti luar jangka seperti berikut :

(i) Satu Jaminan Korporat berjumlah RM4,600,000 (2019: RM2,810,000) dijadikan sebagai sekuriti bagi pinjaman berjangka salah satu anak syarikat.

(ii) *Letter of awareness* telah diberikan kepada bank sebagai sekuriti pembiayaan perniagaan berjumlah RM45,000,000 bagi salah satu anak syarikat.

(iii) Seorang bekas pekerja di salah satu anak syarikat telah menfailkan saman ke atas syarikat dan dua anak syarikatnya yang mana menuntut sebanyak RM 15,619,916 yang melibatkan tunggakan emolumen, elaun dan komisen. Mahkamah telah memutuskan bahawa anak syarikat tidak bersalah. Namun, bekas pekerja tersebut telah menfailkan rayuan di Mahkamah Rayuan untuk ditelitikan oleh Mahkamah Tinggi, yang mana pembicaraan kes tertangguh sehingga 31 Disember 2020.

(iv) Salah satu kontraktor yang telah dilantik oleh anak syarikat untuk menjalankan kerja-kerja ubah suai EDCKL telah menfailkan saman ke atas anak syarikat dengan tuntutan sebanyak RM1,473,542 untuk tunggakan bayaran. Mahkamah telah menolak penghakiman yang dipohon oleh plantif. Namun, penghakiman akan dijalankan untuk Pengurusan Kes pada 15 Julai 2021.

39. PERISTIWA SIGNIFIKAN DALAM TAHUN KEWANGAN

1) Status semasa penjualan EDCKL

Pada 1 April 2019, Lembaga Pengarah Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. telah memutuskan untuk menjual salah satu hartanah, loji dan peralatan dalam salah satu anak syarikat. Syarikat tersebut ialah Global Residences Sdn. Bhd. dan penjualan itu adalah pada harga jualan indikatif sebanyak RM48.0 juta.

Butiran berkenaan hartanah tersebut adalah seperti berikut:

EDC Hotel Kuala Lumpur:

Hartanah tersebut terdiri daripada tanah Pegangan Kekal dan bangunan yang mempunyai 3 geran yang berasingan yang berada di dalam Bandar dan Daerah Kuala Lumpur seperti berikut:

Lot 1776 - 5,080 k.p. (Blok A: 15 Tingkat)

Lot 1777 - 9,246 k.p. (Blok B: 14 Tingkat)

Lot 1778 - 4,929 k.p. (Blok C: 12 Tingkat)

Pada tarikh laporan ini dibuat,proses penjualan hartanah ini masih belum selesai. EDCKL beroperasi seperti biasa melalui usaha sama dengan Koperasi Tenaga Nasional bagi tempoh 2 tahun dengan sewaan bulanan sebanyak RM100,000 bermula Oktober 2020. Tempoh sewaan ini boleh dilanjutkan dengan tambahan 2 tahun selepas kontrak pertama tamat.

39. PERISTIWA SIGNIFIKAN DALAM TAHUN KEWANGAN (smbg...)

2) Pandemik COVID-19

Pada 11 Mac 2020, Pertubuhan Kesihatan Sedunia ("WHO") mengisytiharkan wabak Coronavirus ("COVID-19") sebagai pandemik kerana kadar penyebarannya yang cepat dan telah memberi kesan di seluruh dunia. Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah mengenakan Perintah Kawalan Pergerakan ("PKP") mulai 18 Mac 2020 untuk mengekang penyebaran wabak COVID-19 di Malaysia.

PKP dikenakan sehingga 12 Mei 2020 dan diikuti oleh Perintah Kawalan Pergerakan Bersyarat ("PKPB") sehingga 9 Jun 2020 dan kemudian, PKPP sehingga 31 Disember 2020. Manakala, pada 11 Januari 2021, Perdana Menteri Malaysia telah mengumumkan PKP 2.0 dikuatkuasakan di 5 negeri termasuk Selangor, Pulau Pinang, Wilayah Persekutuan (Kuala Lumpur, Putrajaya dan Labuan), Melaka, Johor dan Sabah dari 13 Januari 2021 sehingga 18 Februari 2021. Pandemic ini membawa kepada sekatan perjalanan, penutupan kawasan yang berisiko tinggi dan langkah-langkah keselamatan lain turut dilaksanakan di pelbagai negara.

Memandangkan ketidaktentuan situasi, UUM akan terus memantau kesan pandemik ini dan membuat keputusan yang sewajarnya pada masa yang sesuai untuk meminimakan kesan terhadap operasi UUM dan kumpulan anak syarikat.

40. PERISTIWA SIGNIFIKAN SELEPAS TAHUN KEWANGAN

Untuk perkara liabiliti luar jangka seperti dinyatakan di nota 38 (iii) yang mana merujuk kepada kes seorang bekas pekerja di salah satu anak syarikat telah menfailkan saman ke atas syarikat dan dua anak syarikatnya yang mana menuntut sebanyak RM15,619,916 yang melibatkan tunggakan emolumen, elaun dan komisen.

Mahkamah telah memutuskan bahawa anak syarikat tidak bersalah. Namun, bekas pekerja tersebut telah menfailkan rayuan di Mahkamah Rayuan untuk ditelitikan oleh Mahkamah Tinggi.

Pada 16 Mac 2021, mahkamah telah menolak rayuan tersebut dan telah memutuskan bahawa plaintif perlu membayar sejumlah RM30,000 kepada UUM bagi membiayai kos guaman.

41. PENGLIBATAN MODAL

Penglibatan berkenaan perbelanjaan dikontrakkan seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Jumlah penglibatan modal yang belum diselesaikan:				
Diluluskan dan dikontrak	50,538,222	54,413,164	50,538,222	54,413,164

42. BILANGAN KAKITANGAN

Bilangan kakitangan dan Lembaga Pengarah (bukan kakitangan) pada 31 Disember adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
Lembaga Pengarah (Bukan Kakitangan)	30	31	9	10
Bilangan Kakitangan	3,635	3,937	2,959	3,026

43. PERALIHAN KEPADA MPSAS

Peralihan kepada MPSAS telah memberi kesan perubahan ke atas pengelasan item kepada kumpulan jenis akaun utama yang berbeza dan angka perbandingan seperti berikut:

(i) Pengelasan jenis akaun bagi pelbagai penghutang kepada urus niaga bukan pertukaran belum terima dan urus niaga pertukaran belum terima di dalam penyata kedudukan kewangan dan item terperinci bagi akaun belum terima di nyatakan di dalam nota 7 dan 8.

(ii) Pengelasan jenis akaun bagi pelbagai pemiutang kepada urus niaga pertukaran belum bayar dan lain-lain belum bayar di dalam penyata kedudukan kewangan dan item terperinci bagi akaun belum bayar di nyatakan di dalam nota 17 dan 18.

(iii) Pengelasan jenis akaun bagi item-item hasil kepada dua kumpulan jenis akaun utama iaitu urus niaga bukan pertukaran dan urus niaga pertukaran di dalam penyata prestasi kewangan dan item terperinci bagi hasil di nyatakan di dalam nota 29 dan 30.

Pengelasan seperti dinyatakan di atas pada tarikh peralihan telah diselaraskan kepada baki awal pada tarikh tersebut iaitu pada 1 Januari 2019 dan 31 Disember 2019. Kesan perubahan dan pengelasan ke atas penyata kewangan disebabkan oleh pemakaian MPSAS adalah seperti berikut:

KUMPULAN	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Tahun Lalu/ Pelarasan Angka Perbandingan	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS	Seperti Dinyatakan semula
Penyata Kedudukan Kewangan	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	-	-	7,183,890	7,183,890
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	-	-	19,178,517	19,178,517
Pelbagai Penghutang	56,519,461	(31,288,197)	(25,231,264)	-
Cukai Belum Terima	1,131,143	-	(1,131,143)	-
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	-	-	40,343,971	40,343,971
Lain-Lain Belum Bayar	-	-	5,557,922	5,557,922
Pelbagai Pemiutang	47,854,221	(1,952,328)	(45,901,893)	-
Baki pada 31 Disember 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	-	-	12,482,233	12,482,233
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	-	-	14,560,439	14,560,439
Pelbagai Penghutang	27,641,916	(599,244)	(27,042,672)	-
Cukai Belum Terima	113,261	(113,261)	-	-
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	-	-	36,063,553	36,063,553
Lain-Lain Belum Bayar	-	-	6,042,811	6,042,811
Pelbagai Pemiutang	42,818,869	(712,505)	(42,106,364)	-
Penyata Prestasi Kewangan				
Baki pada 1 Januari 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran	-	-	456,938,888	456,938,888
Urus Niaga Pertukaran	-	-	79,351,619	79,351,619
Pemberian Kerajaan	286,089,180	-	(286,089,180)	-
Pelunasan Geran Penyelidikan	3,282,852	-	(3,282,852)	-
Pelunasan Geran Pembangunan	23,451,412	-	(23,451,412)	-
Yuran dan Lain-lain Bayaran Pelajar	62,625,042	-	(62,625,042)	-
Hasil Program Akademik	5,371,038	-	(5,371,038)	-
Dividen	403,424	-	(403,424)	-
Faedah	10,087,408	-	(10,087,408)	-
Pendapatan Sewa	5,192,898	-	(5,192,898)	-
Pendapatan-Pendapatan lain	112,606,532	-	(112,606,532)	-
Terimaan Pecah Kontrak Biasiswa	24,094,044	-	(24,094,044)	-
Kutipan Semula Hutang Lapuk	3,569	-	(3,569)	-
Peruntukan Hutang Ragu dibalik Semula	3,083,108	-	(3,083,108)	-

NOTA KEPADA AKAUN

43. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Smbg...)

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Tahun Lalu/ Pelarasan Angka Perbandingan	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS	Seperti Dinyatakan semula
KUMPULAN				
Penyata Prestasi Kewangan	**RM**	**RM**	**RM**	**RM**
Baki pada 31 Disember 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran	-	-	416,548,746	416,548,746
Urus Niaga Pertukaran	-	-	67,693,102	67,693,102
Pemberian Kerajaan	295,070,743	-	(295,070,743)	-
Pelunasan Geran Penyelidikan	1,191,943	-	(1,191,943)	-
Pelunasan Geran Pembangunan	23,255,599	-	(23,255,599)	-
Yuran dan Lain-lain Bayaran Pelajar	61,811,227	-	(61,811,227)	-
Hasil Program Akademik	14,581,981	-	(14,581,981)	-
Dividen	631,315	-	(631,315)	-
Faedah	8,741,906	-	(8,741,906)	-
Pendapatan Sewa	5,374,679	-	(5,374,679)	-
Pendapatan-Pendapatan lain	71,130,549	-	(71,130,549)	-
Terimaan Pecah Kontrak Biasiswa	533,746	-	(533,746)	-
Peruntukan Hutang Ragu dibalik Semula	1,918,160	-	(1,918,160)	-
UUM				
Penyata Kedudukan Kewangan				
Baki pada 1 Januari 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	-	-	7,183,890	7,183,890
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	-	-	37,233,954	37,233,954
Pelbagai Penghutang	75,695,805	(31,277,961)	(44,417,844)	-
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	-	-	54,907,607	54,907,607
Lain-Lain Belum Bayar	-	-	5,557,922	5,557,922
Pelbagai Pemiutang	62,472,523	(2,006,994)	(60,465,529)	-
Baki pada 31 Disember 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	-	-	12,482,233	12,482,233
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	-	-	34,050,312	34,050,312
Pelbagai Penghutang	46,532,545	-	(46,532,545)	-
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	-	-	50,462,759	50,462,759
Lain-Lain Belum Bayar	-	-	5,084,631	5,084,631
Pelbagai Pemiutang	55,547,390	-	(55,547,390)	-
Penyata Prestasi Kewangan				
Baki pada 1 Januari 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran	-	-	455,979,641	455,979,641
Urus Niaga Pertukaran	-	-	56,652,857	56,652,857
Pemberian Kerajaan	286,089,180	-	(286,089,180)	-
Pelunasan Geran Penyelidikan	3,282,852	-	(3,282,852)	-
Pelunasan Geran Pembangunan	23,451,412	-	(23,451,412)	-
Yuran dan Lain-lain Bayaran Pelajar	61,154,224	-	(61,154,224)	-
Hasil Program Akademik	5,380,237	-	(5,380,237)	-
Dividen	403,424	-	(403,424)	-
Faedah	11,628,292	-	(11,628,292)	-
Pendapatan Sewa	5,366,795	-	(5,366,795)	-
Pendapatan-Pendapatan lain	88,695,361	-	(88,695,361)	-
Terimaan Pecah Kontrak Biasiswa	24,094,044	-	(24,094,044)	-
Kutipan Semula Hutang Lapuk	3,569	-	(3,569)	-
Peruntukan Hutang Ragu dibalik Semula	3,083,108	-	(3,083,108)	-

43. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Smbg...)

UUM Penyata Prestasi Kewangan	Seperti yang dinyatakan sebelum ini RM	Pelarasan Tahun Lalu/ Pelarasan Angka Perbandingan RM	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS RM	Seperti Dinyatakan semula RM
Baki pada 31 Disember 2019				
Urus Niaga Bukan Pertukaran	-	-	416,555,522	416,555,522
Urus Niaga Pertukaran	-	-	47,995,809	47,995,809
Pemberian Kerajaan	295,070,743	-	(295,070,743)	-
Pelunasan Geran Penyelidikan	1,191,943	-	(1,191,943)	-
Pelunasan Geran Pembangunan	23,255,599	-	(23,255,599)	-
Yuran dan Lain-lain Bayaran Pelajar	60,596,270	-	(60,596,270)	-
Hasil Program Akademik	14,581,981	-	(14,581,981)	-
Dividen	631,315	-	(631,315)	-
Faedah	9,383,189	-	(9,383,189)	-
Pendapatan Sewa	5,575,818	-	(5,575,818)	-
Pendapatan-Pendapatan lain	51,812,567	-	(51,812,567)	-
Terimaan Pecah Kontrak Biasiswa	533,746	-	(533,746)	-
Peruntukan Hutang Ragu dibalik Semula	1,918,160	-	(1,918,160)	-

Penyelarasan Penyata Kewangan

Penyesuaian-penyesuaian berikut menunjukkan kesan kepada peralihan ke MPSAS ke atas aset bersih/aset bersih dan lebihan/(kurangan) seperti berikut:

	KUMPULAN		UUM	
	31.12.2019 RM	01.01.2019 RM	31.12.2019 RM	01.01.2019 RM
Penyesuaian Aset Bersih/Ekuiti				
Jumlah aset bersih/ekuiti di bawah MPERS	207,901,970	214,995,200	206,183,549	209,474,541
Pengelasan Angka Perbandingan	-	-	-	-
Pelarasan Tahun Lalu	(3,370,941)	(185,915)	-	-
Kesan Pengelasan Semula kerana MPSAS	-	-	-	-
Kesan Perubahan Polisi kerana MPSAS	-	-	-	-
Jumlah aset bersih/ekuiti di bawah MPSAS	204,531,029	214,809,285	206,183,549	209,474,541
Penyesuaian Penyata Pendapatan				
Kurangan di bawah MPERS	6,907,315	2,614,047	3,290,992	5,903,701
Pengelasan Angka Perbandingan	-	-	-	-
Kesan Pengelasan Semula kerana MPSAS	-	-	-	-
Kesan Perubahan Polisi kerana MPSAS	-	-	-	-
Kurangan di bawah MPSAS	6,907,315	2,614,047	3,290,992	5,903,701

44. ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan berikut telah dikelaskan semula supaya sepadan dengan persembahan tahun semasa:

	KUMPULAN	
	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2019 RM	**Seperti Dinyatakan semula 2019 RM**
Penyata Kedudukan Kewangan		
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	15,272,944	14,560,439
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	36,286,209	36,063,553
Lain-lain Belum Bayar	6,532,660	6,042,811
Nota kepada Akaun (Nota 6)		
Wang Tunai Di Bank	9,172,338	9,134,874
Wang Tunai Di Tangan	243,680	281,144
Nota kepada Akaun (Nota 9)		
Pada kos :		
Filem Produksi	89,245	-
Consumables	145,139	89,245
Barangan perdagangan	-	145,139
Jumlah Inventori	234,384	234,384

-TAMAT-

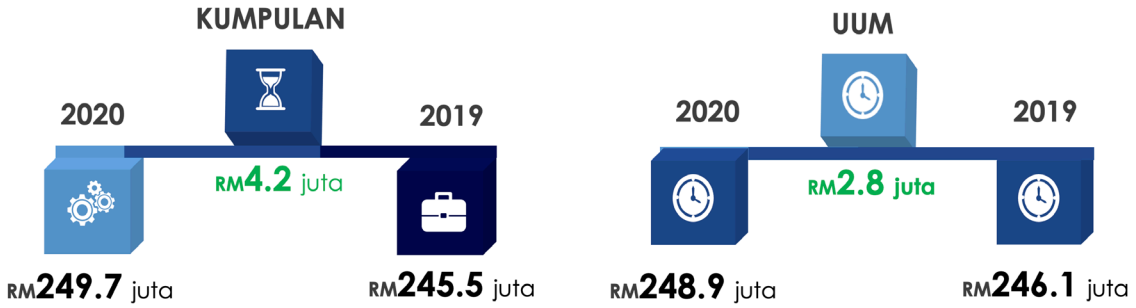
FINANCIAL HIGHLIGHTS UNTUK PENYATA KEWANGAN UUM BAGI TAHUN BERAKHIR 2020

ASET BERSIH

	KUMPULAN		UUM	
	2020	2019	2020	2019
	RM192.3 juta	RM204.5 juta	RM178.5 juta	RM202.8 juta
	RM(12.2) juta		RM(24.3) juta	
Aset Semasa	RM(10.8) juta		RM(22.7) juta	
Aset Bukan Semasa	RM(1.1) juta		RM(3.4) juta	
Liabiliti Bukan Semasa	RM10.1 juta		RM8.8 juta	

ASET SEMASA

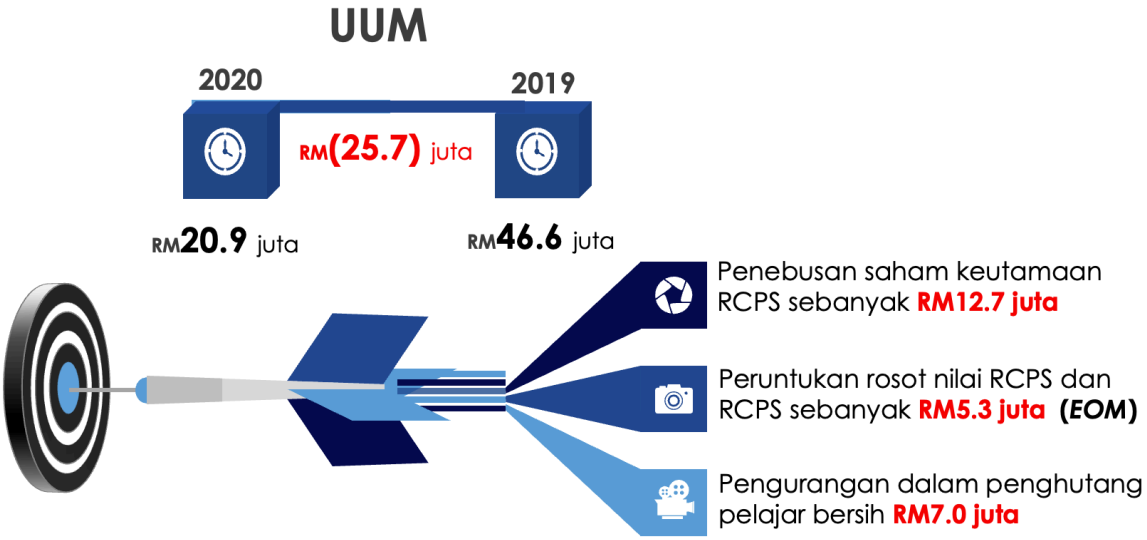
KEDUDUKAN TUNAI UUM DAN KUMPULAN



	KUMPULAN	UUM
TUNAI DIGUNAKAN UNTUK OPERASI	RM(4.6) juta	RM(20.4) juta
TUNAI DIGUNAKAN UNTUK PELABURAN	RM(20.7) juta	RM(7.1) juta
TUNAI DARI PEMBIAYAAN	RM29.5 juta	RM30.3 juta

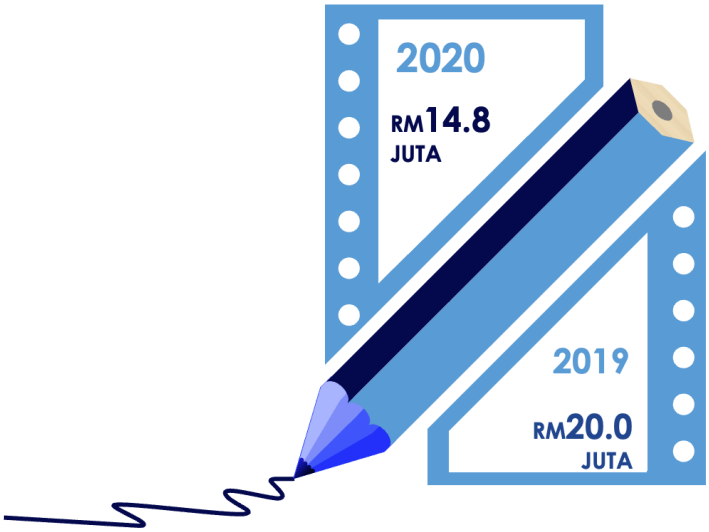
ASET SEMASA

PENGURANGAN AKAUN BELUM TERIMA (*PENGHUTANG*)



ASET BUKAN SEMASA

PENGURANGAN PADA PELABURAN DALAM SUBSIDIARI



RM5.2JUTA

PERUNTUKAN ROSOT NILAI

Emphasis of Matter

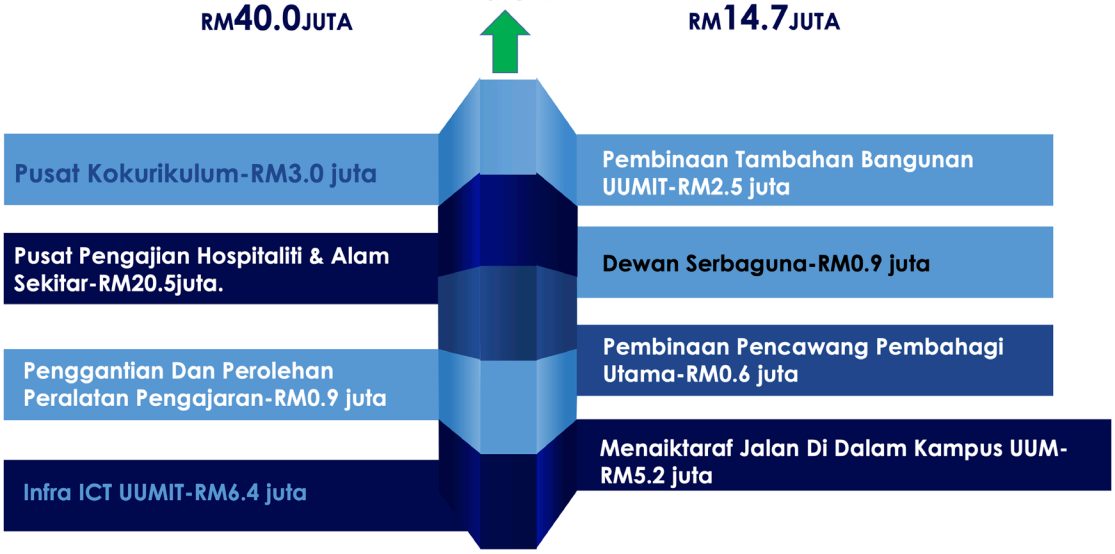
ASET BUKAN SEMASA

PENINGKATAN PADA PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

2020
RM40.0JUTA

RM25.3JUTA

2019
RM14.7JUTA



LIABILITI SEMASA

PENGURANGAN DALAM AKAUN BELUM BAYAR (*PEMIUTANG*)

UUM

2020		2019
RM38.3 juta	RM(12.2) juta	RM50.5 juta

Pelarasan pemiutang anak syarikat bagi terimaan RCPS yang dipegang oleh UUM sebanyak RM12.7 juta.

LIABILITI BUKAN SEMASA

PENINGKATAN DALAM GERAN TERTUNDA

GERAN PENYELIDIKAN

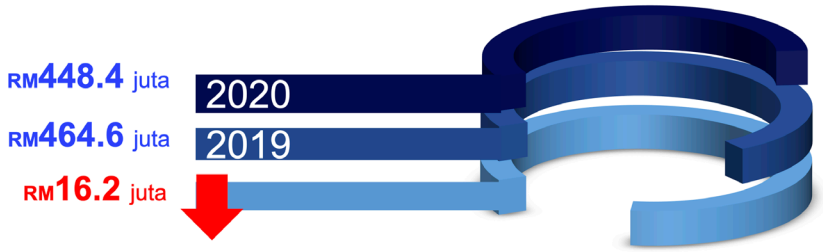
- Terimaan RM5.3juta
- Pelunasan RM2.8juta

GERAN PEMBANGUNAN

- Terimaan RM25.0juta
- Pelunasan RM22.3juta

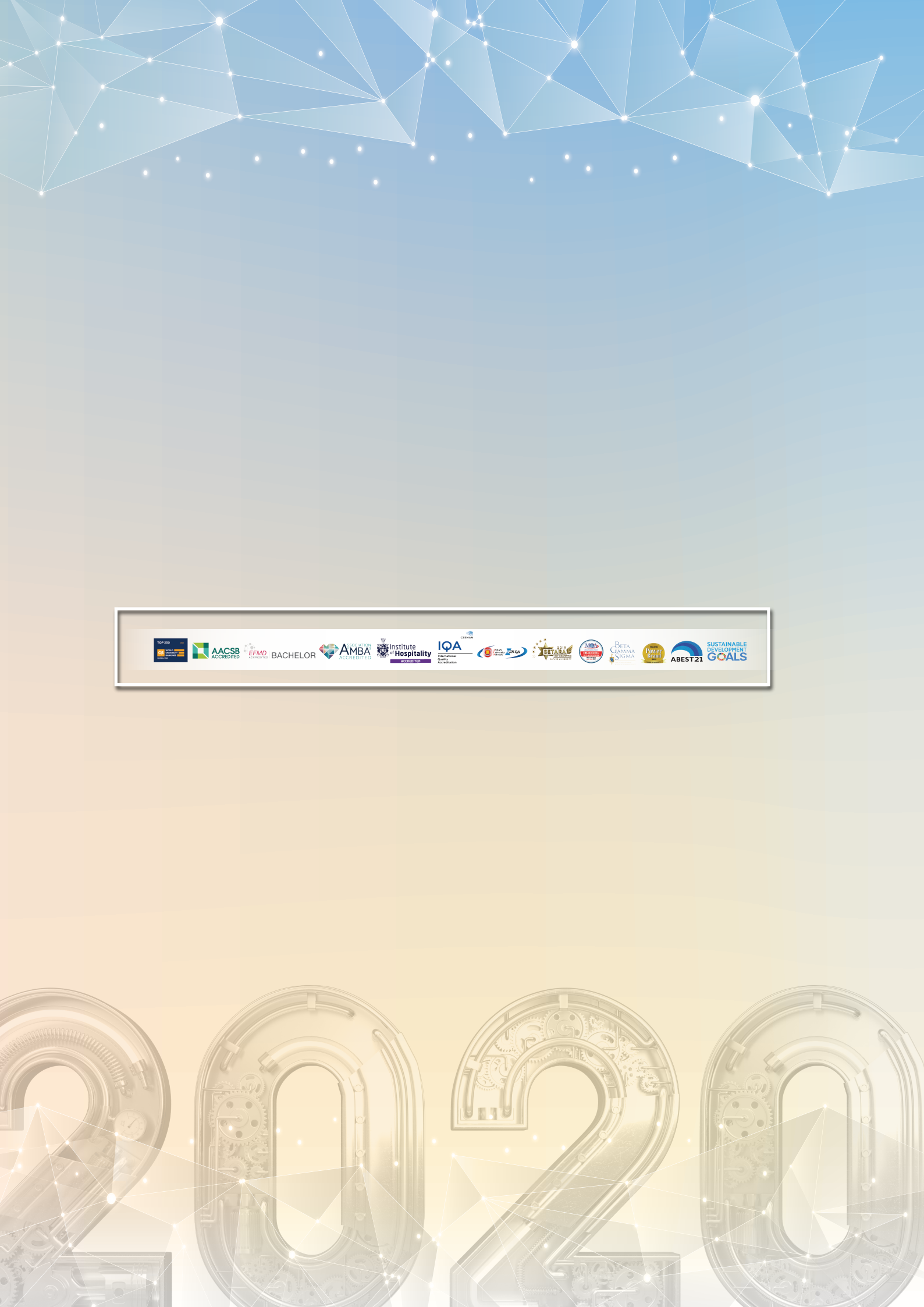
2020		2019
RM685.7juta	RM5.2juta	RM680.5juta

PENGURANGAN PADA HASIL



HASIL PELAJAR	KEUNTUNGAN DARI PELABURAN	HASIL SEWAAN	PELBAGAI HASIL	TERIMAAN GERAN LUAR
(RM17.8 JUTA)	(RM1.8 JUTA)	(RM1.8 JUTA)	(RM1.0 JUTA)	RM7.4 JUTA

PENINGKATAN PADA PERBELANJAAN


2020